

PROYECTO DE GRADO
**PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS
DE ESTADOS CONTABLES
PROYECTADOS**
PORCINOS BRINKMANN S.A.



AUTORES:
**DENING MARÍA EUGENIA
GUTIERREZ RUBÉN JORGE**

TUTORA:
CRA. MARIELA SORAYA ROPOLO

2018



FORMULARIO C

Facultad de Ciencias de la Administración

Departamento Desarrollo Profesional

Lugar y fecha:

INFORME DE ACEPTACIÓN DEL PROYECTO DE GRADO

Título del Proyecto de Grado: "PORCINOS BRINKMANN", Presentación y Análisis de Estados Contables Proyectados

Integrantes:

DENING, MARÍA EUGENIA. CONTADOR PÚBLICO

GUTIERREZ, RUBÉN. CONTADOR PÚBLICO

Profesor Tutor del PG: Cra. ROPOLO, MARIELA

Miembros del Tribunal Evaluador: Cra. FLORES, CAROLINA

Cra. MALAMAN, ROSSANA

Resolución del Tribunal Evaluador

- El PG puede aceptarse en su forma actual sin modificaciones.
- El PG puede aceptarse, pero el/los alumnos/s debería/n considerar las Observaciones sugeridas a continuación.
- Rechazar debido a las Observaciones formuladas a continuación.

Observaciones:

.....

.....

Índice

Índice	3
Alcance y Objetivos del Trabajo.....	14
Glosario de Palabras	15
CAPITULO I - LAS ORGANIZACIONES Y SU ENTORNO	
Introducción	19
1. Organizaciones	20
1.1 Definición	20
1.2 Elementos	21
1.3 Estructura.....	21
2. Identidad Organizacional	21
3. Objetivos	22
3.1 Supervivencia	22
3.2 Rentabilidad	23
3.3 Crecimiento.....	23
4. Clasificación de las Organizaciones	24
5. Ambiente Organizacional	26
5.1 Tipos de Ambientes	27
5.2 Incertidumbre en el Ambiente Organizacional	27
6. Sociedades	27
6.1 Sociedad Anónima.....	28
6.1.1 Denominación	28
6.1.2 Constitución	28
6.1.2.1 Modalidades.....	28
6.1.2.2 Forma.....	29
6.1.2.3 Conformidad Administrativa	30
6.1.2.4 Publicación e Inscripción.....	31
6.1.2.5 Actos Cumplido durante el período fundacional.....	31
6.1.3 Capital Social	32
6.1.3.1 Suscripción e Integración.....	32
6.1.3.2 Aumentos de Capital.....	33
6.1.3.3 Suscripción y Modalidades de Integración.....	33

6.1.4 Órgano de Gobierno	34
6.1.4.1 Asamblea de Accionistas	34
6.1.5 Órgano de Administración.....	36
6.1.5.1 Organización.....	36
6.1.5.2 Retribución.....	37
6.1.5.3 Representación de la Sociedad	37
6.1.6 Órgano de Fiscalización.....	37
6.1.6.1 Responsabilidad	38
6.1.7 Consejo de Vigilancia	38
6.1.7.1 Atribuciones y deberes.....	39
Aplicación Teórica del Capítulo.....	40
CAPÍTULO II - CRÍA DE GANADO PORCINO	
Introducción, Aspectos Generales de la Actividad	42
1. El Mercado Porcino en la Argentina y el Mundo	43
2. FODA del Sector Porcino (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas)	45
2.1 Entorno Interno	45
2.2 Entorno Externo	47
3. Descripción del Proceso Productivo	49
4. Instalaciones, Métodos y Equipos.....	51
4.1 Instalaciones de un Establecimiento Productor de Porcinos	51
4.2 Principios	52
4.3 Infraestructura	53
5. Producción Multisitios	56
6. Flujo de Producción	57
6.1 Parcelamiento	57
6.2 Área de Cuarentena y Aclimatación.....	58
7. Opciones de Sistemas de Producción	58
7.1 Sistema Intensivo.....	58
7.2 Extensivo o a Campo	59
7.3 Semi-intensivo (mixto)	59
7.4 Planificación del Plantel	60

8. Categorías Porcinas	60
8.1 Flujo reproductivo	60
8.2 Flujo de producción.....	60
9. Diseño de Instalaciones	61
9.1 Diseño de instalaciones de Gestación.	61
9.1.1 Jaula de Gestación	61
9.1.2 Corral de primerizas.....	61
9.1.3 Corral de Verracos	62
9.2 Diseño de instalaciones de Maternidad	62
9.3 Diseño de la paridera "arco".....	63
9.3.1 Materiales	63
9.4 Diseño de instalaciones de destete y recría.....	64
10. Manejo para Destete Precoz.....	64
10.1 Cajón de Recría	64
10.1.1 Ubicación	65
10.2 Diseño de instalaciones de engorde	66
10.2.1 Engorde	66
10.2.2 Cama	66
10.2.2.1 Distintos tipos de materiales para la cama.....	67
11. Corral de Ventas	68
12. Área para Tratamiento de Desechos	68
12.1 Otras Instalaciones a Considerar.....	68
13. Bioseguridad e Instalaciones	68
13.1 Medidas prácticas de bioseguridad en granjas porcinas	69
14. Alimentación Líquida.....	70
14.1 Generalidades del sistema.....	70
14.2 Ventajas e inconvenientes	73

14.2.1 Principales ventajas del sistema	73
Aplicación Teórica del Capítulo.....	74
CAPÍTULO III - CONTABILIDAD PROSPECTIVA	
Introducción	76
1. Estados Contables Proyectados	77
1.2 Objetivos de la Información Proyectada	78
2. Análisis de la Información Financiera Histórica y Prospectiva: "Comparación"	78
2.1 Información Financiera Histórica y Prospectiva: "Características"	80
3. Descripción de un Juego de Estados Proyectados	80
3.1 Componentes.....	81
4. Sistema Presupuestario Integral y Control Presupuestario: "Los presupuestos"	82
4.1 Planeamiento	83
4.2 Diseño de los Estados Contables Proyectados	83
5. Tipos de Presupuestos y Proceso de Presupuestación	85
5.1. Tipos de Presupuestos	87
5.2 Síntesis del Proceso de Presupuestación y Proyección Integral	88
6. "Auditoria"	101
6.1. Exposición.....	101
6.2. Responsabilidad del Profesional.....	102
6.3. Dictamen.....	103
7. "Análisis de Estados Contables"	104
7.1 Tipos de Análisis.....	104
7.1.1 Razones Económicas y Financieras	105
Aplicación teórica del capítulo.....	108
CAPÍTULO IV - NORMAS ARGENTINAS DE EXPOSICIÓN DE ESTADOS CONTABLES	
Introducción	110
1. Resolución Técnica 8: "Normas Generales de Exposición Contable".....	110
1.1 Objetivos	110
1.2 Estructura.....	110
1.2.1 Normas Comunes a Todos los Estados Contables.....	111
1.2.2 Estado de Situación Patrimonial o Balance General.....	111

1.2.3 Estado de Resultados (o de Recursos y Gastos)	111
1.2.4 Estado de Evolución del Patrimonio Neto	111
1.2.5 Estado de Flujo de Efectivo	112
1.2.6 Información Complementaria	112
2. Resolución Técnica 17: "Normas Contables Profesionales, Desarrollo de Aplicaciones de Cuestión General"	112
2.1 Medición Inicial y Periódica de Activos y Pasivos	112
2.1.1 Criterios generales del modelo de revaluación	113
2.1.2 Frecuencia de las revaluaciones	114
2.2 Tratamiento uniforme	114
2.3 Efectos impositivos	115
2.4 Comentarios y conclusiones generales de aplicación	115
2.5 Ventajas de las mediciones a valores razonables	115
2.6 Desventajas de las mediciones a valores razonables	116
2.7 Conclusiones	116
3. Resolución Técnica 22: "Normas Contables Profesionales, Actividad Agropecuaria"	117
3.1 Aspectos Generales	117
3.2 Alcance de la Norma y Ámbito de Aplicación	118
3.3 Reconocimiento de un Activo como Biológico	118
3.4 Exposición	118
3.5 Medición	119
3.5.1 Depreciaciones acumuladas	120
3.5.2 Activos biológicos con procesos productivos continuos	120
3.6 Conclusiones	120
4. Resolución Técnica 37: "Normas de Auditoría, Revisión, otros Encargos de Aseguramiento, Certificación y Servicios Relacionados"	121
4.1 Condición Básica para su Ejercicio Profesional en los Servicios Previstos en ésta Resolución Técnica	121
4.2 Normas para el Desarrollo del Encargo	122
4.2.1 Documentación del Encargo	122

4.3 Normas sobre Informes	122
4.4 Auditoría Externa de Estados Contables con Fines Generales	123
Aplicación Teórica del Capítulo.....	125
CAPÍTULO V - PRESUPUESTACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES	
Introducción	127
1. Elaboración de presupuestos previos a los estados proyectados.....	127
EJERCICIO I – AÑO 2018	127
1.1 Presupuestos Económicos.....	127
1.2 Presupuesto de Gastos	128
1.3 Presupuestos Financieros.....	129
Anexo A - Presupuestos de Inversión y Financiero Año I.....	130
Anexo B - Presupuestos Económicos Año I	133
EJERCICIO II – AÑO 2019	136
1.4 Presupuestos Económicos.....	137
1.5 Presupuesto de Gastos	139
1.6 Presupuestos Financieros.....	140
Anexo A - Presupuestos de Inversión y Financiero Año II.....	141
Anexo B - Presupuestos Económicos Año II.	143
Presupuesto de Gastos	148
EJERCICIO III – AÑO 2020	154
1.7 Presupuestos Económicos.....	154
1.8 Presupuesto de Gastos	156
1.9 Presupuestos Financieros.....	157
Anexo A - Presupuestos de Inversión y Financiero Año III.....	158
Anexo B - Presupuestos Económicos Año III.	159
Presupuesto de costo de ventas.....	160
Presupuesto de Gastos	164
EJERCICIO IV – AÑO 2021	171

1.10 Presupuestos Económicos.....	171
1.11 Presupuesto de Gastos	173
1.12 Presupuestos Financieros.....	174
Anexo A - Presupuestos de Inversión y Financiero Año IV.....	175
Anexo B - Presupuestos Económicos Año IV.....	176
Presupuesto de costo de ventas.....	177
Presupuesto de Gastos	181
EJERCICIO V – AÑO 2022.....	188
1.13 Presupuestos Económicos.....	188
1.14 Presupuesto de gastos	189
1.15 Presupuestos Financieros.....	191
Anexo A - Presupuestos de Inversión y Financiero Año V.....	192
Anexo B - Presupuestos Económicos Año V.....	193
Presupuesto de costo de ventas.....	194
Presupuesto de Gastos	198
2. Presentación de Estados Contables Proyectados	205
2.1 Notas comunes a los estados contables.....	205
Estados Contables Proyectados Año I.....	210
Estados Contables Proyectados Año II.....	222
Estados Contables Proyectados Año III.....	236
Estados Contables Proyectados AÑO IV.....	250
Estados Contables Proyectados Año V	264
3. Auditoria.....	278
CAPÍTULO VI - ANÁLISIS DE LOS ESTADOS CONTABLES	
Introducción	281
1. Análisis Vertical.....	282
1.1 Estado de Situación Patrimonial	282
1.2 Estado de Resultados	283
2. Análisis Horizontal	284
2.1 Estado de Situación Patrimonial	284

2.2 Estado de Resultados	286
3. Análisis Vertical (desarrollo).....	287
3.1 Estado de Situación Patrimonial	287
3.2 Estado de Resultados	288
4. Análisis Horizontal (Desarrollo).....	288
4.1 Estado de Situación Patrimonial	288
4.2 Estado de Resultados	289
.....	290
5. Principales Indicadores o Ratios Económicos y Financieros	290
5.1 Solvencia	291
5.2 Endeudamiento.....	291
5.3 Recursos Propios.....	291
5.4 Inmovilización de Activos	291
5.5 Solvencia Total	292
5.6 Liquidez Corriente.....	292
5.7 Liquidez Seca o "Prueba Ácida".....	292
5.8 Rotación del Pasivo Corriente.....	293
5.9 Plazo de Cancelación del Pasivo Corriente	293
5.10 Días de venta en la calle.....	293
5.11 Días de Existencia de Bienes de Cambio	294
5.12 Rentabilidad de la Inversión.....	294
5.13 Rentabilidad del activo	294
5.14 Rentabilidad bruta sobre ventas	294
5.15 Gastos sobre Ventas	294
5.16 Ganancia Neta sobre Ventas.....	295
5.17 Costo del Financiamiento.....	295
5.18 Apalancamiento o "Leverage"	295

5.19 Índice Du Pont	296
Conclusión	297
Bibliografía:.....	299
Anexo Corrección observaciones del Tribunal Evaluador:.....	301

*A todas las personas que confiaron
en nosotros y con su apoyo
incondicional hicieron posible éste
logro.
"Disciplina es la clave del éxito"*

Agradecer a todas las personas que forman parte de la institución por su predisposición y a los docentes que nos acompañaron en ésta etapa brindándonos sus conocimientos y apoyo, ayudándonos a formarnos como profesionales.

Agradecer en particular y de manera especial a nuestra tutora, Cra. Mariela Ropolo, por su amabilidad, orientación, atención y por el aporte realizado facilitándonos el logro de nuestro mayor objetivo.

Maru y Rubén

Quiero agradecer especialmente mi papá Roberto, mi mamá Ana María y a mi hermana Lorena, mis pilares, sin la confianza y el apoyo incondicional de ellos no hubiera sido posible cumplir este sueño. A toda mi familia y amigos por acompañarme en cada paso y ayudarme a seguir adelante siempre; a mis compañeros y profesores, y a todas las personas que se preocuparon y estuvieron acompañando de algún modo a lo largo de éste camino.

Maru.

A mi familia, a mis compañeros y profesores, a todas aquellas personas que de una u otra manera formaron parte de esta etapa de mi vida y a aquellas que formarán parte de lo que sigue.

A aquellos que siempre me exigieron y me alentaron a empujar hacia adelante, a no bajar los brazos, a no conformarme, a querer cada día llegar un poquito más lejos. Con su apoyo, sus deseos y también con sus críticas.

A mi abuelo, que hoy está en otro lugar, pero que siempre antes de siquiera saludarme me preguntaba... "cómo van esos estudios mijo?".

A todos, infinitas gracias.

Rubén.

Alcance y Objetivos del Trabajo

El presente trabajo apunta a un alcance de gestión organizacional, específicamente en sus niveles financieros y contables, a fin de que resulte de utilidad para la toma de decisiones.

La pertinencia de la realización de este trabajo se basa en el acceso a la información necesaria brindada abiertamente por la empresa y el contacto directo con sus inversionistas, quienes además nos pueden ofrecer, de primera mano, su visión de la situación actual y esperada de la empresa y de los menesteres propios de la actividad; por otra parte, y no menos importante, la posibilidad de aplicación directa de las conclusiones de este trabajo sobre la compañía misma.

El objetivo es, elaborar un juego de Estados Contables Prospectivos de "Porcinos Brinkmann S.A." en un horizonte temporal de cinco años, bajo el marco de las Normas Contables Profesionales Argentinas; realizar un análisis de los mismos mediante el uso de ratios financieros y emitir una conclusión acerca de la estabilidad económica y financiera de la empresa a largo plazo.

Resumen

El trabajo estuvo dirigido a evaluar la situación económica y financiera de "Porcinos Brinkmann S.A." en un horizonte temporal de cinco años. Evaluar el rendimiento de la compañía y predecir de manera estimada el desempeño del ente y la consecuente toma de decisiones sobre la marcha de la actividad.

La tarea fue realizada mediante la elaboración de un sistema presupuestario integral y la posterior exposición y análisis de los Estados Contables Projectados de la compañía bajo el marco regulatorio de las Resoluciones Técnicas de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

Se obtuvo como conclusión del presente Proyecto de Grado que la posición económica y financiera del ente a mediano plazo se muestra satisfactoria, evidenciándose una rentabilidad que permitirá no solo generar utilidades sino también reforzar las inversiones en pos de la expansión de la compañía.

La conjunción de un presupuesto integral, las proyecciones y el análisis financiero y contable otorgaron una herramienta de gran utilidad que contribuyó al desarrollo de una visión mucho más amplia de los resultados de la compañía y su evolución a futuro.

Glosario de Palabras

Acciones Nominativas no endosables: Título de crédito representativo del conjunto de derechos patrimoniales y de poderes jurídicos que competen al socio de una sociedad por acciones.

Ancestral: Que tiene carácter tradicional y origen remoto.

Asociaciones Supranacionales: Están por encima del ámbito de los Gobiernos e instituciones nacionales y que actúa con independencia de ellos.

Biocombustibles: Combustibles que no producen contaminación.

Bioseguridad: Parte de la biología que estudia el uso seguro de los recursos biológicos y genéticos.

Conductividad Térmica: Capacidad de propagación del calor en el seno de un cuerpo.

Cubrición: Acción y resultado de unirse el macho a la hembra para fecundarla.

Deyecciones: Defecación o expulsión de los excrementos.

Dolo: Engaño, fraude, simulación

Geopolítica: Estudio de la vida e historia de los pueblos en relación con el territorio geográfico que ocupan y los factores económicos y raciales que los caracterizan.

Know – How: Conjunto de conocimientos técnicos y administrativos que son imprescindibles para llevar a cabo un proceso comercial.

Múltiparas: Hembra que tiene varias crías en un solo parto.

Nulíparas: Hembra que no ha parido nunca.

Organismo de Contralor: Control que se ejerce sobre algo, en especial el que se hace desde la administración pública, para asegurar el cumplimiento de un trámite o una función.

Outsourcing: Proceso por el cuál una empresa o institución encomienda la realización de una parte de sus tareas o servicios a otra empresa.

Primíparas: Hembra que pare por primera vez.

Quórum: Número de individuos que se necesita para que un cuerpo deliberante o parlamentario trate ciertos asuntos y pueda tomar una determinación válida.

