



**CÓRDOBA**  
**31 JUL 2019**  
**Nº22/19**

### **DISPOSICIÓN DE DECANATO**

**VISTO:** el proyecto de seminario extracurricular "Cátedra Abierta Pyme" (FCA.10.19), y

**CONSIDERANDO:**

Que el Secretario Académico de la Facultad y el Secretario Académico del Centro Regional universitario Córdoba IUA han dado su visto bueno a dicho proyecto extracurricular;

Que, de acuerdo al procedimiento establecido mediante Disposición Decanal N° 138/18, corresponde al Decano la aprobación de actividades extracurriculares;

Que, de conformidad con el Artículo 44° inciso e) del Estatuto de UNDEF, el Decano tiene a su cargo la conducción de la Unidad Académica de la Facultad;

Por ello,

**EL DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN  
DISPONE:**

1° - Apruébese el seminario extracurricular "Cátedra Abierta Pyme" (FCA.10.19), conforme los antecedentes adjuntos.

2° - Designese como Coordinadora Académica del seminario a la Lic. Ana Carolina Razzi sin perjuicio de funciones.

3° - Regístrese, comuníquese y archívese.

**DISPOSICIÓN DE DECANATO N° 22/19.**



UNIVERSIDAD DE LA DEFENSA NACIONAL

INSTITUTO UNIVERSITARIO AERONÁUTICO

FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

**PROGRAMA  
“CÁTEDRA ABIERTA PYME”**

**1. SIGLA DEL PROYECTO**

FCA.10.19

**2. NOMBRE DEL PROYECTO**

Programa “CÁTEDRA ABIERTA PYME”.

**3. UNIDAD ACADÉMICA**

Facultad de Ciencias de la Administración.

**4. MODALIDAD DEL PROYECTO**

Presencial.

**5. DURACIÓN PREVISTA**

8 hs distribuida en 4 módulos.

**6. HORARIOS, ESPACIOS Y EQUIPAMIENTO NECESARIO**

El mismo será dictado dentro del ámbito de la Subsecretaría PYME del Gobierno de la provincia de Córdoba.

Día				Medios							
Día	Mes	Año	Hor a	Aula Magna	Aula	Cañón	Notebook	Cámara de Fotos	Pantalla	Micrófono	Punero Laser
26	06	2019	17 hs		x	x	x			x	x
21	08	2019	17 hs		x	x	x			x	x
02	10	2019	17 hs		x	x	x			x	x
a definir		2019	17 hs		x	x	x			x	x

Se coordinará con el área de relaciones institucionales la provisión de cartelería afín

**7. COORDINADOR DEL PROYECTO**

Mgter. Lic Ana Carolina Razzi (CV en punto 8)

**8. DOCENTES RESPONSABLES**

**Mgter. Ana Carolina Razzi**

- Formación de Pos-grado: Magister en Administración de Empresas (MBA)- Universidad Empresarial S21- Año 2015.
- Formación de Grado: Licenciada en Administración de la Facultad de Ciencias de la Administración del Instituto Universitario Aeronáutico (CRUC - IUA) -UNDEF. Año 2003.
- Consultora Senior y capacitadora en Pymes.
- Integrante de la Subsecretaría de Asuntos Docentes. Facultad de Ciencias de la Administración. Año 2014 a la fecha.
- Docente Universitaria en UBP, (CRUC - IUA) - UNDEF, UNC (Escuela Superior de Comercio Manuel Belgrano), Asignaturas: Administración I, Administración II, Comercialización I, Estrategia, Taller de Diseño Organizacional, RR.HH y la Empresa, Planificación Estratégica, Administración Estratégica, Trabajo Final a nivel de grado. En Universidad Empresarial S21, Asignaturas: Simulación de Negocios, Taller de Formación Práctica a nivel de posgrado (MBA). Año 2017 a la fecha.
- Dirección de Trabajos Finales de grado y Pregrado.
- Coautora y autora de material instruccional de asignaturas Carreras/Cursos/Diplomaturas– relacionados a Gestión Presupuestaria, Control de Gestión, Finanzas, Preparación y Evaluación de Proyectos, Introducción a las Ciencias de la Administración, Subsistemas Funcionales de la Organización, perspectiva sistémica y procesual de la organización, entre otros. – (IUA - Escuela de Ejecutivos - UBP).
- Disertante en Congresos Nacionales e Internacionales sobre: “Gestión y análisis de las organizaciones, mediante la perspectiva metodológica de metaprocesos” - III Congreso Internacional Red Pilares. Porto Alegre y São Leopoldo (Brasil) - (26 a 29 de agosto de 2014). "Implementación de herramientas preliminares de diagnóstico organizacional, para análisis de tendencia de comportamiento autista, en organizaciones de Córdoba (Argentina) y Tunja (Colombia)" . III Congreso Internacional de Posgrados e Investigación Latinos en Administración y Estudios Organizacionales – (Agosto- Septiembre 2016 – Cartagena de Indias – Colombia).
- Pin de Oro UNIVERSIDAD EMPRESARIAL SIGLO 21 , egresada de la Maestría en Administración de Empresas, como mejor promedio de toda la promoción y de todas las carreras. Noviembre de 2015.
- Premio CPCEC (Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba). Egresada con mejor promedio de las Facultades de Ciencias Económicas de las Universidades de la Provincia de Córdoba. Junio de 2003
- Medalla de Oro INSTITUTO UNIVERSITARIO AERONAUTICO. Egresada con mejor promedio de las facultades del IUA. Octubre de 2003
- Medalla de Plata FACULTAD DE EDUCACION A DISTANCIA. Egresada con mejor promedio de las carreras de la FCA. Octubre de 2003.