Recría: Ganadería, acción y resultado de engordar animales

Semental: Animal macho que tiene características y se destina a la reproducción.

Status: Posición que la empresa ocupa en la sociedad o dentro de un grupo social.

Topografía: Conjunto de particularidades que representa la superficie de un terreno.

CAPITULO I

"Las Organizaciones y su Entorno"

Introducción

Las organizaciones surgen a raíz de la necesidad humana de cooperar; los hombres se han visto obligados a cooperar para obtener sus fines personales, por razón de sus limitaciones físicas, biológicas, psicológicas y sociales; en la mayor parte de los casos, esta cooperación puede ser más productiva o menos costosa si se dispone de una estructura de organización, la cual determina las jerarquías necesarias y agrupa las actividades, con el fin de simplificar las mismas y sus funciones dentro del grupo social.

Lo que en un principio fueron grupos simples con finalidades concretas, como los colectivos de cazadores, han evolucionado hasta lo que hoy conocemos como sociedades complejas. En la actualidad, existen muchas formas de organización social, desde las familias a las asociaciones supranacionales, pasando por las empresas, los sindicatos, las organizaciones no gubernamentales, entre otras.

La evolución de los grupos humanos, está directamente relacionada con los problemas que tienen que resolver. La necesidad de resolver problemas cada vez más complejos llevo a estos grupos a unirse, formando lo que hoy conocemos como sociedades.

Una sociedad es una asociación de grupos humanos que tiene en común una cultura, que han desarrollado para asegurarse una cooperación mutua en la consecución de determinados objetivos. Toda sociedad está constituida como una organización, lo que implica relaciones más o menos estables y determinadas entre sus miembros.

Las organizaciones están pasando por una transformación fundamental en todo el mundo, las mismas están alejándose de una administración jerárquica tradicional para llegar a una participación completa de todos sus empleados.

El objetivo principal de toda compañía es el de maximizar sus utilidades y asegurar su permanencia en el tiempo, para lo cual deberá ser capaz de adaptarse a los continuos cambios de su entorno y de los subsistemas que la conforman; además de encontrar las herramientas necesarias que le permitan, entre otras cosas lograr el mejor aprovechamiento del costo y de sus recursos.

En la ciudad de Brinkmann, Córdoba se encuentra situada una importante empresa frigorífica, la cual cuenta con un plan de ampliación de su capacidad en

el mediano plazo, por lo que se reconoció la necesidad de contar con una demanda segura y constante de ganado porcino en pie¹ como su principal materia prima, capaz de cubrir la demanda actual y posteriormente una demanda acorde a su expansión.

Es de aquí que nace la idea de "Porcinos Brinkmann S.A.", a fin de abastecer de ganado porcino en pie a un mercado regional en expansión, caracterizado por una fuerte competencia entre compañías de larga trayectoria y un fuerte posicionamiento comercial en la región y a nivel país.

La materialización de la empresa fue llevada a cabo mediante un outsourcing adquirido de un criadero en marcha de la ciudad de Rafaela, Santa Fe y por la inversión de un grupo de accionistas del sector agrícola ganadero del Noroeste de Brinkmann, quien centran su objetivo en cubrir primeramente la necesidad de materia prima de las compañías locales y potencialmente entrar en el mercado porcino regional. "Porcinos Brinkmann S.A." se configura como una Sociedad Anónima, compuesta por dos socios mayoritarios, otros empresarios del sector frigorífico y Know How² del mismo.

1. Organizaciones

1.1 Definición

"Es un sistema social compuesto por individuos o grupos de ellos que, teniendo valores compartidos, se interrelacionan y utilizan recursos con los que se desarrollan actividades tendientes al logro de objetivos comunes"³.

De esta definición se desprende:

- es un **sistema social**, porque está constituida por un conjunto de personas cuyas actividades se relacionan entre sí para lograr objetivos.
- cada individuo desempeña un **rol** indispensable para que el sistema subsista.
- la organización siempre tiene un **propósito**.

¹ Ganado que se comercializa vivo

² Expresión utilizada para denominar conocimientos preexistentes no siempre académicos, que incluyen: técnicas, información secreta, teorías

³ Fuente: Giménez H. L. (2005) Guía de Estudio "Gestión de las Organizaciones", Instituto Universitario Aeronáutico, Córdoba.

1.2 Elementos

Los mismos caracterizan a la organización:

- **Objetivos:** son los fines hacia los cuáles se encamina la actividad de la organización
- **Metas:** son fines específicos, expresados en forma cuantitativa
- **Recursos Humanos:** personas o grupo de personas que trabajan en la organización y se relacionan entre sí, aportando su esfuerzo físico e intelectual, así como sus valores, ideas y conocimientos
- **Recursos Materiales:** medios físicos, naturales y financieros que utiliza la organización para alcanzar los fines propuestos.
- **Información:** son los recursos que genera la mente humana, apoyados o no por el uso de la tecnología. La información es fundamental para la toma de decisiones.

1.3 Estructura

Es la forma en que la empresa va a gestionar, pueden diferenciarse dos tipos:

- **Formales:** que intentan de manera deliberada establecer un patrón de relaciones entre sus componentes, el que conducirá al logro eficaz del objetivo.
- **Informales:** surgen espontáneamente en las actividades e interacciones de los participantes.

2. Identidad Organizacional

Es definida como la base inconsciente de la cultura organizacional; una teoría que guía el accionar de los miembros de una organización y le permite distinguirse como singular y diferente a las demás.

Específicamente es la totalidad de los patrones repetitivos del comportamiento individual y de relaciones interpersonales entre superiores y subordinados, la cual define quienes somos en un grupo y quien o que podemos llegar a ser como miembros de grupos.

Lo central de ésta subestructura emocional es especialmente trascendental cuando hay una demanda de cambio y desarrollo organizacional. El cambio

depende de la buena voluntad de los miembros de la organización para asumir la responsabilidad por sus acciones.

3. Objetivos

Es el conjunto de actividades internas de la organización para alcanzar sus fines, constituyen los resultados concretos que deben ser obtenidos (eficacia) por cada uno de los elementos de la organización, los cuales deben hacerlo con economía de recursos (eficiencia).

El objetivo organizacional, es una situación deseada que se busca lograr para permanecer en el tiempo, lograr rentabilidad y generar crecimiento, de esta manera podemos enmarcar a los objetivos en supervivencia, rentabilidad y crecimiento.

3.1 Supervivencia

Los factores externos a la empresa pueden cambiar rápidamente e influir en las operaciones diarias de modo que podría llevar a la organización a su desaparición en poco tiempo.

Tiene su base en seis factores principales:

- **El Producto:** tener en cuenta aspectos como la diversificación, moda y vida útil
- **El Mercado:** estar atentos a los cambios en la demanda, un aumento no previsto, que sobrepasa nuestras posibilidades de suministro y hace aumentar la competencia en el sector o una disminución puede provocar recesión, peligrando la generación de ingresos
- **La Tecnología:** atraso o avance tecnológico puede llevarnos al éxito o fracaso
- **La Competencia:** debemos evaluar si se trata de competencia visible (productos y servicios similares) y/o invisible (productos y servicios sustitutos), se tratará de una amenaza seria para la empresa, si la misma no asume un proceso de transformación, deja de ser competitiva y corre riesgo de desaparecer
- **El Capital:** existen varios aspectos que afectan a la organización, subcapitalizarse puede llevar a un endeudamiento extremo, la falta de capital de trabajo hace peligrar a la empresa en el área de crecimiento, si el costo de capital es muy elevado esto conlleva a un aumento en los costos

- **El Personal:** manejo de negociaciones con la fuerza laboral; se tratan aspectos como la oposición de empleados al cambio, exigencias sociales y salariales, y la presencia de intereses políticos.

3.2 Rentabilidad

“Capacidad de la empresa de producir o generar un beneficio adicional sobre la inversión o esfuerzo realizado”⁴.

- **Rentabilidad sobre los ingresos operacionales:** índice de desempeño global, mide la relación entre la utilidad bruta y las ventas totales (ingresos operacionales), es el porcentaje restante de los ingresos operacionales una vez descontado el costo de venta.
- **Rentabilidad Económica:** mide la capacidad que tienen los activos de una empresa para generar beneficios, sin tener en cuenta como han sido financiados.
- **Rentabilidad Financiera:** mide la capacidad que tienen los fondos propios de la empresa para generar beneficios, es decir la rentabilidad de los accionistas.
- **Rentabilidad de un Proyecto o Producto:** se mide por la relación entre la utilidad (proyectada o real) y la inversión necesaria para llevar a cabo un proyecto o comercializar el producto.

3.3 Crecimiento

Es un índice de desempeño económico dinámico de las empresas, mide la capacidad que tiene la compañía de ampliar sus oportunidades comerciales y técnicas; permite generar empleos, adquirir poder en el mercado, disminuir el riesgo de diversificar y genera status organizacional.

Algunos elementos claves que aceleran el crecimiento son:

- **Innovación:** es importante intentar hacer cambios sustanciales que generen valor agregado y repercutan positivamente en los resultados económicos
- **Internacionalización:** hemos de tener acceso e incluso consolidarnos en los mercados internacionales como principal arma de estrategia de crecimiento empresarial

⁴ Fuente: Giménez H. L. (2005) Guía de Estudio “Gestión de las Organizaciones”, Instituto Universitario Aeronáutico, Córdoba.

- **Comercialización:** se debe replantear la estrategia comercial que tenemos, buscar otra forma de comercialización y desarrollar las habilidades necesarias
- **Equipo Directivo:** se ha de desarrollar, fomentar, motivar y formar a los componentes directivos para que busquen y desarrollen nuevos modelos de gestión que nos sirvan para nuestro cometido
- **Financiación:** escoger o negociar una buena financiación ayudará a disminuir los costos y permitirá destinar más dinero a invertir en el crecimiento empresarial
- **Desarrollo de nuevos productos y servicios:** es un punto fundamental del crecimiento de las empresas, ya que si se consigue desarrollar nuevos productos/servicios tendrá un mercado más amplio.
- **Estrategia Empresarial:** otro de los puntos clave para que el crecimiento de la empresa sea efectivo y real es la elección de la estrategia empresarial, ya que si la misma no va en equilibrio con el resto de los elementos descritos anteriormente difícilmente se obtendrá lo esperado

4. Clasificación de las Organizaciones

Según el fin que persiguen

- **Con fines de lucro:** entidades dedicadas a la explotación de cualquier tipo de actividad económica con la finalidad principal de obtener beneficios. Según el tipo de actividad que explotan se las clasifica en:
 - **Primarias:** dedicadas a la extracción de materias primas de la naturaleza: agrícolas, ganaderas, mineras, forestales, etc.
 - **Industriales:** transforman la materia prima en productos elaborados
 - **De servicios:** el llamado sector terciario, que ha adquirido notable desarrollo en los últimos años
- **Sin fines de lucro:** organizaciones cuya finalidad principal es brindar un servicio a sus asociados o al público en general.
 - **Cooperativas y Mutuales:** destinadas a prestar servicios entre sus asociados
 - **Sindicatos:** para defender los derechos de los trabajadores
 - **Cámaras Empresariales:** para defender los derechos patronales
 - **Religiosas:** para brindar un apoyo espiritual

- **Clubes Deportivos y Sociales:** para la práctica de los deportes y encuentros sociales
- **Organizaciones Culturales:** consagradas a la difusión de la cultura

Según el interés que representan

- **Públicas:** son las organizaciones del Estado, ya sea nacional, provincial o municipal. Las funciones y objetivos de las organizaciones públicas son de lo más variadas
 - **Ejecutivas:** dirigen la actividad los particulares; Presidencias, Gobernaciones, Municipales.
 - **Legislativas:** dictan leyes y ordenanzas; Cámara de Diputados, Senadores, Concejales Municipales
 - **Judiciales:** resuelven conflictos y administran justicia; Juzgados, Cámaras.
 - **Administrativas:** dedicadas a la gestión gubernamental y el control de las actividades de los particulares; Ministerios, cajas de Jubilación, Entes Fiscales.
 - **Empresas de Servicios:** provisión de agua, Ferrocarriles.
- **Privadas:** organizaciones de particulares creadas con diferentes objetivos
 - **Empresas Comerciales:** dedicadas a la explotación de diferentes actividades; agrícolas, ganaderas, industriales, de servicios.
 - **Cooperativas y Mutuales:** destinadas a prestar servicios entre sus asociados; cooperativas de crédito, de consumo, trabajo.
 - **Organizaciones Culturales:** consagradas a la difusión de la cultura; bibliotecas, teatros independientes.
 - **Entidades Deportivas y Sociales:** para la práctica de deportes y efectuar reuniones sociales; autódromos, federaciones de entidades deportivas.
 - **Religiosas:** dedicadas al culto.

Según la Identidad de sus Titulares

- **Sociedades y Asociaciones:** Formada por dos o más personas y reglamentadas particularmente por estatutos o contratos sociales. Existe una variada gama de las mismas: sociedades comerciales, cooperativas, mutuales,

asociaciones civiles, fundaciones, sindicatos, cámaras empresariales, federaciones, confederaciones, iglesias, clubes.

- **Personales:** organizaciones formadas por una persona, contratando independientes, asesores o a otras organizaciones para la consecución de sus objetivos, y que pueden dedicarse a distintas actividades con objetivos personales o para brindar servicios a la sociedad: comercial, industrial, agrícola, ganadera, de servicios, artesanal, cultural.

Según su relación con el medio

- **Abiertas:** son aquellas organizaciones que interactúan con los ambientes en donde desarrollan sus actividades. Todas las organizaciones se relacionan con el medio realizando transacciones u otros tipos de actividades: culturales, deportivas, religiosas.
- **Cerradas:** en contraposición con las organizaciones abiertas, son aquellas que no tienen relación con el medio. Sin embargo, es casi imposible que una organización esté totalmente aislada del medio ya que de una forma u otra debe contactarse con él.

Según la legalidad

- **Lícitas:** las que realizan actividades legales, adecuando sus contratos, estatutos y/o reglamentos a las disposiciones vigentes.
- **Ilícitas:** organizaciones clandestinas destinadas a explotar objetos no lícitos, las que deben ser combatidas por el peligro social que implican.

5. Ambiente Organizacional

Para las empresas es de suma importancia conocer el mismo, ya que le permitirá que su funcionamiento sea el más correcto posible.

Al conjunto de fuerzas que rodea a una organización y que tienen la capacidad de afectar la forma en que esta opera se lo conoce como ambiente. El ambiente organizacional, puede afectar tanto el acceso de recursos escasos, como las materias primas, los empleados, la información, la tecnología, la estrategia competitiva o la financiación.

5.1 Tipos de Ambientes

- **Ambiente Específico:** formado por las fuerzas de las partes interesadas externas a la organización que pueden afectar a la misma en la obtención de sus recursos; entre ellos: cambio en los gustos de los consumidores, cambio en la cantidad y tipo de clientes, cambio en la relación con los proveedores.
- **Ambiente General:** macro – ambiente común a todas las organizaciones, cuyas principales características son:
 - **Económicas:** determinan tanto el precio de los insumos como el nivel de la demanda, inflación, distribución de la renta, acceso al crédito.
 - **Tecnológicas:** la empresa necesita adaptarse e incorporar tecnología para no perder su competitividad.
 - **Políticas y medio ambiente:** tanto las políticas de los gobiernos como la presión de los ecologistas afectan a las organizaciones.
 - **Demográficas, culturales y sociales:** aspectos como la edad, educación, normas, valores, costumbre o la forma de vida de una población.

5.2 Incertidumbre en el Ambiente Organizacional

A todas las organizaciones les gusta tener un suministro constante y abundante de recursos para poder manejar el dominio que impone en su mercado y para lograr satisfacer a todas las partes interesadas de la mejor forma posible. Las fuerzas generadas en el ambiente provocan que exista una dificultad elevada a la hora de controlar los recursos por parte de los administradores, en la medida que estas fuerzas sean más complejas y menos estables, el nivel de incertidumbre aumentará.

El dinamismo del ambiente es la rapidez con que las fuerzas de los ambientes tanto específico como general cambian a lo largo del tiempo; cuantos más cambios se produzcan mayor será la incertidumbre creada en la organización.

6. Sociedades

“Habrá sociedad si una o más personas en forma organizada conforme a unos de los tipos previstos por la ley, se obligan a realizar aportes para aplicarlos

a la producción o intercambio de bienes o servicios, participando de los beneficios y soportando las pérdidas”⁵.

La sociedad unipersonal sólo se podrá constituir como sociedad anónima.

6.1 Sociedad Anónima

Entendemos aquella sociedad de tipo capitalista, especialmente diseñada para la participación de un gran número de socios, y de carácter mercantil cuyo capital está dividido en acciones de igual valor que pueden ser transmitidas libremente, integradas por el aporte de los socios, los cuales no responderán personalmente de las deudas sociales contraídas frente a terceros, sino que lo harán con el capital aportado por cada uno de ellos para constituir la sociedad.

Además de los caracteres comunes a otros tipos societarios, presenta los siguientes elementos tipificantes:

- Capital social dividido en partes alícuotas, representadas en títulos-valores denominados acciones
- La limitación de la responsabilidad de los socios a la integración de las acciones suscriptas

6.1.1 Denominación

La denominación social puede incluir el nombre de una o más personas de existencia visible, podrá formarse libremente, pero obligatoriamente deberá ser distinta a la de cualquier otra sociedad y debe contener la expresión “sociedad anónima”, o su abreviatura o la sigla S.A.; la omisión de esta mención hará responsables ilimitada y solidariamente a los representantes de los sociedad conjuntamente con ésta, por los actos que celebren en esas condiciones.

6.1.2 Constitución

6.1.2.1 Modalidades

A diferencia de los otros tipos societarios que se constituyen siempre por acto único, es decir, que en el mismo momento se produce el otorgamiento del acto constitutivo y la suscripción del capital inicial, la sociedad anónima admite también la constitución por suscripción pública, también llamada escalonada, en

⁵ Fuente: Ley 19.500 – “Ley de Sociedades Comerciales”.

la que el capital se va suscribiendo en etapas sucesivas y posteriores, ya sea por suscripción pública o privada.

6.1.2.2 Forma

En lo que respecta a los requisitos de forma para la constitución, se dispone que deba ser por instrumento público, entendiéndose al mismo, como todo aquel que sea otorgado con las formalidades establecidas legalmente en presencia o extendido por un oficial público competente.

El instrumento de constitución deberá contener los siguientes requisitos, entre otros:

- **Capital Social:** naturaleza, clases, modalidades de emisión y demás características de las acciones, y su caso, régimen de aumento
 - **Naturaleza:** solamente pueden emitirse acciones nominativas no endosables
 - **Clases:** mencionando si son ordinarias (que pueden emitirse con derecho de uno hasta cinco votos, pero no tienen privilegio en la participación en las utilidades) o preferidas (que tienen derecho a un dividendo de pago preferente, pero se pueden emitir sin voto o con derecho a un solo voto)
 - **Modalidades de Emisión:** expresando cantidad y valor nominal de las acciones
- **Suscripción e Integración del Capital:** la suscripción del capital, el monto y la forma de integración, y si corresponde, el plazo para el pago del saldo adeudado, el que no puede exceder de dos (2) años.
 - Monto de capital suscrito por cada accionista
 - Si se integra en efectivo o aportes no dinerarios; si es en efectivo el monto integrado en el acto de constitución (que no puede ser inferior al 25% del capital suscrito) y el plazo o modalidades de pago del saldo pendiente de integración que no puede exceder los dos años; y es en especie, deberán detallarse los bienes que se aportan y los criterios de valuación utilizados.
- **Elección de Directores y Síndicos:** Elección de los integrantes de los órganos de administración y de fiscalización, fijándose el término de duración de los cargos.
 - Se designará el primer directorio, expresando los datos personales de los designados si son accionistas, los cargos que ocuparán, salvo que el

estatuto prevea su posterior designación y el plazo de duración. Además deberá mencionarse el domicilio especial fijado por cada director, a los afectos de las notificaciones que se les efectúen.

- De la misma manera, deberán designarse los integrantes de la sindicatura, titulares y suplentes, expresando sus datos personales, profesión y matrícula correspondiente.
- Si se designa consejo de vigilancia, deberán mencionarse los accionistas que lo integran (de 3 a 15)
- Puede prescindirse del órgano de fiscalización, debiendo expresar esa decisión en el contrato constitutivo.

Todos los firmantes del contrato constitutivo se consideran fundadores, aunque deben haber suscripto acciones en dicho acto, para ser considerados como tales y poder gozar de los beneficios que determinen los estatutos sociales.

6.1.2.3 Conformidad Administrativa

Se establece que el contrato constitutivo será presentado a la autoridad de contralor para verificar el cumplimiento de los requisitos legales y fiscales.

El control de los requisitos legales, comprende:

- Verificación del cumplimiento de las disposiciones vinculadas a la forma y modalidad, contenido y publicación del contrato
- Revisión de todas las disposiciones aplicables a la suscripción e integración del capital y naturaleza, valuación y cumplimiento del aporte
- Lo referente a las acciones, clases y derechos que confieren, tanto patrimoniales como políticos, transmisibilidad
- Control de las disposiciones estatutarias referidas al funcionamiento de los órganos de gobierno, administración, representación y fiscalización
- Los controles y exigencias que se establezcan por las propias disposiciones de la norma local, su reglamentación y resoluciones específicas de cada organismo de contralor.

El control de los requisitos fiscales, abarca la normativa tributaria nacional y provincial aplicable a la constitución, inclusive las referidas a las tasas retributivas de servicios.

6.1.2.4 Publicación e Inscripción

Se dispone que, conformada la constitución, el expediente pasará al Juez de Registro, quien dispondrá la inscripción si la juzgara procedente.

Si no hubiere mandatarios especiales designados para realizar los trámites integrantes de la constitución de la sociedad, se entiende que los representantes estatutarios se encuentran autorizados para realizarlos.

De la misma manera que las sociedades de responsabilidad limitada, se exige la previa publicación de una síntesis del contrato social, por un día, en el diario de publicaciones legales.

Finalmente, la sociedad se considerará regularmente constituida a partir de su inscripción en el Registro Público de Comercio.

6.1.2.5 Actos Cumplido durante el período fundacional

Se contemplan las figuras de los promotores y los fundadores.

Los **promotores** son los que redactan y firman el programa de fundación en la constitución escalonada.

Los **fundadores**, son los firmantes del contrato social en la constitución por acto único. En realidad, deben haber suscripto acciones en dicho acto para ser considerados como tales y poder gozar de los beneficios de determinen los estatutos sociales.

Se reconoce la existencia de un período fundacional, que en la constitución por acto único, recorre el lapso entre el otorgamiento del contrato constitutivo hasta su inscripción en el Registro Público de Comercio; en este período, los directores sólo tienen facultades para obligar a la sociedad en formación en dos tipos de actos:

- Los necesarios para su constitución
- Los relativos al objeto social cuya ejecución en ese período haya sido expresamente autorizada en el acto constitutivo.

Mientras la sociedad no esté inscrita, los directores, fundadores y la propia sociedad son ilimitada y solidariamente responsables por estas actuaciones.

El contrato constitutivo puede prever que los promotores y fundadores reciban un beneficio que puede consistir en la participación de hasta el diez por

ciento (10%) de las ganancias, por el término máximo de diez ejercicios en los que distribuyan.

6.1.3 Capital Social

Se incorporó la exigencia de un capital mínimo para la constitución de sociedades anónimas, el que podrá ser actualizado por el Poder Ejecutivo cada vez que lo estime necesario. El fundamento para la fijación de un capital mínimo, fue evitar la constitución de sociedades anónimas cuyo reducido capital sea inoperante para la prosecución del objeto societario y distorsionador de los fines originariamente previstos por el legislador.

Al control operativo le compete verificar, que el capital de la sociedad sea suficiente (aspecto cuantitativo) e idóneo (aspecto cualitativo) para el desarrollo de la actividad económica del ente, resguardando de este modo la función de productividad del patrimonio social.

6.1.3.1 Suscripción e Integración

El capital debe suscribirse totalmente al momento de la constitución. Si se suscribe para integrar en efectivo, la integración en ese momento no puede ser inferior al veinticinco por ciento (25%) de la suscripción y el saldo, deberá integrarse en un plazo no mayor de dos años, conforme lo establezca el contrato. La integración debe acreditarse al tiempo de ordenarse la inscripción en el Registro Público de Comercio, con el comprobante de su depósito en un banco oficial; cumplida la inscripción quedará liberado y disponible el monto depositado.

El capital suscrito para integrar en aportes no dinerarios debe integrarse totalmente al momento de la suscripción. Solo puede consistir en obligaciones de dar, y su cumplimiento se justificará al tiempo de solicitar la conformidad ante el organismo de contralor; debe tratarse de bienes determinados, susceptibles de ejecución forzada y su valuación debe ser aprobada por la autoridad de contralor. Para este cometido, estos organismos exigen la presentación del inventario analítico de los bienes aportados, con su descripción y valor asignado, acompañado por dictamen de profesional en ciencias económicas sobre el criterio utilizado para la valuación.

6.1.3.2 Aumentos de Capital

Se entiende por aumento de capital suscrito el incremento de la cifra nominal contable, y a veces estatutaria, que lo representa. Puede hacerse emitiendo nuevas acciones o aumentando el valor nominal de las acciones sin emitir nuevas. Esto último es viable siempre que el aumento lo suscriban los mismos accionistas y en proporción a sus tenencias.

La decisión de aumentar el capital, debe ser tomada por los socios en asamblea, con el quorum, mayorías y demás requisitos fijados legal o estatutariamente. El estatuto puede prever el aumento de capital social hasta su quíntuplo.

6.1.3.3 Suscripción y Modalidades de Integración

La relación jurídica que crea la suscripción de capital es un contrato que presenta las siguientes características:

- Es un contrato de **adhesión**, en el que el accionista acepta las condiciones prefijadas por el órgano de gobierno, no se pueden modificar los términos de la oferta, ni agregarse otras condiciones a la aceptación, bajo pena de nulidad
- Es **irrevocable**, siendo nulas las cláusulas que permitan recuperar todo o parte del aporte
- Se crea un **vínculo jurídico** entre la sociedad y el accionista, en el que el suscriptor se obliga a realizar el aporte y la sociedad a emitir y entregarle las acciones correspondientes
- Es un contrato **bilateral, conmutativo** que impone obligaciones recíprocas a las partes

El contrato de suscripción se otorga por escrito, en doble ejemplar, uno para la sociedad y otro para el suscriptor, debiendo contener:

- La individualización del suscriptor, con sus datos personales si es persona física y los datos de inscripción o autorización si es persona jurídica
- La cantidad, valor nominal, clase y características de las acciones suscriptas
- El precio de cada acción y del total suscrito, la forma y las condiciones de pago.

6.1.4 Órgano de Gobierno

En la estructura orgánica de la sociedad anónima, la función de gobierno corresponde a la asamblea de accionistas, que actúa como cuerpo colegiado; no puede ser delegada en todo o en parte a otros órganos, salvo excepciones.

Le compete la fijación de las estrategias y políticas de la sociedad, la designación y remoción de los integrantes de los órganos de administración y fiscalización, el control de su gestión y responsabilidad, la recepción y consideración de sus informes, la determinación de la retribución de los demás órganos y la fijación del dividendo a distribuir entre los accionistas. Por último, tiene a su cargo, resolver sobre actos de disposición y los considerados de administración, pero extraordinarios, que no sean notoriamente extraños al objeto social, la modificación del contrato de sociedad o de su estructura jurídica-patrimonial, como las modificaciones del capital, la transformación, fusión-escisión, prórroga, reconducción, resolución parcial, disolución y liquidación.

A diferencia de otros órganos, el de gobierno no es permanente; se reúne por lo menos una vez al año, para considerar la gestión de la administración y, si correspondiera, la designación de administradores y fiscalizadores.

6.1.4.1 Asamblea de Accionistas

“Es la reunión de accionistas convocada, celebrada y registrada de acuerdo con la ley y los estatutos, para considerar, deliberar y resolver, los temas indicados en la convocatoria”⁶. La asamblea es un medio técnico para expresar la voluntad mayoritaria de los accionistas que constituye la manifestación de la voluntad de la sociedad, a la que aquellos deben subordinarse.

Presenta las siguientes características:

- Es un **órgano**, de la sociedad lo que implica que: el sujeto de los derechos y obligaciones que la asamblea ejerce es la sociedad misma, el voto de sus integrantes no los obliga personalmente, resuelven los presentes, no importando el número y representatividad de los ausentes, otra asamblea puede dejar sin afecto lo resuelto, carece de facultades de representación y sus decisiones son ejecutadas por el directorio, sus decisiones no necesitan

⁶ Fuente: Fourcade A. (2000) Sociedades, Parte Especial.

de la aprobación de otro órgano, de allí la mención del carácter soberano de la asamblea.

- Es **necesario**, porque hace a la existencia de la sociedad, es un elemento tipificante cuya inexistencia nulifica la sociedad.
- Es **no permanente**, porque a diferencia de otros órganos, no actúa cotidianamente en forma continua e ininterrumpida, sino que se reúne cuando es convocada por los otros órganos, lo que debe ocurrir por lo menos, una vez al año.
- Funciona como cuerpo **colegiado**, lo que significa que sus miembros resuelven con el quorum y mayorías fijado legal y estatutariamente, deben ser convocados formalmente para tratar un temario determinado (orden del día) y las decisiones del cuerpo obligan a sus integrantes y son responsables por ellas.
- Para que sus decisiones sean válidas, deben cumplirse una serie de **formalidades** en lo que respecta a la convocatoria, plazos, temario, deliberación, decisión y registración.
- Sus funciones y atribuciones son **indelegables** a los otros órganos, salvo aquellas previstas legal y estatutariamente.

Deben reunirse en la sede o en el lugar que corresponda a la jurisdicción del domicilio social. Sus resoluciones conforme con la ley y estatuto, son obligatorias para todos los accionistas y deben ser cumplidas por el directorio.

Pueden ser:

- **Ordinarias**: consideran y resuelven los siguientes asuntos; estados contables y notas complementarias, distribución de ganancias, memoria e informe del síndico y toda otra medida relativa a la gestión de la sociedad que le compete resolver conforme a la ley y al estatuto o que someten a su decisión el directorio, el consejo de vigilancia o los síndicos.
- **Extraordinarias**: son de competencia de la asamblea extraordinaria los siguientes asuntos: modificación del estatuto, aumento de capital, reducción y reintegro del capital, transformación, fusión, escisión y disolución de la sociedad, limitación o suspensión del derecho de preferencia en la suscripción de nuevas acciones.

6.1.5 Órgano de Administración

El órgano de administración de la sociedad anónima es el directorio, que está compuesto de uno o más directores designados por la asamblea ordinaria de accionistas o el consejo de vigilancia, en su caso. Está identificado por los siguientes caracteres:

- Es un **órgano** de la sociedad, sus integrantes no son mandatarios ni representantes de los accionistas ni de la sociedad
- Es **indispensable** para la existencia de la sociedad
- Es **permanente**, pues cumple sus funciones en forma continua a lo largo de la vida de la sociedad
- La función de sus integrantes (directores) es **temporal**, siendo su duración por un tiempo determinado por el estatuto
- El cargo de director es **personal e indelegable**; el director no puede otorgar mandato a otra persona para que ejerza sus funciones de director
- Le corresponde cumplir con los **actos ordinarios y extraordinarios de administración** de la sociedad
- Sus integrantes pueden ser **socios o no**
- Entre el directorio y la sociedad se celebra un contrato de locación de servicios que no ostenta ni relación de dependencia ni subordinación, por lo que se considera a los directores como funcionarios sociales

6.1.5.1 Organización

El **estatuto** debe reglamentar la organización del directorio, su constitución y funcionamiento. El quorum no podrá ser inferior a la mayoría absoluta de sus integrantes.

Los directores no podrán votar por correspondencia, pero en caso de ausencia podrán autorizar a otro director a hacerlo en su nombre, si existiera quorum. El directorio se reunirá por lo menos una vez cada tres meses, salvo que el estatuto exigiere mayor número de reuniones.

Debe establecer la garantía que deben prestar los directores; la misma puede ser un monto serio y razonable, de acuerdo al patrimonio social y la envergadura de las obligaciones generadas en la actividad económica.

Puede establecer el número de miembros que integran el directorio o facultar a la asamblea para hacerlo, en cuyo caso dispondrá el mínimo y máximo permitido, a la vez establecer la duración de los directores, determinando el termino por el que son elegidos, no pudiendo superar los tres ejercicios, salvo cuando el directorio sea designado por el consejo de vigilancia, en tal caso, pueden durar hasta cinco años.

Puede establecer la remuneración del directorio, en su defecto la fijará la asamblea ordinaria o el consejo de vigilancia.

6.1.5.2 Retribución

Existen diversas modalidades de retribución de los directores o combinaciones de ellas:

- Participación porcentual en las ganancias del ejercicio
- Remuneración fija, ya sea establecida por el estatuto o por la asamblea ordinaria
- Retribución mixta

6.1.5.3 Representación de la Sociedad

En la sociedad anónima se desdoblán estas funciones, quedando la de administración a cargo del directorio y la de representación a cargo del presidente del directorio, pudiendo el estatuto autorizar la actuación de uno o más directores.

Si bien puede reglamentarse estatutariamente que algunos directores ejerzan la representación de la sociedad o establecer el uso de la firma conjunta de ellos, u obligar al presidente a firmar con otro director, no puede privarse al presidente del ejercicio de la función de representación.

6.1.6 Órgano de Fiscalización

La sindicatura es un órgano permanente de la sociedad, integrado por uno o varios funcionarios elegidos por el órgano de gobierno, con atribuciones legales personales inderogables e indelegables, cuya función es fiscalizar la administración de la sociedad, siendo revocable por el órgano que lo designó con las restricciones previstas legalmente.

Es **permanente** porque, a diferencia de la asamblea de accionistas, actúa durante todo el ejercicio y en caso de vacancia, debe convocarse a la asamblea para la inmediata designación de sus integrantes.

Sus atribuciones son **personales**, pues deben ser desempeñadas por personas físicas con conocimientos específicos (contadores o abogados), tienen el carácter de **inderogables** porque ni el estatuto ni la asamblea pueden restringir o anular sus atribuciones y son **indelegables**, pues los síndicos no pueden traspasar u otorgar mandato a otras personas para el ejercicio parcial o total de sus atribuciones.

La función del síndico es **remunerada**; si la retribución no estuviera fijada por el estatuto deberá determinarla la asamblea ordinaria. Su designación es **revocable** por la asamblea sin expresión de causa, siempre que no medie la oposición del cinco por ciento del capital social.

El estatuto precisará el término por el cual son elegidos para el cargo, que no pueden exceder tres ejercicios, no obstante permanecerán en el hasta ser reemplazados; podrán ser reelegidos.

6.1.6.1 Responsabilidad

Los síndicos responden ilimitada y solidariamente igual que los directores por el mal desempeño de sus cargos y el incumplimiento de sus obligaciones, así como por la violación de la ley, el estatuto o reglamento y por cualquier otro daño producido por dolo, abuso de facultades o culpa grave, pudiendo los síndicos ser removidos de sus cargos por esas causas. También responden solidariamente con los directores por los hechos u omisiones de éstos, cuando el daño no se hubiera producido si hubieren actuado de conformidad con lo establecido en la ley, estatuto, reglamento o decisiones asamblearias.

6.1.7 Consejo de Vigilancia

Es un órgano de fiscalización y control de la gestión del directorio, de carácter optativo y que debe estar organizado por el estatuto, integrado por tres a quince accionistas designados por la asamblea ordinaria, la que también fijará la retribución de sus miembros, reelegibles y libremente revocables, debiendo inscribirse su designación y cesación en el Registro Público de Comercio.