**Cra. Norma Flores**

- Magister en "Gestión y Planeamiento Educativo" Universidad Diego Portales - Chile. Contadora Pública Nacional. Egresada de la Facultad de Ciencias Económicas -U.N.C.- Profesora Adjunta (SD) de la cátedra de “Derecho Laboral y de la Seguridad Social”, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Córdoba, por concurso público y oposición de antecedentes. Profesor Asistente A (DS) de la Cátedra de “Derecho de la Seguridad Social”, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Córdoba, por concurso público y oposición de antecedentes.
- Directora de Proyectos de Investigación - Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Córdoba. Profesora Asociada de la cátedra “Derecho



Empresario II” de las carreras de Contador Público, y Licenciatura en Administración. Universidad Blas Pascal. Profesora Asociada de la cátedra “Derecho Laboral I” de la carrera Licenciatura en Recursos Humanos. Universidad Blas Pascal.

- Docente autorizada en la cátedra de “Práctica Profesional”, Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Católica de Córdoba. Ex Profesora Asociada de la cátedra “Relaciones Laborales” de la carrera Licenciatura en Turismo. Universidad Blas Pascal.
- Autora de Notas de Cátedra. Guía de Trabajos Prácticos, de la asignatura “Derecho Laboral y de la Seguridad Social”. Asociación Cooperadora de la Facultad de Ciencias Económicas - UNC Integrante del Comité Evaluador de Carrera Docente. Facultad de Ciencias Económicas – UNC.
- Consultora rentada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba para atención de su matrícula. Asesora Laboral y Previsional del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba.
- Seminarios, en temas relacionados con el Derecho del Trabajo y la Seguridad Social. Disertante en cursos de posgrado organizados por la Secretaría de Extensión - Facultad de Derecho - UNC.
- Disertante en cursos y seminarios organizados por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba. Disertante en cursos de capacitación de personal en importantes empresas del medio. Consejero Titular del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba. Ex-presidente de la Comisión Asesora de Estudio Laboral y de la Seguridad Social C.P.C.E.

#### **Lic. Julio Verde Fassa**

- Gerente Técnico y Líder de Proyectos de Consultoría y Mentoring en BONETTO - Córdoba.
- Consultor en Argentina y Brasil en Recursos Humanos, Sistemas Participativos y Gestión de la Calidad, homologable a exigencias de Normas Internacionales, en más de un centenar de pequeñas, medianas y grandes organizaciones industriales, prestadoras de servicios, educación, salud, comercio y gobierno:
  - Desarrollo de la Gestión de Recursos Humanos,
  - Desarrollo de los Recursos Humanos,
  - Equipos de Alto Desempeño,
  - Gestión del Cambio
  - Programas de Mejora Continua (Kaizen) y Gestión de la Calidad
- Docente de Grado y Postgrado del Instituto Universitario Aeronáutico (I.U.A.) - Córdoba.
- Ex-Gerente de Recursos Humanos de Fumiscor, FaMMAsa y Servicios Industriales SRL.
- Ex-Consultor Senior en Recursos Humanos y Gestión de Calidad en Orlando Vannucci y Asociados (Córdoba); *Magnus Consultores e Associados* (Belo Horizonte - Brasil) y *A&G Consulting Group* (Buenos Aires).
- Ex-Coordinador del Programa de Capacitación, Consultor del Programa de la Calidad Total y Asesor para el Programa de Calidad de Presidencia de la Nación en el Instituto Tecnológico de la Confederación General de la Industria.
- Ex-Consultor de la Fundación por la Calidad y la Participación, para la implementación de programas de Gestión de Calidad en la Educación y en Servicios Públicos
- Ex-Becario del *Argentine Program for Quality Management - The Association for Overseas Technical Scholarship* (AOTS), Yokohama (Japón)
- Disertante en Seminarios, Conferencias y Congresos en Argentina y Brasil.