Le son aplicables las siguientes normas referidas al directorio:

- Inhabilitación para votar en las decisiones de la asamblea vinculadas a sus actos de gestión o atinentes a su responsabilidad o remoción con causa.
- El estatuto precisará el término de duración que no puede exceder a tres ejercicios, debiendo sus integrantes permanecer en sus funciones hasta ser reemplazado
- El estatuto puede establecer la designación de suplentes para subsanar la falta de integrantes por cualquier causa
- El consejo debe aceptar la renuncia del consejero, en la primera reunión que celebre después de presentada siempre que no afectare su funcionamiento regular y no fuere dolosa o intempestiva, lo que deberá constar en acta pertinente, de lo contrario el renunciante debe continuar en funciones hasta la próxima asamblea
- El estatuto debe reglamentar la constitución y funcionamiento del consejo de vigilancia y su quorum no podrá ser inferior a la mayoría absoluta de sus miembros
- El estatuto fijará la remuneración del consejo; en su defecto la fijará la asamblea
- Pueden elegirse los consejeros por voto acumulativo
- El consejo de vigilancia se reunirá por lo menos una vez cada tres meses, salvo que el estatuto exigiere mayor número de reuniones.

6.1.7.1 Atribuciones y deberes

Son sus funciones:

- Fiscalizar la gestión del directorio; puede examinar la contabilidad social, los bienes sociales, realizar arquezos de caja, sea directamente o por peritos que designe, recabar informes sobre contratos celebrados o en trámite de celebración, aun cuando no excedan de las atribuciones del directorio. Por lo menos trimestralmente, el directorio presentará al consejo informe escrito acerca de la gestión social.
- Convocará a asamblea cuando estime conveniente o lo requieran accionistas
- El estatuto puede prever que determinadas clases de actos o contratos no podrán celebrarse sin su aprobación; denegada ésta, el directorio podrá someterlo a la decisión de la asamblea

- La elección de los integrantes del directorio, cuando lo establezca el estatuto, sin perjuicio de su revocabilidad por la asamblea. En este caso la remuneración será fija y a la duración en el cargo podrá extenderse a cinco años
- Presentar a la asamblea sus observaciones sobre la memoria del directorio y los estados contables sometidos a consideración de la misma
- Designar una o más comisiones para investigar o examinar cuestiones o denuncias de accionistas o para vigilar la ejecución de sus decisiones

Aplicación Teórica del Capítulo

El objetivo de este primer capítulo consiste en situar a las organizaciones desde su origen, considerando al hombre como un ser social, que siempre se ha reunido con sus semejantes con el propósito de formar grupos, comunidades y sociedades y con ello poder satisfacer sus necesidades.

Las sociedades se transforman y se desarrollan, constituyendo la vida social y creando diversas formas de organización socioeconómicas.

La aplicación y finalidad teórica del presente capítulo es situar legal y organizacionalmente a "Porcinos Brinkmann S.A.", empresa objeto de este trabajo, determinando su estructura, configuración social y económica, naturaleza del capital y responsabilidad y derechos de sus accionistas y administradores.

CAPITULO II

"Cría de Ganado Porcino"

Introducción, Aspectos Generales de la Actividad

La carne porcina es la de mayor consumo en el mundo. En parte esto se debe a la eficiencia productiva de la actividad porcina: elevado número de pariciones, buena conversión alimento- carne y un adecuado rendimiento cárnico. Habitualmente esta carne se asociaba a ciertos problemas de salud -por su alto contenido graso- y a la transmisión de enfermedades. Sin embargo, en la actualidad gracias a la introducción de mejoras en la alimentación de los animales, la carne de cerdo ha pasado a ser una de las más magras del mercado. A su vez, tanto los desarrollos sanitarios, como en bioseguridad, han permitido disminuir cualquier riesgo para la salud.

En nuestro país la carne de cerdo aún se consume relativamente poco. Esto está relacionado con la histórica disponibilidad de carne bovina, y los prejuicios y desconocimiento respecto a los efectos sobre la salud del consumo de porcinos. Como consecuencia, la mayor parte de la producción ha sido generalmente destinada a la elaboración de fiambres y chacinados.

Durante la década de los 90, la actividad sufrió una importante caída, dada la mayor competencia de la carne importada, especialmente de Brasil. Esto redujo el número de productores, generando por un lado una producción relegada a las explotaciones pequeñas y de autoconsumo, con poca tecnología; y por otro, la consolidación de grandes firmas integradas, de mayor nivel tecnológico.

A medida que se incrementaron los desarrollos en el sector, el mismo tendió a integrarse verticalmente (tal como ocurrió en la industria aviar), ganando en eficiencia y competitividad. En los últimos años la mayor producción, sumada a los esfuerzos de promoción de la carne fresca porcina, ha colaborado para aumentar su consumo. Este mayor consumo permitiría liberar la presión sobre la carne bovina, equilibrando el consumo de las distintas especies.

A su vez, es importante poder promocionar la producción y el consumo dado que la actividad cuenta con numerosas ventajas para llevarse a cabo en el país. En primer lugar, la disponibilidad de maíz y soja (que conforman la base de la alimentación y el principal costo de producción), el clima favorable y la falta de amenazas sanitarias. A su vez, es una actividad que requiere menor extensión que otras actividades agropecuarias y genera posibilidades de desarrollo regional

en las zonas alejadas de los puertos, que pueden darle un uso más rentable a la producción de granos.

En el presente capítulo se exponen las principales características de la actividad porcícola, su situación actual en el mercado interno y mundial, descripción y peculiaridades del proceso de cría, sus diferentes etapas, y la influencia directa de los equipos, instalaciones y prácticas de manufactura necesarias para optimizar los resultados a fin de situar de manera clara y concisa el ámbito productivo y económico de "Porcinos Brinkmann S.A." y la aplicación de la actividad al marco del presente trabajo.

1. El Mercado Porcino en la Argentina y el Mundo

La carne de cerdo es la de mayor consumo a nivel mundial, con un valor medio que no alcanza los 15 kg por habitante al año, con variaciones muy importantes que van desde 70 kilos per cápita al año en países europeos como Alemania, Dinamarca y España, hasta niveles muy bajos como hoy muestran los países de América Latina con valores apenas cercanos a los 10 kilos por habitante por año entre los que se encuentra la Argentina y valores casi insignificantes como los países africanos y algunos asiáticos.

China, por su parte, tiene un hábito alimenticio que incluye la carne de cerdo en valores importantes alcanzando los 35 kg por habitante al año, que multiplicado por los mil trescientos millones de habitantes supera el 45% del consumo total del mundo. A partir del año 2007, China, siendo el mayor productor del mundo, paso de ser un exportador a ser importador lo que, por el tamaño de su población, reviste un importante impacto en el mercado global de la carne de cerdo. Se estima que el crecimiento económico de China hace incorporar cada año mayor cantidad de consumidores y dado que este país tiene limitaciones de recursos naturales (agua y tierra fértil) gran parte de ese crecimiento deberá ser cubierto por importaciones, lo que redundaría en un crecimiento del mercado transaccional de un 35% en un horizonte de corto plazo.

En la República Argentina la actividad porcina se desarrolla a lo largo de todo el país, con distintas modalidades productivas, que van desde la producción de subsistencia hasta la producción empresarial tecnificada e integrada verticalmente.

El tamaño de los establecimientos porcinos se mide generalmente en función del número de cerdas. En nuestro país el 80% de los establecimientos posee menos de diez cerdas y sólo un 0,1% posee más de 500. Las principales provincias productoras son Córdoba, Buenos Aires y Santa Fe.

La integración de la cadena porcina no es significativa, aunque se da en los casos de las firmas de mayor envergadura, tanto hacia atrás (producción del alimento) como hacia adelante (faena, industrialización y comercialización). La concentración de la faena porcina es alta, ya que los primeros veinte establecimientos participan en más del 80% de la faena y los primeros diez lo hacen en un 65%.

El alimento tiene una alta incidencia sobre los costos de la actividad (alrededor del 75%) y el maíz constituye uno de los principales componentes del alimento (alrededor del 70%). La tasa de conversión de alimento a kilo vivo es, en promedio, de 3 a 1. Alrededor del 85% del ganado en pie se comercializa bajo la modalidad "Directo a frigorífico", un 5% es a través de intermediarios (consignatarios y remates-feria) y un 10% es de propia producción.

En 2016 la faena de porcinos estuvo en el orden de los 4,9 millones de cabezas de ganado; del total faenado, la región pampeana fue la principal responsable, representando el 60% del total. Del total de animales faenados la principal categoría es el capón con el 94,2% del total de cabezas, superando ampliamente a las categorías de chanchas y lechones livianos con el 2,4% y 2%, respectivamente. La carne porcina se ha empleado, tradicionalmente, para la elaboración de chacinados, fiambres y embutidos. Con excepción del animal categoría lechón que se destina a consumo fresco, y algunos cortes de capones y hembras sin servicio. Actualmente, estaría aumentado la proporción de cortes frescos.

Se estima que actualmente el consumo per cápita nacional de carne porcina se encuentra alrededor de 15,5 kilos, de los cuales unos 12 kilos corresponderían a cortes frescos. La rentabilidad del sector se ha visto favorecida durante los últimos años por la caída en los granos y el aumento de los precios de los cortes vacunos, y el aumento en el precio del capón, especialmente desde el año 2010 en adelante.

Argentina, por sus condiciones geopolíticas es considerada como uno de los países del mundo que cuentan con mejores condiciones para producir carne

de cerdos. Por cuestiones de costos, ambientales, mano de obra, disponibilidad de forrajes, disponibilidad de agua y suelo, es Argentina el país que cuenta con mayor ventaja competitiva del mundo y es de esperar que comience a ocupar alguna cuota de ese mercado global.

Sin embargo, a diferencia de lo que sucede en el mundo, en Argentina el sector porcino no se ha integrado verticalmente, cada uno de los eslabones define su negocio en sus propios límites, es decir, hasta obtener su producto terminado, sin importar qué proyecciones, qué objetivos, qué factibilidad, qué condiciones de mercado está considerando el eslabón anterior o el posterior.

Cuando un sector funciona integrado, el negocio se piensa desde el alimento balanceado hasta el producto elaborado que llega a la mesa del consumidor. Son empresas que abarcan todas las etapas, o que integran productores, o son grupos de productores que se asocian para poder competir y evolucionar en el mediano y largo plazo.

Es importante notar que, en Argentina, cuando hablamos del sector porcino, seguimos hablando de productores de cerdo, no de productores de carne de cerdo. Si el sector decide evolucionar en ese sentido, deberá enfrentar cambios indispensables para lograr su transformación y consolidarla en el tiempo. Entre los primeros pasos a dar, deberá realizarse un diagnóstico de la situación propia y del entorno que los rodea.

2. FODA del Sector Porcino (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas)

2.1 Entorno Interno

Fortalezas:

- Desarrollo de la actividad a gran escala que permite contar con excelente rentabilidad y bajos costos.
- Sistema de producción intensivo con altos niveles de tecnología aplicada.
- Excelente estatus sanitario: país libre de TGE⁷, PRRS⁸ y de Peste Porcina⁹.

⁷Gastroenteritis Transmisible (TGE) del cerdo es una enfermedad infectocontagiosa que afecta **cerdos** de todas las edades y se caracteriza por producir vómitos y diarrea persistente con alta mortalidad en lechones recién nacidos.

⁸Síndrome Respiratorio Reproductivo Porcino (PRRS), enfermedad causada por un virus que afecta a los cerdos. Es considerada exótica en nuestro país, ya que nunca fue detectada ni diagnosticada la presencia de la enfermedad o su

- Disponibilidad de materias primas de máxima calidad, principalmente maíz, soja y agua potable.
- Costo de producción competitivo a nivel mundial, a causa del costo diferencial al que el mercado interno accede a materias primas de calidad. El costo de la alimentación representa alrededor del 70% del costo total de producción y no es casual que la producción de cerdos se haya localizado históricamente en Argentina en las zonas de mayor producción de granos gruesos.
- Disponibilidad de tecnología de punta y genética de alto rendimiento.
- Sector conversor de proteína vegetal en proteína animal, por lo tanto, es un sector que genera valor agregado en un país productor de cereales.
- Gran porcentaje de producto final de alta calidad, caracterizado por un nivel de magro¹⁰ que oscila alrededor del 48%.
- Sector generador de empleos directos en zonas rurales y de empleos indirectos en las industrias que involucra su clúster¹¹: producción de granos, alimentos balanceados, profesionales, casas de estudio, sanidad, carpintería metálica, fábrica de galpones y estructuras, proveedores de insumos, transporte, energía, etc.
- Entorno natural con disponibilidad de suelos, clima, superficies y agua, que posibilitan al sector porcino argentino desarrollar su actividad respetando el medio ambiente y el bienestar animal, como así también implementar medidas de bioseguridad en los establecimientos de producción primaria.

Debilidades:

- Alta dependencia de personal capacitado en las tareas de mantenimiento de los cerdos.
- Fuerte control medio ambiental por organismos gubernamentales.
- Falta de una cultura gastronómica que incorpore la carne de cerdo a la dieta de los argentinos. Esto se debe principalmente al fuerte arraigo de la carne

agente causal.

⁹La peste porcina clásica (PPC) una de las enfermedades víricas más importantes en cerdos. Es una enfermedad sistémica y es notificable en la mayoría de países del mundo.

La peste porcina clásica está causada por un pestivirus relacionado con la diarrea vírica bovina y enfermedad de la frontera. Hay varias cepas con distintas virulencias

¹⁰ Es la porción de la carne que no tiene grasa, es decir que contiene músculo (proteína) en su mayor parte.

¹¹ Se denomina clúster a la concentración geográfica de empresas e instituciones interconectadas por una actividad, en donde aplican su potencial y logran sinergias que no solo benefician a su sector, sino también a la sociedad en la que se desarrollan.

vacuna, que históricamente ha sido accesible en precio y calidad.

- Los altos costos internos de los servicios impactan negativamente en la cadena. El impacto sobre el costo del producto que significan las altas tasas de interés, el alto costo de los transportes, las comunicaciones, las restricciones energéticas, sumado a la presión fiscal y sanitarias, disminuyen la competitividad de la cadena productiva.
- La competencia desleal por evasión fiscal, sanitaria y ambiental provoca importantes asimetrías entre sectores con tránsito local, provincial o nacional. La evasión fiscal genera distorsión de los costos y los precios, perjudicando a quien actúa dentro de los límites del sistema. También conlleva a la evasión de controles sanitarios en toda la cadena, lo que se traduce en definitiva en un riesgo para la salud de los consumidores.
- Alta susceptibilidad mediática ante la detección de casos aislados de enfermedades porcinas, que se registran exclusivamente en circunstancias de tenencia familiar de animales y elaboración "artesanal" de fiambres y chacinados, perjudicando a la totalidad del sector que desarrolla su actividad en el marco de altos estándares sanitarios.
- Falta de integración entre los distintos eslabones de la cadena productiva. El sector porcino argentino se caracteriza por no estar integrado verticalmente, lo que genera frecuentemente intereses encontrados entre los distintos eslabones, perjudicando la relación cliente-proveedor.
- Falta de implementación de sistemas de calidad que garanticen la manipulación segura en todos los eslabones. Consecuentemente, existe carencia de trazabilidad¹² de la carne de cerdo argentina.

2.2 Entorno Externo

Oportunidades:

- Bajo costo de la materia prima con respecto al mundo y a su vez un bajo costo de producción.
- La carne de cerdo es la más consumida en el mundo, seguida por la carne de pollo y en tercer lugar por la carne vacuna.

¹² Serie de procedimientos que permiten seguir el proceso de evolución de un producto en cada una de sus etapas.

- mercados potenciales para la venta integrada de la media res porcina; mercado interno con demanda insatisfecha de cortes para los canales de venta minorista, mercado internacional con demanda permanente de menudencias y subproductos, además de cortes y medias reses.
- La alta tasa de crecimiento de la población en los países en vías de desarrollo, asociada al aumento progresivo del ingreso per cápita, está incrementando la demanda de alimentos de alto valor nutricional, principalmente proteína cárnica.
- Mercado internacional con mayores requerimientos de productos con altas especificaciones de calidad en cuanto a presentación, sanidad, seguridad y valor nutricional.
- Nulo desarrollo del mercado exportador argentino, con grandes posibilidades de expansión en los próximos años.
- Expectativas de crecimiento del país tanto en el sector primario como en el industrial.

Amenazas o riesgos:

- Escasez de mano de obra capacitada y profesionales con conocimientos en la actividad.
- Tendencia creciente y sostenida de los precios de los granos en los mercados internacionales, el aumento de las materias primas, en dólares, podría volver a dificultar la situación en el mediano-largo plazo, dados los volúmenes de producción actuales y el auge de los biocombustibles.
- Incremento de los costos por inflación: ajustes de tarifas de servicios industriales, actualizaciones de convenios salariales y aumentos generalizados en los costos de materias primas e insumos.
- Presencia de sustitutos en el mercado interno con buen desempeño: la carne de pollo representa la fuente de proteína animal de menor costo de producción y menor precio al consumidor; por otra parte, la carne vacuna es sinónimo de la comida nacional y a pesar de la baja disponibilidad en el mercado, aún sigue primera en el consumo per cápita argentino.

- Políticas de subsidio y/o proteccionismo a la producción por parte de los principales países productores de cerdo (Estados Unidos, Brasil, China, Unión Europea y Rusia).

3. Descripción del Proceso Productivo

El proceso de producción de un cerdo conlleva una serie de etapas que tienen un término de duración de aproximadamente 274 días desde la cubrición de las cerdas hasta la faena.

Este proceso debe ser realizado con un especial cuidado, donde resulta vital la capacitación del personal involucrado en las actividades.

Etapa 1: Preparación de las cachorras

Esta etapa es de principal importancia, ya que condicionara los futuros rendimientos de la cerda adulta. Un buen crecimiento a partir de una buena alimentación, así como una estimulación de celos, determinara el éxito tanto del primer parto como de los sucesivos. Se basa en el cuidado de la cerda tanto en lo sanitario como en lo alimenticio a fin de que esta preparación sea óptima.

Etapa 2: Cubrición¹³ de las cachorras

En esta etapa, la cerda debe ser cubierta en su tercera manifestación de celo, con una edad no inferior a los 220 días, con un peso de 130 kg y un espesor de grasa dorsal de 18 mm.

Etapa 3: Control de gestación

La fase exige un cuidadoso control de la cerda, desde el día 18 hasta el día 22 post-cubrición para detectar a tiempo una falla en la etapa anterior.

Etapa 4: Parición

En el día 110 de gestación la cerda se traslada hacia su lugar de parto, el cual debe estar absolutamente limpio y desinfectado, el día 114 el parto será provocado. La alimentación en esta fase tiene una vital importancia, ya que la cantidad de alimento ingerido por la cerda determinara la cantidad de leche producida y a su vez el crecimiento de los lechones. Se debe tener como objetivo el destete con un peso promedio de 7 kg a los 21 días.

¹³ Coito, apareamiento, copula.

Etapa 5: Destete

Fase comprendida entre el día 21 y el día 42, en la que el lechón se debe adaptar al nuevo alimento y superar el estrés del destete, es decir la separación de la madre. Aquí la calidad de alimento, así como la temperatura y una adecuada renovación de aire son esenciales.

Etapa 6: Recría

Se encuentra comprendida entre el día 43 y el día 70, en esta fase el lechón empieza a tener un crecimiento de 800 gr por día, la cantidad de animales por m² debe ser de 3,3 cabezas. Este indicador será fundamental para lograr un adecuado crecimiento de los animales.

Etapa 7: Engorde

El día 71 los lechones entran al engorde con 32 kg de peso. Se encontrarán en un ambiente limpio y seco, procurando en todo momento una permanente ventilación y una disposición de alimento que nos condicionarán la consecución de un índice de conversión y una ganancia diaria o crecimiento de acuerdo a las condiciones nombradas.

En esta etapa termina el proceso productivo, los cerdos se encuentran en el día 170 listos para enviarse al frigorífico con un peso de 130 kg.

Tiempos de ejecución de cada etapa y superficies demandadas

ETAPAS	TIEMPO (DÍAS)
Preparación de las cachorras	90
Cubrición de las cachorras	3
Control de la gestación	A los 21 días de la cubrición
Parición	114 desde la fecha de la preñez
Destete	21 días de vida y permanencia hasta el día 42
Recría	Desde el día 43 al día 70
Engorde	Desde el día 71 al 170
Totales	170

4. Instalaciones, Métodos y Equipos

4.1 Instalaciones de un Establecimiento Productor de Porcinos

Un criadero de cerdos es un conjunto de edificios y equipos dedicados a la producción de carne de calidad. Es preciso garantizar a los consumidores que en nuestros criaderos se produce: sanidad, seguridad, homogeneidad, trazabilidad, cantidad y calidad.

Los edificios incluyen desde los dedicados a alojar a los animales (galpones de cuarentena, reproducción, maternidad, post destete y terminación), como todos aquellos que se utilizan para actividades complementarias (cargaderos, pasillos de conexión, planta de elaboración de alimentos, talleres, depósitos, vestuarios, viviendas, etc.).

Dentro de la granja se considera también toda la infraestructura necesaria para el buen funcionamiento (reservas de agua, transformadores, grupo generador de energía, reserva de combustibles, etc.) Debemos tener siempre presente que debe existir un equilibrio entre todos los factores que afectan a la producción y que son: **Equipo humano, Manejo, Sanidad, Genética, Nutrición e Instalaciones.**

El diseño óptimo de una granja porcina es una de las etapas en el establecimiento de la empresa que no se puede tomar a la ligera, la producción animal está cambiando rápidamente en la medida que las nuevas tecnologías y el manejo van evolucionando, es por ello que los proyectos y diseños deben cambiar. No es menos cierto que algunas necesidades básicas de los animales (espacio, condiciones ambientales, necesidades de agua y alimento, etc.) permanecen relativamente constantes, por lo que el buen diseño debe asegurar el bienestar fisiológico de los animales; un confort ambiental unido a una buena sanidad es necesario para mantener la productividad y la viabilidad económica de las explotaciones ganaderas, animales con estrés no son productivos.

Un buen diseño debe tener en cuenta a los trabajadores en lo que a salud y seguridad se refiere, por último, es necesario que el proyecto asegure la protección del medio ambiente y de los consumidores.

4.2 Principios

La cría de cerdos a campo evolucionó notablemente en los últimos años, con la incorporación de conceptos y equipos novedosos, simples y económicos que permiten alcanzar una productividad e intensificación comparables a la obtenida en los buenos planteos en confinamiento. Se trata de ofrecer una alternativa mejorada que permite obtener altos rendimientos con menor inversión en instalaciones a cambio de una mayor participación del trabajo.

Las variables estructurales para el armado de un galpón de explotación porcina serán las siguientes:

- Una zona protegida de vientos fuertes, pero a su vez aireada, los obstáculos muy próximos puede frenar la ventilación del galpón.
- Debe estar sobre un terreno seco, no inundable y por sobre todo bien drenado.
- Evitar siempre lugares que estén encajonados entre colinas, ya que son húmedos, con ventilación escasa y calurosa.
- En el caso de encontrarse muy expuestas, sobre loma o zona totalmente deforestada, puede producir un exceso de entrada de aire, por lo que debe protegerse.

La ventilación es uno de los factores críticos en la explotación porcina. La misma puede ser natural que se basa en la formación de corrientes de aire; o forzada por medio de ventilación mecánica. Tiene como función principal la de evacuar gases y aportar oxígeno. Es por ello por lo que la renovación de aire es esencial para este tipo de producción y un aporte fundamental para el control de la humedad y temperatura ambiental.

La ventilación natural puede realizarse por *diferencia de densidad* esta se genera dentro del galpón como un efecto chimenea moviendo el aire de la parte baja del galpón hacia la cubierta del mismo renovándose el aire de forma continua y liberando gases nocivos, malos olores y polvo; esto permite el ingreso de oxígeno de forma continua, para todo tipo de ventilación es recomendable una cubierta apropiada para mantener un ambiente fresco, aireado y oxigenado.

Es por ello recomendable una cubierta con las siguientes propiedades:

- Inoxidable, que no se corroa ante la acción de purines¹⁴ de cerdo.

¹⁴ Los purines son cualquiera de los residuos de origen orgánico, como aguas residuales y restos de vegetales, cosechas, semillas, concentraciones de animales muertos, excrementos sólidos o líquidos, o mezcla de ellos, con capacidad de

- Con un coeficiente de conductividad térmica reducido
- No debe condensar
- Económica

Las cubiertas metálicas de zinc se corroen y necesitan poliuretano expandido para su aislación, esto encarece mucho al proyecto y tiene una vida útil reducida.

Las cubiertas de chapa de cartón reciclado o asfáltico son inoxidables, pero necesitan apoyos cada 50 cm, no son transitables, se degradan fácilmente y tienden a deformarse en sus extremos con el paso del tiempo, además poseen muy baja resistencia al impacto.

Las cubiertas de fibrocemento son las más adecuadas para este tipo de explotación ganadera, no necesitan poliuretano ya que son inoxidables y tienen un coeficiente de conductividad reducido. El costo de la estructura es menor por distanciar los apoyos hasta 1.70 m. No condensan y tienen, en su espesor de 8 mm, la mayor resistencia al impacto.

La orientación del galpón es muy importante para el tipo de ventilación natural, es por ello que se aconseja disponer la nave de forma perpendicular a los vientos dominantes; en el caso de viento preponderante Sur y Norte se recomienda una orientación Este-Oeste con un frente abierto hacia el sector Sur.

Por último, debemos considerar que el empleo de protecciones mediante cortavientos naturales como una arboleda, nos protege de vientos excesivos y a su vez nos brinda sombra para nuestra cubierta. Si optamos por una cubierta de fibrocemento podemos pintar el galpón de blanco que ayuda a refractar los rayos solares.

4.3 Infraestructura

Es preciso tener en cuenta los siguientes conceptos:

Emplazamiento: Al decidir la localización de una granja es indispensable conocer las reglamentaciones y normativas vigentes para su implantación. Es preciso respetar las distancias mínimas entre explotaciones que indican las reglamentaciones y buscar áreas con baja densidad animal. Las granjas deben estar alejadas de las rutas. En la granja se van a producir olores y ruidos, por lo

fermentar o fermentados que tienen impacto medioambiental.

que se deben alejar no solamente de núcleos urbanos sino también de las viviendas que se proyecten para servicio de la misma, viviendas a las que el viento dominante puede llevar las posibles molestias antes citadas.

Para la ubicación y establecimiento de la granja debemos considerar la proximidad a mercados actuales y potenciales, tomar esto muy en cuenta ya que el transporte en trayectos largos por más de 6 horas representa un costo alto de transporte y mermas de peso por transporte. Así mismo la ubicación debe ser accesible a los proveedores de insumos como alimento o materias primas para la fábrica de alimentos; al mismo tiempo se debe considerar no estar muy cerca de poblaciones, o aéreas con potencial de desarrollo de proyectos habitacionales.

Ubicación del predio:

- Aislamiento de la zona de construcción de la granja respecto a otra explotación porcina no menor a 3 Km.
- Aislamiento de la zona de construcción de la granja respecto a otra explotación pecuaria no menor a 5 Km.
- Aislamiento de la zona de construcción de la granja, respecto de centros poblados no menor de 5 Km.
- Aislamiento de la zona de construcción de la granja respecto carreteras de elevado tráfico no menor de 5 Km.
- Aislamiento de la zona de construcción de la granja, respecto a un relleno sanitario o depósito de basura no menor de 5 Km.
- Aislamiento de la zona de construcción de la granja respecto a áreas con riesgos potenciales de infección no menor de 3 Km.

Accesos: Se debe disponer de un buen camino de acceso, es conveniente que este camino rodee la granja, a modo de circunvalación de la misma, este camino debe ser transitable en todo tiempo.

Topografía: Antes de decidir la ubicación definitiva de los diferentes edificios es necesario realizar un relevamiento topográfico con curvas de nivel cada metro. Ese trabajo permitirá hacer una primera evaluación del movimiento de tierras a realizar y nos orientará con más precisión sobre el lugar en el que se deberán construir las lagunas de efluentes.

Estudio de suelos: Un estudio de suelos nos dará información sobre las características físicas y químicas del mismo, se deben realizar pozos y sondeos

para la toma de muestras que permitirá realizar los ensayos de laboratorio y determinar: humedad natural, contenido de materia orgánica, presencia de sales, límites de consistencia, densidad aparente, densidad del suelo seco, granulometría, consolidación, compactación, proctor normal¹⁵ y permeabilidad.

Estudio climático: Este estudio nos aportará información sobre temperaturas, humedades relativas, vientos dominantes y pluviometría, información que precisaremos fundamentalmente en el momento de definir los sistemas de climatización (ventilación, calefacción y refrigeración) como norma básica no son aconsejables las zonas calurosas con humedades relativas altas.

Drenajes: Tanto para los caminos internos como para los edificios, es necesario prever drenajes u otras obras de defensa para evitar inundaciones; el terreno donde se va a establecer la granja deberá tener una topografía con pendientes de tal manera que nos permita manejar los drenajes por gravedad y así evitar costos innecesarios para el movimiento de los desechos generados por la granja.

Distribución de los edificios y movimientos internos: En el momento de proyectar se debe tener en cuenta los flujos de animales, materias primas y productos acabados para economizar movimientos y "evitar contaminaciones".

Orientación de los edificios: Los edificios deben orientarse con su eje longitudinal en dirección Este-Oeste.

Posibilidad de ampliaciones: En el momento de proyectar se deben prever las posibles ampliaciones de la granja, la dinámica de la actividad ganadera está asociada a continuas expansiones.

Servicios (agua, electricidad, gas, teléfono, etc.): El agua potable es esencial, antes de empezar cualquier acción se debe estar totalmente seguro de que se dispondrá de un correcto suministro, tanto en cantidad como en calidad. Se deben tener asegurados los suministros de energía eléctrica y de gas.

El agua es un recurso indispensable para el establecimiento de una granja, de preferencia buscar que el abastecimiento de agua sea por gravedad ya que por lo general el movimiento de agua en forma mecánica representa un costo alto,

¹⁵ Densidad seca máxima de un terreno en relación con su grado de humedad, a una energía de compactación determinada

en su defecto se tendrá que considerar la perforación de pozos para la extracción de agua, este puede ser mecánico o artesanal.

Conviene recordar que antes de empezar la construcción de los edificios es preciso disponer de agua y de electricidad, sin agua no es posible hacer trabajos de compactación de suelos. Es aconsejable prever un local de servicio o sala de máquinas, desde el que salgan las diferentes cañerías de agua y energía a los edificios, canalizando las mismas de manera subterránea para evitar accidentes. Los cables eléctricos deben estar convenientemente señalizados y protegidos.

Almacenamiento y tratamiento de efluentes: No tener resuelto el destino a dar a los efluentes de una explotación ganadera hace inviable su puesta en marcha, los efluentes deben ser sometidos a un tratamiento que evite la contaminación ambiental, la mejor solución es su aplicación como abono orgánico por lo que las explotaciones ganaderas deben llevar asociadas la correspondiente explotación agrícola con una superficie tal que permita dar una adecuada salida a los efluentes producidos.

Eliminación de bajas: Se proyectarán fosas que permitan la eliminación de las bajas que se producen en este tipo de establecimientos, serán cerradas para evitar la presencia de otros animales, la producción de malos olores y la proliferación de moscas.

5. Producción Multisitios

Las granjas modernas están diseñadas bajo el principio de producción en tres sitios (multisitios).

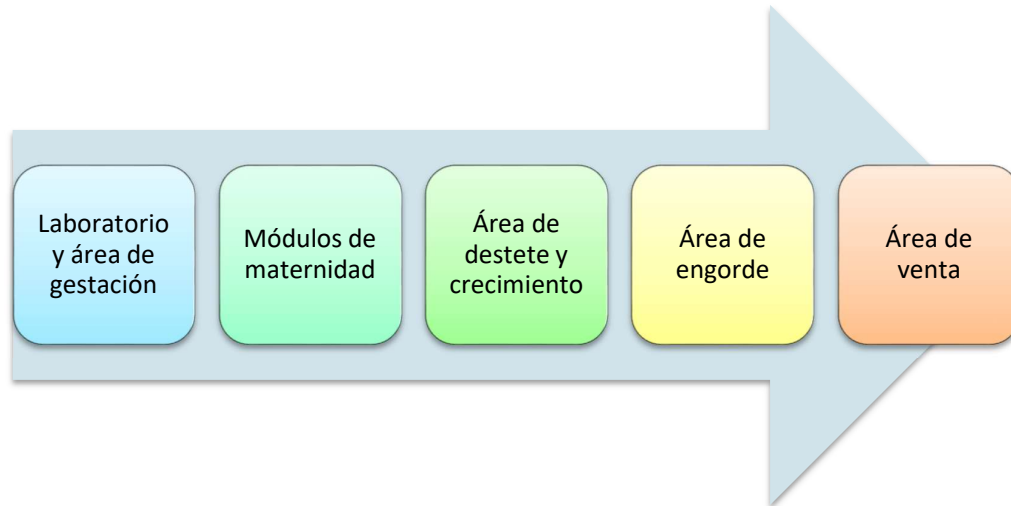
- Sitio 1: Gestación y maternidad.
- Sitio 2: Destete y recría.
- Sitio 3: Engorde (terminación)

Estos sitios en su conjunto conforman toda la estructura de la granja, sin embargo, deberán estar separados entre sí, la distancia de separación dependerá de la disponibilidad de área que se tenga pero como mínimo se recomienda como ideal 1 kilómetro hasta 5 kilómetros entre un sitio y el siguiente.

La realidad de la mayoría de las granjas en la actualidad es que son de ciclo cerrado, es decir que los tres sitios de producción mencionados están en el mismo terreno o área, este sistema es funcional pero nunca se debe confundir este concepto con **“estar amontonados”**.

6. Flujo de Producción

El diseño integral de la granja se hará respetando el siguiente flujo de cerdos.



6.1 Parcelamiento

Son preferibles las parcelas abrigadas de los vientos, con suelos de buena permeabilidad, siendo óptimos los arenosos. Una parcela o piquete para alojar cerdas en parto-lactancia tendrá entre 5 y 10 parideras en una superficie de $\frac{1}{2}$ a 1 hectárea, respectivamente, si es que se ubican juntas, dentro de un mismo piquete, sin divisorios entre ellas. Aunque esta modalidad está difundida en el extranjero, la experiencia local se inclina por instalarlas en piquetes individuales de 20 m x 40 m aproximadamente a fin de reducir el amamantamiento cruzado y la reunión de cerdas lactantes, hábito común luego de 10 días postparto. La densidad de animales por hectárea dependerá de las propiedades del suelo y del régimen de lluvias.

Hay que prever la disposición de calles suficientemente anchas entre las parcelas para la circulación de vehículos utilizados en tareas complementarias: distribución de alimento, recolección de lechones al destete, traslado de las parideras, etcétera.

6.2 Área de Cuarentena y Aclimatación

Esta instalación es considerada como una sub-área del área de Gestación debido a que los corrales de cuarentena y aclimatación deben estar aislados del área general de la granja como mínimo a 500 metros.

Las instalaciones de cuarentena y aclimatación son corrales con características similares a los corrales de engorde, instalaciones bien ventiladas, pendiente del piso de 5%, de preferencia con charca, equipo para que tengan acceso libre al alimento y disponibilidad de agua fresca en todo momento.

El espacio mínimo requerido para las cerdas en estos corrales es de 1.5 m² por animal, los corrales con capacidad para 8 a 10 cerdas son los más recomendados.

7. Opciones de Sistemas de Producción

Puede definirse como el conjunto de elementos o recursos interrelacionados y coordinados para desarrollar las funciones necesarias con el fin de lograr nuestro objetivo.