### **Cr. Roberto Ferrero**

- Contador Público Nacional, egresado de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba, en el año 1974
- Curso de Formación de Auditores en Sistemas de la Calidad. Noviembre 1998. IRAM.
- Actualmente me desempeño como consultor independiente de empresas y organizaciones, fundamentalmente en cuestiones vinculadas a Gestión Organizacional, Gestión de la Calidad, Gestión Ambiental y Gestión de la Seguridad y Salud Ocupacional; actividad en la que me desempeño desde hace más de 25 años. Durante el ejercicio de esta actividad, trabajé con empresas como: Volkswagen Argentina S.A., Renault Argentina SA, Fiat de Argentina SA, y más pequeñas como Gomacord SA, Fundarg, Provencred, IPTel, Eguía y Asociados, Grafica Latina, Indusplast, Siscard, Bio 4 y Biofarma S.A., y más. Particularmente en el área de prestaciones de servicios de salud, trabajé en el desarrollo de empresas como Instituto Oulton, Clínica Jesús María, La Natividad, Sanatorio San Justo, Hospital Domingo Funes y otras.
- Docente en la carrera de Licenciatura en Recursos Humanos, en las asignaturas Administración II, Auditoría de Recursos Humanos.
- Docente en la carrera de Licenciatura en Administración, en la asignatura Administración IV.
- Docente en la carrera de Contador Público, en la asignatura Gestión de Organizaciones.
- Docente en la carrera de Ingeniería en Informática, en la asignatura Gestión de Empresas.
- Coordinador, durante 15 años del Programa de Posgrado en Administración de Organizaciones de Salud.

## **9. OBJETIVO DEL PROYECTO**

Contribuir con el Gobierno de la Provincia, en el desarrollo socio-económico de Córdoba, fortaleciendo las capacidades de gestión de las empresas cordobesas a través de la capacitación en herramientas de gestión específicas para PYMES y Emprendimientos, promoviendo así la competitividad empresarial y contribuyendo con la mejora productiva.

## **10. PROGRAMA**

### **Módulo 1: Gestión efectiva del Capital Humano**

- Rol del capital humano en las organizaciones. Nuevos paradigmas.
- Variables esenciales de diseño organizacional
- Subsistemas de recursos humanos y cadena de valor
- Motores direccionales de la gestión: Motivación y Liderazgo. Comunicación. Trabajo en Equipo.

### **Módulo 2: Impacto de la reforma tributaria**

- Alcance y aplicaciones
- Especificaciones del decreto 814
- Consecuencias de su implementación

### **Módulo 3: Disposición del cambio organizacional ante entornos de incertidumbre**



- ¿“DESENSILLAR HASTA QUE ACLARE”? ¡NO, POR FAVOR!
- Características de una gestión exitosa en entornos de incertidumbre
- El posicionamiento individual y colectivo ante el cambio determina gran parte del resultado
- Obstáculos a un proyecto de cambio exitoso y cómo sortearlos

#### **Módulo 4: Implicancias de la auditoría integral del capital humano**

- Conceptos vinculados a la auditoría de la gestión de capital humano.
- Medición de la gestión del capital humano.
- Auditoría de la gestión del capital humano.
- Objetivos y planes de acción para la mejora de la gestión del capital humano y su desarrollo en la empresa.

#### **11. DESTINATARIOS Y CONDICIONES DE INGRESO**

Abierto al público vinculado a empresas cordobesas y de zona de influencia. Coordina concurrencia la Subsecretaría PyME. Organismo dependiente del Gobierno de la Provincia de Córdoba.

#### **12. EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN**

A cargo de la Subsecretaría PyME. Organismo dependiente del Gobierno de la Provincia de Córdoba.

#### **13. CRONOGRAMA**

A cargo de la Subsecretaría PyME. Organismo dependiente del Gobierno de la Provincia de Córdoba.

#### **14. ESTRUCTURA DE COSTOS Y BALANCE ECONÓMICO**

A cargo de la Subsecretaría PyME. Organismo dependiente del Gobierno de la Provincia de Córdoba.

#### **15. FINANCIAMIENTO PREVISTO**

A cargo de la Subsecretaría PyME. Organismo dependiente del Gobierno de la Provincia de Córdoba.

Córdoba, 18 de junio de 2019.