De acuerdo con los factores de la Producción (tierra, capital y mano de obra) los sistemas se clasifican en:

- **Intensivo**
- **Extensivo**
- **Semi-intensivo (mixto).**

7.1 Sistema Intensivo

VENTAJAS

- Mayor duración de las instalaciones.
- Mayor bienestar de los animales
- Altos índices productivos por:
 - Menor pérdida de lechones al parto.
 - Menor mortalidad al destete.
 - Mayor producción de carne. (Cantidad y Calidad)
 - Menor superficie del campo utilizada - Menor mano de obra - Menor incidencia de parásitos.

DESVENTAJAS

- Alto costo de instalaciones
- Mayor trabajo de limpieza y eliminación de deyecciones.
- Problemas de diarreas en lechones - Mayor presencia de roedores
- Mayor gasto de energía - Mayor gasto de hierro, desinfectantes y antibióticos

7.2 Extensivo o a Campo

VENTAJAS

- Costos inferiores (1/4 del confinado)
- Menor trabajo de limpieza y eliminación deyecciones
- Escasa incidencia de las diarreas en lechones.
- Menos roedores.
- Menor gasto de energía.
- Menor gasto en: hierro, desinfectantes, antibióticos

DESVENTAJAS

- Menor duración de los equipos.
- Mayor superficie de campo y baja rentabilidad.
- Mayor pérdida de eficiencia de conversión y reproductiva.
- Mayores pérdidas al nacimiento.
- Mayor mortalidad al destete.
- Mano de obra expuesta a la intemperie.
- Menor bienestar de los animales
- Mayor incidencia de parásitos.

7.3 Semi-intensivo (mixto)

Este tipo de Sistema trata de combinar las ventajas de los dos sistemas anteriores, es decir menos inversiones de capital, con intensificación en el manejo de aquellas etapas claves y un menor condicionamiento con respecto a las limitantes climáticas, con alta productividad y costos de producción razonables.

Índices productivos con un manejo adecuado

Índices físicos	Sistema a campo	Confinamiento
Producción por madre / año (kg)	1600-1750	2200-2500
Conversión global de piara (kg)	3.5 a 3.7	2.9 a 3.2
Mortalidad en lactancia (%)	15 a 20	5 a 10
Mortalidad post destete a terminación (%)	4 a 6	4 a 6
Tasa de parto (%)	80	90
Parto por madre por año	2	2.2 a 2.4
Destetados por parto (cabezas)	8 a 9	10 a 11

7.4 Planificación del Plantel

La cría a campo se plantea tan intensiva como en confinamiento: partos continuos todo el año, destete precoz, manejo todo adentro-todo afuera. En consecuencia, para optimizar la utilización de las instalaciones, el plantel se divide en grupos de cerdas a parir simultáneamente, cuyo número define la cantidad de parideras y demás instalaciones, el número de padrillos y de piquetes.

La cantidad de parideras dependerá también del largo de la lactancia (3 ó 4 semanas); para un plantel de, por ejemplo, 100 madres se requerirán 20 parideras si el destete se realiza a las 3 semanas y 25 parideras si se efectúa a las 4 semanas, considerando que a este período de ocupación debe sumarse otra semana previa a la fecha prevista de parto. Es decir que, en cada caso, la ocupación de la paridera será de 4 ó 5 semanas respectivamente.

8. Categorías Porcinas

8.1 Flujo reproductivo

- Hembras de reposición
- Hembras gestantes (nulíparas, primíparas y multíparas)
- Hembras lactantes
- Verracos¹⁶

8.2 Flujo de producción

- Lechones en lactancia
- Lechones destetados (hasta los 20 kg)

¹⁶ Cerdo macho que se destina a la reproducción

- Cerdos en recría (40 a 60 kg)
- Cerdos en terminación (60 a 130)
- Refugo¹⁷

9. Diseño de Instalaciones

9.1 Diseño de instalaciones de Gestación.

En esta área es donde tendremos las cerdas destetadas, cerdas en celo, cerdas inseminadas, corrales de cerdas de reemplazo, y verracos. Las instalaciones de gestación consisten básicamente en galeras o galpones rectangulares con dos líneas o filas de jaulas para alojar individualmente a cada cerda, esto con el fin de tener un estricto control de la cerda desde el momento de su inseminación o servicio hasta su traslado al área de maternidad.

9.1.1 Jaula de Gestación

En esta jaula estará la cerda desde el momento del servicio hasta su traslado a la sala de maternidad (110 días aprox.), este diseño es ideal para el manejo post-inseminación o servicio ya que podremos hacer un diagnóstico de preñez más efectivo, chequeo de consumo de alimento etc.

Con este diseño evitamos cualquier tipo de lesión, estrés o falta de confort que pueda provocar en casos extremos abortos. La jaula deberá ser confortable para la cerda estando de pie como acostada, la ventilación y la iluminación también son importantes, además la jaula de maternidad deberá permitir a los lechones acceder fácilmente a la ubre de la cerda.

9.1.2 Corral de primerizas

Sin paredes y que facilite el ingreso del macho para estimular la presencia del primer estro¹⁸. En las cerdas, la capacidad fisiológica para reproducirse (pubertad) aparece entre los 4 y 5 meses de edad; sin embargo, al no haber aún completado su desarrollo anatómico, no están suficientemente preparados para afrontar una concepción prematura. Las hembras preñadas a temprana edad disminuyen sensiblemente su capacidad reproductiva, lo cual se pone de manifiesto en camadas poco numerosas y de bajo peso al nacimiento.

¹⁷ Ganado que ya no produce leche (en caso de las hembras) o no es lo suficientemente apto para ser comercializado

¹⁸ Época de celo

La vida reproductiva de las futuras madres debe iniciarse a partir de los 7 u 8 meses de edad y con un peso vivo de alrededor de 120-130 kg. En la cerda, el celo se presenta con una periodicidad de 19 a 21 días y tiene una duración de 2 a 3 días.

9.1.3 Corral de Verracos

Las instalaciones donde se alojan los verracos deberán ser lo más cerca posible del cuarto o sala de colecta y este a su vez cerca del laboratorio para el procesamiento de las dosis seminales. Los verracos deberán ser alojados en corrales individuales con espacio mínimo de 6 metros cuadrados, las divisiones de los corrales son altas mínimo 150 centímetros para evitar que los verracos salten las paredes o divisiones y se pasen al corral vecino, esto provoca peleas que en algunas ocasiones terminan en la muerte de uno o los dos sementales.

El piso del corral de los verracos deberá ser bien terminado sin protuberancias o irregularidades que provoquen lesiones en las patas, las puertas de preferencia de metal, reforzadas y con seguro para evitar que accidentalmente se habrán.

9.2 Diseño de instalaciones de Maternidad

En el diseño de una maternidad es donde comúnmente se cometen la mayor cantidad de errores debido a que no se toma en cuenta que en una sala de maternidad existen si bien es cierto animales de la misma especie pero con requerimientos de temperatura y confort muy diferentes, por ejemplo la zona termo neutral de una cerda adulta es muy diferente a la de un lechón lactante, por lo tanto la sala de maternidad debe estar diseñada estratégicamente para satisfacer las diferentes necesidades de confort y bienestar para los cerdos.

La instalación de maternidad es donde se alojan las cerdas pre parto y durante todo el periodo de lactancia el cual puede ser desde los 21 hasta los 28 días.

En estas instalaciones se debe considerar un ambiente ideal y confortable tanto para la cerda como para los lechones lactantes, deben ser instalaciones que faciliten la limpieza y a la vez que eviten humedad excesiva. La ventilación también es un punto crítico ya que, si la cerda permanece en constante estrés por calor, el consumo de alimento se limita, por consiguiente, la producción de leche

disminuye lo que da como resultado camadas de muy bajo peso, desnutridas y altos niveles de mortalidad en lechones.

PARIDERAS MÓVILES – recomendables para la producción semi intensiva debido a que, por ser livianas, fácilmente se podrán trasladar de un sitio a otro a fin de prevenir contaminación del lugar de infecciosas que se transmiten de parto en parto.

Para las cerdas se prefieren los refugios móviles -con capacidad para albergar desde 6 hasta 10-12 cerdas- ya que, si se instalan fijos suelen formarse grandes hoyos en el terreno, que luego es trabajoso rellenar.

Una de las claves que ha posibilitado el logro de resultados satisfactorios en la cría intensiva al aire libre es un modelo de paridera, denominado "arco", de diseño y construcción sencillos, donde se aloja individualmente cada cerda durante el parto y toda la lactancia; este modelo de paridera es el más difundido en el mundo.

9.3 Diseño de la paridera “arco”

Este modelo ha sido utilizado exitosamente en cientos de miles de partos, el interior carece de barras escamoteadoras o cualquier otro elemento. En el exterior se adosa un patio al frente que impide a los lechones salir durante los primeros días de vida.

9.3.1 Materiales

Una de las propiedades básicas que deben poseer los arcos, es una relativa capacidad de aislamiento térmico, para proporcionar confort a la madre y su camada, tanto en invierno como en verano. Para ello el material más útil utilizado es la madera en tablas de 3 cm de espesor, semi-amachimbradas o calafateadas.

La mayor capacidad térmica se precisa en el techo; por ello no es recomienda aquí a las chapas metálicas. Cabe aplicar una diversidad de materiales para la construcción de los arcos: fibra de vidrio, arcilla expandida, etc. pero siempre habrá que pensar en su capacidad de aislamiento térmico y con relación a la zona donde serán utilizadas.

9.4 Diseño de instalaciones de destete y recría

Corrales más largos que anchos, espacio mínimo por lechón 0.45mts cuadrados desde las 4 hasta las 10 semanas de edad, pasillo central para fácil suministro de alimento, uso de cortinas para manejo de corrientes de aire y temperatura ambiental.

En esta instalación ingresan los lechones cuando son separados de la madre, cuando tienen una edad mínima de 21 días y un máximo de 28 días, con una permanencia de 7 a 9 semanas, la calidad y el confort de esta instalación es imprescindible para lograr altos rendimientos.

Los corrales serán rectangulares, y el espacio recomendado es de 0.45 m² por cerdo, se recomienda hacer los corrales para alojar de 15 a 20 cerdos, los galpones deberán ser bien ventilados, con techos altos y con áreas reforestadas, con el fin de dar calidad en el ambiente debido a las altas densidades de población que se manejan en esta etapa.

10. Manejo para Destete Precoz

El destete a 3 o 4 semanas de edad es una práctica ineludible para aumentar la eficiencia global de la cría de cerdos pues permite incrementar en un 20-30% la producción de lechones a la vez que se ahorran instalaciones y entre 200 y 400 kilos de ración por madre y año que, de otra manera, serían destinadas a la prolongación de las lactancias.

10.1 Cajón de Recría

La recría es el período que va del destete a las 10 semanas de edad en la que pasan de dieta líquida a consumir dietas elaboradas totalmente con cereales, principal alimento del cerdo que le aporta almidones de alto peso molecular y aceites. El sector de recría se puede construir con piso de paja, 50 cm de espesor que se mantiene durante todo el estadío de la recría sin cambiarla, solamente removiéndola con frecuencia y al final se desecha totalmente quemándola.

Estos cajones de recría brindan un pequeño recinto como área de reposo o dormitorio de adecuada aislación térmica, libre de corrientes de aire, seco, en el que los lechones se esconden y encuentran una zona confortable que es calentada con el calor corporal que ellos mismos generan y que se conserva, resultando suficiente para satisfacer sus necesidades sin calefacción, aun en las

épocas más frías; también es un refugio que los protege del sol, de los vientos y lluvias.

La elección de los materiales es crucial; además de las propiedades térmicas, deben resistir a la intemperie, a la luz solar y a la actividad de los lechones, ser de fácil limpieza, transportables y durables.

Algunos materiales usuales son el "sandwich" de laminado fenólico y telgopor, paneles de PVC, chapas revestidas con poliuretano, entre otros. Los cajones de recría admiten dimensiones variables, el diseño más difundido y probado aloja 15-18 lechones en todo el período.

El patio es de piso ranurado de plástico, material insuperable ya que otros como varillas de hierro o madera no son adecuados. Sus límites son de alambre, mallas de hierro, o cualquier otro material práctico, con una altura mínima de 90 cm ya que los lechones son muy saltarines. El recinto cerrado es de paredes de chapa galvanizada lisa recubierta externamente con poliuretano expandido para conferir aislamiento térmico. El techo rebatible, de chapa galvanizada acanalada revestida en la cara interna con el mismo material aislante. Los tabiques divisorios internos pueden ser de madera o de chapa metálica sin aislante.

Cada corral aloja 15-18 lechones desde el destete hasta los 30-40 kg. y ésta es una de las diferencias con los cajones, pues así los cerdos están en condiciones de ir directamente a una instalación de engorde convencional.

Esta instalación, como la anterior, permite la práctica del "destete precoz segregado" y facilita la adopción del principio de manejo "todo adentro-todo afuera".

10.1.1 Ubicación

Se pueden ubicar en el medio del campo sin ningún reparo adicional, todo el año, con el fondo al sur. Las deyecciones caen directamente en el suelo y tras una tanda se los corre a un terreno limpio. También se los puede colocar fijos, al aire libre o bajo un tinglado o cobertizo, en cuyo caso es preciso construir un piso de concreto que recolecte las deyecciones hacia una canaleta que las recoja y elimine.

El área donde se ubiquen estas instalaciones estará suficientemente alejada de donde se encuentren otras categorías de cerdos reproductores o en

crecimiento-terminación, con el propósito de reducir el riesgo de transmisión de agentes infecciosos.

Funcionamiento: Tratándose de lechones sanos, el área de reposo es siempre respetada como limpia, sin que jamás orinen y defequen dentro de ella. Errores de manejo, como insuficiente o excesiva ventilación o la aparición de diarreas pueden alterar este patrón normal de comportamiento por el que los animales respetan su área de reposo.

10.2 Diseño de instalaciones de engorde

10.2.1 Engorde

Los corrales de engorde deben estar diseñados para alojar cerdos desde las 10 semanas (70 días) de edad con aproximadamente 30kgs de peso y hasta las 23 semanas (160 días) de edad aproximadamente 130 kg de peso.

Características principales:

- Corral más largo que ancho
- Densidad 20 cerdos por corral.
- Construir pensando en ventilación para los cerdos

En las instalaciones de engorde ingresan los cerdos que vienen del área de destete o crecimiento es decir cuando tienen 10 a 11 semanas de edad y cuando han alcanzado un peso de 30 a 35 kg.

Los corrales o pista de engorde estará en lo posible techada y dispondrá de piso de concreto, serán rectangulares, con una densidad de población de 1 m² por cerdo, alojando un mínimo de 15 cerdos hasta un máximo de 20 cerdos por corral.

El objetivo principal de esta área será el de defecar los cerdos para que el resto del corral permanezca limpio, además del ahorro de agua para lavado de las instalaciones, ya que la limpieza de la pista de engorde, en el mejor de los casos, se hace hasta 3 veces por semana.

En las pistas de engorde es imprescindible una excelente ventilación, así como la calidad del aire, altura de los techos, comederos automáticos y disponibilidad permanente de agua fresca.

10.2.2 Cama

La cama es uno de los elementos determinante en este sistema de engorde de cerdos, pueden utilizarse numerosos materiales y subproductos para

la confección de camas, los más comúnmente usados son: los rollos de paja de trigo, rastrojo de maíz, cáscara de maní, cáscara de arroz, viruta de madera y otros materiales de origen vegetal absorbentes y aislantes.

10.2.2.1 Distintos tipos de materiales para la cama

Cascara de arroz: tiene muy buen comportamiento siempre y cuando se arranque con la altura adecuada (35 cm), genera polvillo. Puede resultar de más alto costo.

Rastrojo de soja: muy absorbente, áspero, para cerdos pequeños puede resultar muy duro y punzante, se composta muy rápidamente.

Rastrojo de Maíz: excelente estructura y se compacta rápidamente.

Paja de trigo: excelente estructura y textura, buena disponibilidad, muy absorbentes, excelente para lechones.

Viruta de madera: mediana absorción, una vez húmeda se compacta, seca produce mucho polvillo, muy poca producción y retención de calor, no es muy recomendable.

Combinaciones: Pueden usarse combinaciones de distintos materiales, por ejemplo, viruta abajo y sobre esta paja de soja o trigo, esto ayuda a la absorción dejando la parte superior más adecuada para el confort de los cerdos.

La paja de trigo y el rastrojo de maíz son considerados como los materiales de mejor calidad para este uso.

El uso de cama tiene como principal objetivo, reducir las pérdidas de calor de los animales; además como ventaja adicional, en determinadas zonas de la cama, por efecto de la fermentación existente, se producen verdaderos focos calientes dentro de la instalación.

La cama puede durar 1 o 2 ciclos de crianza, o sea alrededor de un año, por lo que es muy importante que esta sea bien mantenida; una cama con exceso de humedad, con barro, produce olores, y gases de amoníaco.

Se debe tener cuidado cuando se ofrece agua en bebederos automáticos, evitando las pérdidas que puedan mojar la cama y aumentar las necesidades de manejo de la misma, lo cual agrega problemas al sistema, por lo tanto, el agua no debe escurrirse hacia la cama pues una de las ventajas de este sistema es economizar agua, sin perjudicar el consumo de la misma por los animales.

11. Corral de Ventas

Los corrales para ventas son instalaciones muy importantes en el caso que los clientes lleguen a la granja a comprar los cerdos, que es la mayoría de los casos, esta instalación deberá estar en un área fuera del perímetro de la granja, equipado con una báscula y un embarcadero, la importancia real de estos corrales radica en la bioseguridad ya que los compradores de cerdos también compran en otras granjas de las cuales no conocemos el estado de salud, consecuentemente los compradores y sus vehículos se convierten en diseminadores peligrosos de enfermedades.

12. Área para Tratamiento de Desechos

Esta área debe ser tomada muy en cuenta ya que es vital para la operación en general de la granja y para minimizar el efecto de contaminación del ambiente y en casos más severos tener problemas de tipo legal por multas y/o demandas. Lo ideal es contar con un separador de sólidos, un área de secado de cerdaza¹⁹, biodigestores, lagunas de oxidación etc.

12.1 Otras Instalaciones a Considerar

Una instalación adecuada para sacrificar cerdos se debe considerar en la granja, ocasionalmente hay cerdos que accidentalmente se fracturan o sufren lesiones en uno de sus miembros, por lo que quedan imposibilitados para seguir en los corrales de engorde.

13. Bioseguridad e Instalaciones

Sin duda alguna la producción de animales en sitios separados es una de las nuevas técnicas que contribuye a mejorar el status sanitario de los animales.

Se llama Bioseguridad al riguroso cumplimiento de una serie de normas, procedimientos o rutinas de trabajo que se establecen para impedir la contaminación del ganado de una explotación.

Para llevar adelante un Programa de bioseguridad es preciso proyectar un criadero teniendo en cuenta que se debe:

- Elegir una ubicación adecuada, en un lugar aislado y en una zona con baja densidad de animales, además de una correcta ubicación hay dos aspectos

¹⁹ Excretas de los cerdos en todas las etapas de producción

críticos a considerar: la entrada de personas (limitar al máximo las visitas) y vehículos; la entrada y salida de animales (todos los animales que entren deben alojarse en un local de cuarentena por un período no inferior a 30 días).

- Diseñar una granja que permita la fácil aplicación de las medidas de bioseguridad: cercos perimetrales, puertas cerradas con llave, áreas "limpias" y "sucias", barreras sanitarias (cuarentena, vestuarios, badenes de desinfección de vehículos, etc.)

Después se establecerán las rutinas de manejo que ayudan a mantener o mejorar la salud de los animales (vacunaciones, desparasitaciones, asegurar un suministro constante de agua fresca y limpia, observar diariamente a los animales para tratar las enfermedades o problemas a tiempo, limpieza y desinfección de locales vacíos, programas de lucha contra roedores, etc.).

13.1 Medidas prácticas de bioseguridad en granjas porcinas

La porcicultura en los últimos años ha variado considerablemente, los planes de bioseguridad y prevención de enfermedades en la cría de porcinos son una obligación, si se quiere triunfar en este negocio, cada vez más competitivo. Sea cual sea el tamaño y tecnificación de la explotación porcícola es necesario contar con controles sanitarios, los cuales son indispensables para tener una producción sostenida y rentable.

Las enfermedades se introducen y transmiten de forma directa e indirecta; directamente a través de animales de reemplazo, repoblamiento y de madres a hijos e indirectamente por causa del viento, vehículos, personas, equipos, agua, alimentos y animales ajenos a la granja. El tener una estrategia de Bioseguridad ayuda a mantener el estado de la granja mediante la prevención del ingreso de nuevas enfermedades.

Medidas de control y prevención

- Tener corrales de cuarentena alejados del área de producción, una vez que nos aseguremos que los nuevos animales están libres de enfermedades se inicia el proceso de aclimatación. El personal, los equipos e implementos deben ser exclusivos para esta área. El objetivo de la aclimatación es el de exponer a los nuevos animales a los patógenos existentes en la granja para que, cuando entren en contacto con éstos ya presenten inmunidad. La etapa

de cuarentena dura aproximadamente treinta días y la de aclimatación entre treinta y noventa días, dependiendo de las enfermedades presentes en la granja.

- No se deben comprar animales de reemplazo adultos y peor aún hembras preñadas. Se recomienda comprar animales menores de cinco meses.
- Las granjas deben estar a mínimo 5 kilómetros de distancia una de otra y, preferiblemente, separadas por colinas o árboles. La disposición de los corrales dentro de una granja juega en papel preponderante en cuando a la transmisión de enfermedades a causa del viento.
- El agua debe venir de tuberías de agua potable o de pozo profundo, además siempre debe ser analizada y tratada, si fuera necesario. Si la fuente es una laguna o canal, las medidas de seguridad deben ser aún mayores.
- El alimento balanceado y los insumos para su preparación jamás deben transportarse en camiones que movilicen animales. Las fábricas de alimento balanceado también tienen la obligación de mantener bioseguridad en sus procesos.
- La maquinaria y equipos no deben prestarse entre granjas; su uso debe ser exclusivo. Los camiones de carga deben llegar hasta un sitio intermedio, nunca deben traspasar a las áreas "limpias" y deben de estar establecidas las rutas de movilización, tanto para los transportes como para el personal.
- El ingreso de visitantes debe ser mínimo y los mismos deben seguir las normas de bioseguridad sin excepciones.
- El control de plagas, pájaros, moscas y roedores es fundamental; igualmente, los sistemas apropiados de recolección y tratamiento del estiércol y el de desecho de animales muertos.
- Buscar romper los ciclos de enfermedades moviendo los animales en bloque en sistemas "todo adentro, todo afuera" (all in all out).
- Construir granjas multi-sitio.

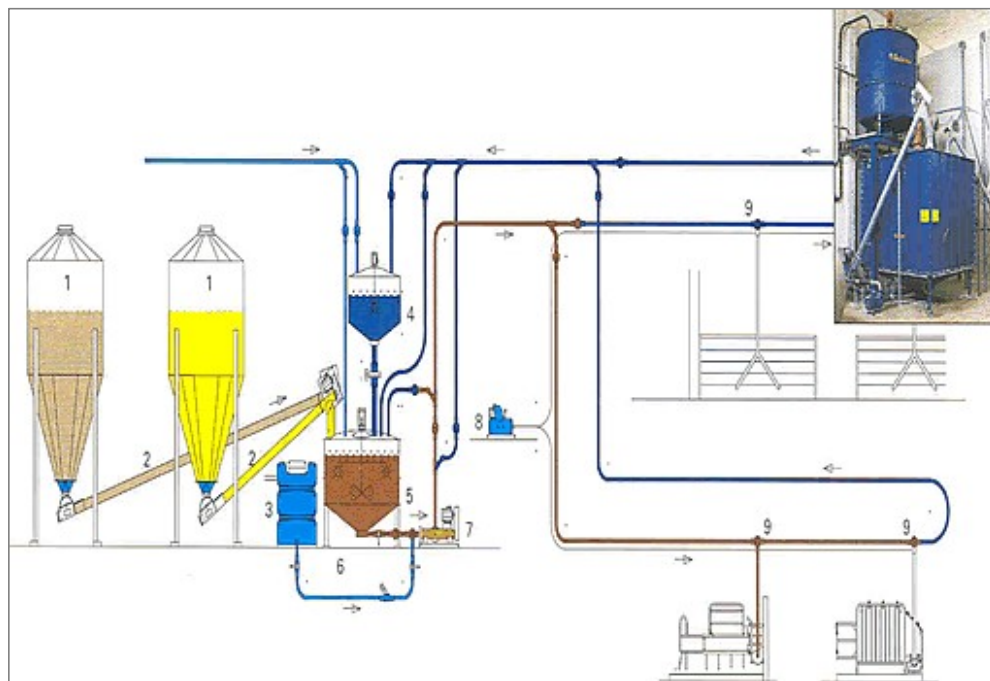
14. Alimentación Líquida

14.1 Generalidades del sistema

La utilización de alimentos líquidos en el ganado porcino es un sistema ancestral pero que se vio desplazado en el tiempo por el fulgurante desarrollo de

las industrias de piensos durante el siglo pasado. Aun así, en determinadas regiones de Europa, donde los granjeros son productores y auto consumidores de cereales y oleoproteaginosas o donde es relativamente fácil conseguir subproductos de la industria agroalimentaria, se fueron desarrollando paralelamente equipos o sistemas de distribución del alimento bajo forma líquida. El avance en las nuevas tecnologías y la progresiva introducción de los ordenadores en la agricultura han contribuido igualmente al desarrollo de equipos informatizados y maquinaria completamente automatizada (figura 1).

Figura 1. Diagrama de un sistema de alimentación líquida para ganado porcino



- 1- Silos de pienso 2- Sinfines 3- Tanque de agua limpia 4- T. agua usada
5- Tanque mezclas 6- Básculas de pesaje 7- Bomba 8- Compresor
9- Válvulas alimentación

En estos sistemas de alimentación líquida, el control se ejerce desde un ordenador central, en el cual se formulan las dietas, se determina la cantidad de alimento a fabricar, se ordena la incorporación de los ingredientes y piensos complementarios al tanque de mezclado, se establece la cantidad de agua a añadir en función de la dilución pretendida, el tiempo de mezclado, el pH del alimento o el envío a los comederos.

La forma más sencilla del alimento líquido o "sopa" consiste en mezclar un pienso completo con agua, pero también puede corresponder a una mezcla más compleja que incorpore, a la vez, subproductos líquidos o húmedos de la industria agroalimentaria, productos líquidos retirados del consumo humano, cereales húmedos o ensilados y piensos complementarios. La dilución utilizada es bastante variable dependiendo de la disponibilidad de ingredientes, del tipo de animal o del programa de alimentación elegido. Después la sopa se impulsa por una bomba a través de una red de tuberías a las distintas naves y corrales de la granja, siendo el mismo ordenador quien coordina la apertura de las válvulas situadas en la tubería principal y conectada a través de las bajantes a los comederos (figura 2). La cantidad de alimento a suministrar en cada válvula es función del programa de alimentación que a su vez depende del tipo de animal o estado fisiológico, del número de comidas diarias que se distribuyen y obviamente, del número de animales existentes en ese corral. El exceso o remanente de sopa es enviado a un tanque secundario y se reincorpora al tanque de fabricación en la comida siguiente.

Figura 2. Sistema de alimentación líquida del ganado porcino



Finalizado el proceso de fabricación y distribución, se realizan las operaciones de lavado o enjuagado del tanque y tuberías, siendo el agua utilizada enviada al tanque secundario. La situación más habitual es que la tubería principal permanezca en carga o, dicho de otra forma, llena de agua entre

comidas. Sin embargo, hay variantes del sistema en las cuales el empuje o el retorno se hacen por aire comprimido, con lo cual las tuberías permanecen vacías entre comidas.

14.2 Ventajas e inconvenientes

Además de las ventajas inherentes al uso de los subproductos, existen unas cuantas más (mayores ganancias, mejores condiciones de trabajo, economías de escala, facilidad en la aplicación de planes alimenticios, lucha contra el estrés calórico, reducción del impacto medioambiental, mejor sanidad, etc.) que ya de por sí justifican la aceptación que está teniendo este sistema en los países europeos.

14.2.1 Principales ventajas del sistema

- Mejor aprovechamiento de los nutrientes y una gran flexibilidad en el uso de las diferentes raciones.
- Menor costo de producción al conseguir mayor rendimiento del animal con la misma cantidad de alimento. Está comprobado por diferentes trabajos que se pueden ahorrar 20 kilos de alimento por capón en el tramo de 30 a 115 kilos vivo.
- La mejora en el costo de producción es debida a la utilización más eficiente de los alimentos. La alimentación líquida mejora la digestibilidad de los nutrientes.
- Mejora la salud intestinal.
- Reduce la presencia de Salmonellas.
- Ahorra mano de obra, pudiendo destinarse está casi puramente a la atención de los animales.
- Facilita la utilización de co-productos (suero de leche, DGS, gluten feed, etc.) y de maíz húmedo.
- Reduce la producción de polvo.
- Ayuda a luchar contra el stress de calor, los animales siguen comiendo un alimento que les aporta toda el agua que necesitan en esos días.

La **alimentación líquida** permite producir mejor ya que nos permite utilizar co-productos que en algunos casos podrán representar un importante costo ambiental el eliminarlos.

Por último, la alimentación líquida mejora los costos de producción de una

manera significativa consiguiéndose índices de conversión en el engorde del orden de 2,2 kilos de alimento por kilo vivo, lo que nos lleva a alcanzar un índice global de conversión (incluyendo el alimento de las madres) por debajo de 2,75 kilos/kilo.

El sistema de alimentación líquida es una alternativa a considerar, por las importantes ventajas económicas que puede aportar.

Aplicación Teórica del Capítulo

El desarrollo teórico y técnico de la actividad de la compañía, es de vital importancia a fin de situar y conocer el ámbito de aplicación de este trabajo, así como también las características propias de la actividad porcina y su mercado.

Conocer en profundidad la actividad de la empresa, es un componente determinante de los resultados productivos a lo largo de todo el proceso de manufactura y sin dudas es también, el punto de partida y factor determinante de los resultados económicos de la compañía, los cuales serán el principal objeto de estudio del presente trabajo.

CAPITULO III

"Contabilidad Prospectiva"

Introducción

Los principales instrumentos de transmisión de información sobre la situación económica y financiera de las organizaciones, sean las mismas de gestión pública o privada, con o sin fines de lucro, son los estados contables. Esta información habrá de ser utilizada tanto por usuarios internos como ajenos al ente, los que en definitiva se transforman en los principales interesados en la fiabilidad de su contenido.

Los estados contables exhiben información útil para la toma de decisiones de diferentes tipos de usuarios, y deben contemplar las características de la información y de los destinatarios de la misma, además de cumplir con diversos requisitos impuestos por las resoluciones técnicas vigentes.

Así como efectuamos el análisis de información perteneciente a situaciones del pasado, que nos permiten determinar la situación financiera de una empresa, es posible también evaluar la solvencia y rentabilidad que le espera en el futuro, mediante los estados proyectados.

La creciente inestabilidad del entorno plantea la exigencia de mejorar los elementos para la toma de decisiones, volviéndose insuficiente, en algunos casos, la información provista por los estados contables tradicionales; si bien la información proyectada supera el problema de la insuficiencia de información, presenta otro problema importante; ya que al tratar con elementos del futuro económico y financiero de la empresa y el medio en el cuál se desenvuelve, mucho de los datos serán inciertos, para cuyo caso necesitaremos valernos de herramientas que contemplen la incertidumbre y permitan efectuar un adecuado tratamiento de la información.

En el presente trabajo, se elaborará un juego de Estados Contables Prospectivos en un horizonte temporal de 5 años, bajo el marco de las Normas Contables Profesionales Argentinas, que le ofrezca a "Porcinos Brinkmann S.A." las herramientas necesarias para la toma de decisiones en función de sus objetivos, se realizará un análisis de los mismos mediante el uso de ratios financieros, y se emitirá una conclusión acerca de la estabilidad económica y financiera de la empresa a largo plazo.

1. Estados Contables Proyectados

Son estados contables preparados por la empresa, a través de los cuales se brinda información relativa a su mejor estimación posible del valor de su patrimonio a una determinada fecha futura, sus variaciones durante un cierto período futuro y las actividades de inversión y financiación estimadas para dicho lapso de tiempo.

La necesidad de confección de los mismos surge con el fin de anticiparse a los acontecimientos, es decir, diseñar la trayectoria de la empresa en el tiempo por venir.

Como sucede con la totalidad de la información brindada por el sistema contable, los estados proyectados serán de interés tanto para usuarios internos como externos al ente.

- Analistas Internos: entre ellos; directivos y accionistas. Los mismos procuran investigar la eficiencia y eficacia de la labor cumplida, modificar rumbos y esencialmente, aportar elementos de juicio para las proyecciones futuras.
- Analistas Externos: entre ellos, potenciales inversores, financistas, proveedores y el Estado. La actividad por ellos desarrollada, presenta las siguientes características:
 - Trabajan para terceros contratantes con el ente
 - Disponen de material que se publica (básicamente de los estados contables históricos) de los estados contables proyectados y de otros elementos adicionales que, de acuerdo con la labor a desarrollar, debe suministrar el ente investigado
 - Sus objetivos básicos son analizar la solvencia y la probable continuidad del ente
 - Estos objetivos varían en función a lo requerido por los comitentes: acuerdo de créditos comerciales o financieros, evaluación de capacidad de pago de dividendos en el caso de emisión o canje de acciones, evaluación de proyectos de inversión, entre otros.

1.2 Objetivos de la Información Proyectada

Los estados contables proyectados tendrán como objetivos generales y específicos:

Generales:

- Analizar hechos futuros probables para reducir la incertidumbre, que permitan planificar acciones conducentes a un futuro posible
- Analizar la sensibilidad del ente frente a diferentes alternativas
- Anticipar conductas

Específicos:

- Proyectar el desarrollo futuro del ente
- Brindar información para el cálculo del valor recuperable
- Ofrecer información confiable para conocer el manejo financiero previsto
- Analizar los resultados y la evolución de la empresa
- Evaluar proyectos de inversión
- Mejorar los controles económicos y de legalidad

2. Análisis de la Información Financiera Histórica y Prospectiva: "Comparación"

Información Financiera Histórica

Los estados financieros históricos son auditados bajo el supuesto de que los números contenidos en ellos son relativamente *verificables*, de ahí que la misma se dirija, prioritariamente, al análisis de las transacciones. En este modelo de análisis, el contexto en que se desarrolla este tipo de información es secundario, si se atiende a que los números reflejados en él son verificables y están adecuadamente soportados.

Como los números reflejados en la información financiera histórica tienen una posibilidad de comparación mayor, el *análisis cuantitativo se sobrepone al análisis cualitativo*, no siendo necesario en este tipo de información, comprender quién es el responsable por la conducción del plan estratégico.

En este tipo de información, se realiza un *análisis aislado y no sistemático*, es decir se efectúa con base en los números reflejados en el balance, por ellos no

perspectiva el negocio del cliente como un todo relacionado con el entorno. Además, este tipo de información está *soportado por pruebas objetivas*, siendo el análisis documental hecho en soportes elaborados que reflejan las transacciones ya pasadas.

Información Financiera Prospectiva

Presenta las siguientes características fundamentales:

Pone el acento en lo que pueda acontecer; al ser hecho en términos de previsión o probabilidades se interesa por lo que va a suceder en detrimento de lo que ha ocurrido. En este contexto la información financiera prospectiva tiene como característica fundamental el hecho de que los resultados reales presentan una fuerte probabilidad de ser diferentes a los presentados, por lo que los desvíos y su análisis son muy importantes.

Base de naturaleza especulativa; al contrario de lo que sucede con la información financiera histórica que es soportada por pruebas objetivas, las pruebas que se relacionan con los presupuestos son de naturaleza especulativa, lo que dificulta al auditor hacer su evaluación y llegar a un nivel elevado de seguridad, es decir, asegurar que esa información esté exenta de errores o distorsiones materiales relevantes.

Riesgo e incertidumbre; los estados financieros prospectivos deben ser analizados partiendo del supuesto de que existirá una fuerte probabilidad de que sus resultados reales sean diferentes a los presentados, mientras que en la información financiera histórica los números contenidos en los estados financieros son asumidos como relativamente fiables.

Análisis del contexto como prioridad; en la información financiera histórica el análisis del contexto es secundario, porque se asume que los números son verificables. Como la base de la información prospectiva es de naturaleza especulativa, lo que implica que las posibilidades de comparación son menores, el modo de enfoque habrá de ser efectuado en el contexto, por lo que el análisis cualitativo es más importante que el cuantitativo.

La probabilidad de cambio, es una de las características más importantes del análisis de la información financiera prospectiva, por lo que el auditor tiene que tener capacidad para trabajar con el cambio, lo que no se le exige en el análisis de la información financiera histórica.

2.1 Información Financiera Histórica y Prospectiva: "Características"

Información Financiera Histórica

- Verificable
- Cuantitativa
- Análisis aislado
- Soporte objetivo
- Centrada

Información Financiera Prospectiva

- Multidisciplinal
- Análisis sistemático
- Base especulativa
- Riesgo e incertidumbre
- Análisis del contexto
- Cambio

3. Descripción de un Juego de Estados Proyectados

A fin de describir sistemáticamente el proceso de elaboración de un juego de estados contables proyectados, podemos enumerar las siguientes etapas:

- Determinación del comportamiento esperado de los componentes de los medios general y específico de la organización tales como; proveedores, clientes, gobierno, competidores.
- Del análisis anterior, establecimiento de premisas e hipótesis a ser tenidas en consideración para el cálculo de las estimaciones
- Determinación de variables críticas que establecerán el punto de partida en la elaboración de los distintos presupuestos. En general, la variable crítica son las ventas.
- Elaboración de los presupuestos.
- Ejecución de la síntesis presupuestaria, que comprende, como señalamos anteriormente, la confección de los Estados Contables proyectados básicos.

3.1 Componentes

La culminación del proceso de presupuestación, se produce con la confección de un juego de estados contables proyectados, el cual estará compuesto por:

- Estado de Situación Patrimonial Proyectado
- Estado de Resultados Proyectado
- Estado de Evolución del Patrimonio Neto Proyectado
- Estado de Flujo de Efectivo Proyectado
- Cuadro anexos y notas que revistan el carácter de información complementaria de los mismos.

Estado de Situación Patrimonial Proyectado

Expone el efecto que provocarán sobre el activo y pasivo del ente, las proyecciones y estimaciones establecidas por la dirección.

En su elaboración deberán combinarse los valores obtenidos de la confección de los distintos presupuestos económicos, así como del presupuesto financiero. A su vez, los estados contables históricos, serán el punto de partida ya que constituyen el saldo inicial de cada uno de los rubros expuestos.

En cuanto a la exposición y valuación de los distintos rubros, se deberán emplear criterios similares a los utilizados en la confección de los estados contables históricos, teniendo en cuenta que estos últimos se combinarán con la información proyectada.

Estado de Resultados Proyectado

Permitirá determinar y exponer cual será el desarrollo y cuantía del resultado que, en términos económicos, obtendrá el ente como consecuencia de la combinación de las premisas planteadas por la dirección. Los criterios utilizados para su valuación y exposición deben ser consistentes con los utilizados en la confección de los estados históricos.

Estado de Evolución del Patrimonio Neto Proyectado

Mostrará cual será la variación que sufrirá el patrimonio neto de la empresa como consecuencia de la presupuestación. Por lo general, este estado no es mayormente considerado a la hora de confeccionar un juego de estados

proyectados, ya que el patrimonio neto proyectado surge como la diferencia entre el activo y el pasivo proyectado. Sin embargo, consideramos conveniente su elaboración, ya que le permite a los usuarios de esta información apreciar fundamentalmente cual será la política del ente en cuanto al destino de sus utilidades.

Estado de Flujo de Efectivo Proyectado

Muestra la evolución de los fondos del ente durante el período de presupuestación, constituyendo el resumen de la información contenida en el presupuesto financiero. Independientemente del método que se utilice para su exposición, es importante contar con el Estado de Situación Patrimonial histórico auditado, ya que deberemos partir de la comparación entre los fondos al inicio del período de presupuestación y los fondos al cierre del mismo.

Notas a los Estados Contables y Cuadro Anexos

Son parte integrante de los estados contables proyectados básicos y contendrán todos los datos que, siendo necesarios para lograr una adecuada comprensión de la situación patrimonial, financiera y de los resultados del ente, no se encuentran expuestos en el cuerpo de dichos estados. De la misma manera, esta información complementaria deberá contener una clara descripción de cuales han sido las premisas y supuestos considerados por la empresa para efectuar las proyecciones, así como mencionar si los estados contables proyectados surgen de la síntesis del sistema presupuestario del ente.

4. Sistema Presupuestario Integral y Control Presupuestario:

“Los presupuestos”

Una de las herramientas básicas para el planeamiento y control de las operaciones en orden a un objetivo preestablecido, son los presupuestos. No debe ser entendido como un simple enunciado de propósitos, sino como un criterio rector para la acción.

Un presupuesto es un plan integrado y coordinado que se expresa en términos financieros, respecto de las operaciones y recursos que forman parte de un ente para un periodo determinado, a fin de lograr los objetivos fijados por la dirección.

La contabilidad como sistema de información, y como base de la presupuestación, cumple con la misión de suministrar pautas para el planeamiento, control y toma de decisiones de corto y largo plazo con miras al futuro.

4.1 Planeamiento

Entendemos al planeamiento como un proceso destinado a suministrar información adelantada, sistematizada y estimada, sobre los futuros escenarios de actuación de la compañía y de los planes o programas a desarrollar en los mismos para alcanzar sus metas. Esta información futura se fundamenta en supuestos sobre hechos que probablemente van a ocurrir.

El sistema de información contable -histórica y proyectada-, es el que contribuye en la búsqueda y evaluación de las alternativas debido a que las empresas siempre priorizan la rentabilidad como medida del rendimiento de sus inversiones.

La tarea de planeamiento envuelve un significado amplio, que comprende pronósticos y presupuestos, como una función que establece un orden, una secuencia que define prioridades en función a la importancia de las metas a alcanzar, siendo fundamentalmente cualitativo.

A diferencia del planeamiento, los presupuestos son la expresión concreta y cuantitativa del mismo, orientada a lograr un resultado u objetivo predeterminado, mediante la asignación de los recursos disponibles.

4.2 Diseño de los Estados Contables Proyectados

La información proyectada se diseña habitualmente bajo la forma de presupuestos financieros y económicos, preparados por los mismos entes para satisfacer necesidades informativas de terceros, como así también requerimientos internos propios de la compañía. También puede que un analista externo elabore estados proyectados, que agregue elementos que fundamenten sus recomendaciones, o tengan por objeto confrontar las proyecciones realizadas por la empresa con sus propias estimaciones.

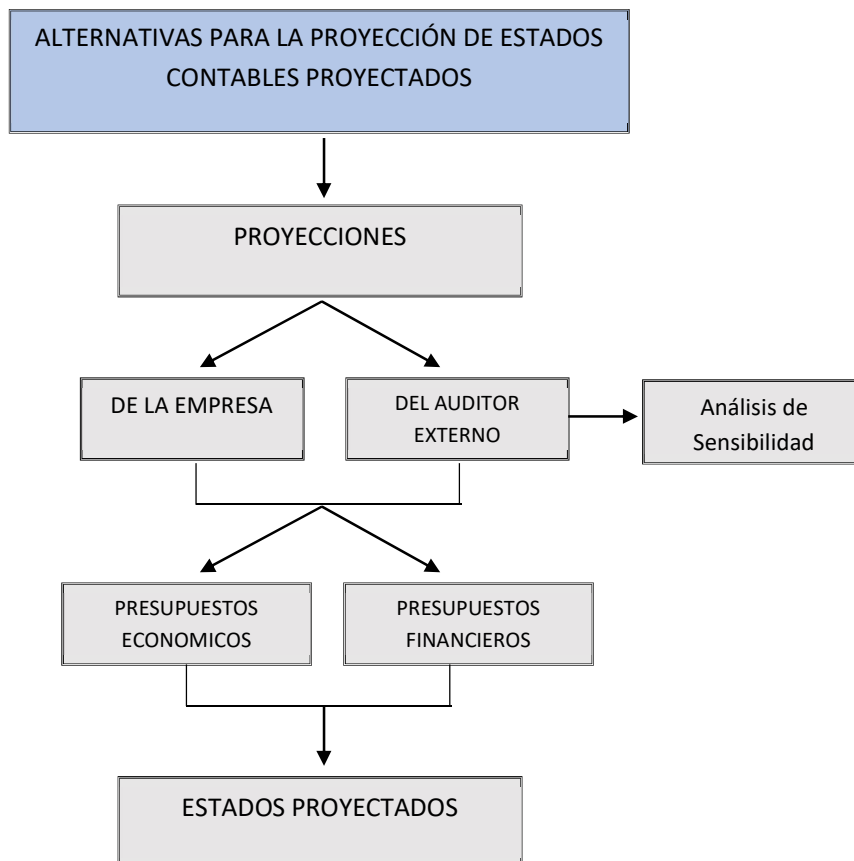
No se trata de exactitud, sino de la aproximación a los futuros escenarios que podrían tener a la empresa como protagonista. Es por esto, que las proyecciones externas son abordadas por medio del análisis de sensibilidad.

Dado que en las proyecciones existe una carencia de elementos informativos detallados, acerca de la situación patrimonial, económica y financiera de un ente, se requiere de esta técnica para estimar hasta qué punto varían los resultados si cambiaran las premisas claves, siendo estas las variables en las que un pequeño cambio puede provocar grandes diferencias en los resultados.

Los estados contables proyectados deben integrarse para culminar una serie de procesos y estimaciones, premisas o hipótesis que son parciales o de carácter acumulativo e interdependiente.

Existen técnicas y procedimiento para el desarrollo de la presupuestación integral, y abarca dos aspectos básicos:

1. Elaboración de presupuestos cuyo grado de detalle responda a los requerimientos informativos de los usuarios internos.
2. Resumir sus cifras en estados contables proyectados para:
 - a) Usuarios internos.
 - b) Usuarios externos que interactúan con el emisor de la información proyectada.
 - c) Para todos aquellos que consideren relevante la información proyectada.



La tarea de proyección se centra en obtener información sobre:

- Estados contables de ejercicios anteriores
- Memoria de los administradores
- Cuestionarios de la empresa
- Análisis de mercado

Con la información relevada, se estará en condiciones de proyectar la situación patrimonial, financiera y económica de un ente.

5. Tipos de Presupuestos y Proceso de Presupuestación

La preparación de los estados contables proyectados se inicia con la planificación de las siguientes etapas:

1. Planeamiento de operación.
2. Planeamiento financiero.

En la planificación de las operaciones se deben establecer los planes de acción que han de servir de base:

- a) El nivel de actividad: esta etapa subordina el resto de las operaciones, se identifican tres funciones: ventas, producción y financiación. Estas son interdependientes ya que establecida una de ellas, las demás deberán moverse según el nivel de actividad.
- b) La política de inventarios: esta etapa está referida a la fijación de los volúmenes de compras a efectuar en función del nivel de ventas adoptado. Asimismo, no se trata simplemente de los volúmenes totales a adquirir, sino que deberá planearse también:
 - Oportunidad y periodos de compra
 - Mantenimientos de stock en función de objetivos de ventas.
 - Costo de oportunidad del capital inmovilizado.
- c) Fijación de la estructura de costos: en esta etapa es conveniente clasificar los costos fijos y variables.

La planificación financiera es una consecuencia de la etapa anterior, cabe destacar en la elaboración de estas etapas la importancia que revisten las pautas exógenas y endógenas.

Pautas exógenas

- Magnitud del mercado de ventas.
- Desarrollo de la competencia.
- Nivel de ocupación de la población.
- Inflación.
- Acuerdos salariales.
- Mercado de capitales.
- Mercado de divisas.
- Regulación sobre oferta – demanda, precio, bienes, etc.
- Régimen impositivo.
- Acuerdos internacionales.

Pautas endógenas

Estas se refieren exclusivamente a las variables que fluctúan de acuerdo con cada compañía y a cada momento de proyección dentro de la misma.

Estas pautas las podemos relacionar con:



5.1. Tipos de Presupuestos

Los presupuestos deben de ser concebidos, no como un pronóstico parcial, sino como un plan de trabajo de la compañía, que abarca todas sus áreas y actividades, con intervención de los niveles jerárquicos correspondientes, que apoyan y coordinan los presupuestos parciales de cada sector o función y que permiten su agrupamiento en tres presupuestos madres o centrales:

- Operativos
- Financieros
- Inversiones (puede estar incluido dentro del financiero)

Operativos o económicos

Son generalmente estáticos, se elaboran por el criterio de lo devengado y se utilizan para la confección del estado de resultados proyectado y abarca los siguientes presupuestos parciales:

- Presupuesto de ventas
- Presupuesto de costos
 - Presupuesto de producción
 - Presupuesto de consumo de materias primas y materiales
 - Presupuesto de mano de obra
 - Presupuesto de gastos indirectos de fabricación
- Presupuesto de gastos
 - Comercialización
 - Administración

Financieros

Una vez elaborados los presupuestos económicos y conocidos los de inversiones, ya estamos en condiciones de confeccionar los financieros, los cuales se integran en un estado dinámico: el cuadro de fondos. En función de la información de aquellos, estos reflejan los movimientos de recursos que los mismos originan, para conocer el flujo de ingresos y egresos mensual o periódico de las operaciones.

El saldo final de cada periodo de las disponibilidades permite conocer con la debida anticipación su magnitud y prever el destino de los excedentes o, el financiamiento de los déficits; constituyéndose así en una herramienta muy útil para el planeamiento, administración y control de los activos de mayor liquidez.

- Presupuesto financiero (flujo de fondos proyectado)

Inversiones

Incluido en el presupuesto financiero, representan las inversiones en bienes de uso.

- Presupuesto de inversiones

5.2 Síntesis del Proceso de Presupuestación y Proyección Integral

- a) Elaboración de presupuestos previos a los estados proyectados
 1. Presupuesto de ventas
 2. Presupuestos de costo de ventas
 3. Presupuesto de gastos
- b) Proyección de estados contables y elaboración de otros presupuestos básicos
 1. Estado de resultados proyectado
 2. Presupuesto de inversiones
 3. Presupuesto financiero
 4. Estado de evolución del patrimonio neto proyectado
 5. Estado de situación patrimonial proyectado
 6. EOAF proyectado (estado de origen y aplicación de fondos)

Presupuesto de Ventas

Incluye en forma ordenada y detallada las unidades que se proyectan negociar, además: precios unitarios y condiciones de ventas.

Proceso secuencial:

- 1.- Análisis de las variables no controlables por la empresa: competencia, consumidores, ambiente socioeconómico, condiciones climatológicas y tipográficas y legislación.
- 2.- Análisis de las variables controlables por la empresa: producto, plaza, publicidad, canales de distribución, fuerza de ventas, promoción de ventas y

precios.

- 3.- Determinación de los volúmenes físicos probables (política de inventario).
- 4.- Estimación de los precios de venta.
- 5.- Valorización del presupuesto de ventas.

Presupuesto de costo de ventas

Proceso secuencial:

1. Disponer del presupuesto de niveles de inventario de productos terminados.
2. Desarrollar los siguientes presupuestos:
 - a) De producción.
 - b) De consumo de materias primas y materiales.
 - c) De mano de obra.
 - d) De gastos indirectos de fabricación.
3. Desarrollar la siguiente ecuación:

$$\begin{array}{r} \text{inventario inicial de productos terminados} \\ + \text{ productos terminados en el periodo} \\ - \text{ inventario final de productos terminados} \\ \hline = \text{ costo de ventas de los productos terminados y vendidos} \end{array}$$

Presupuesto de Producción

Consiste es estimar las cantidades a producir para el periodo de proyección. Los factores que definen los volúmenes de producción a realizar son: las ventas presupuestadas y los niveles de inventarios que de acuerdo con la política correspondiente se desee mantener.

Proceso secuencial:

$$\begin{array}{r} \text{Ventas} \\ + \text{ inventario final} \\ - \text{ inventario inicial} \\ \hline = \text{ producción} \end{array}$$

Presupuesto de Consumo de Materias Primas y Materiales

Estimar para el periodo de la proyección, las necesidades de materias primas y materiales directos y su costo estimado.

Los elementos que definen las necesidades de materias primas y materiales directos son: la producción prevista y los niveles en los cuales se deseen mantener las existencias de aquellas.

Proceso secuencial:

$$\begin{array}{r} \text{Consumos MP} \\ + \text{ inventario final MP} \\ - \text{ inventario inicial MP} \\ \hline = \text{ necesidades MP} \end{array}$$

La valorización se efectuará de la siguiente manera:

$$\begin{array}{r} \text{Cantidad de unidades} \\ \times \text{ precio unitario} \\ \hline = \text{ costo total estimado} \end{array}$$

Presupuesto de Mano de Obra

Definir anticipadamente, para el periodo de la proyección, las necesidades de mano de obra y su costo estimado.

El elemento que define las necesidades de mano de obra es el presupuesto de producción.

Proceso secuencial:

$$\begin{array}{r} \text{horas estimadas de mano de obra unitaria} \\ \times \text{ cantidad de unidades de producción presupuestadas} \\ \hline = \text{ horas estimadas de mano de obra total} \end{array}$$

$$\begin{array}{r} \text{horas estimadas de mano de obra total} \\ \times \text{ tarifa horaria estimada} \\ \hline = \text{ costo total estimado de mano de obra} \end{array}$$

Presupuesto de Gastos Indirectos de Fabricación

Definir con antelación para el periodo de la proyección, los gastos indirectos de fabricación en los que se han de incurrir.

Los elementos que definen el nivel de los gastos indirectos de fabricación son: el nivel de producción y las necesidades de la planta de producción independiente del nivel de actividad.

Su determinación dependerá de que el sistema de costo sea: directo o por absorción.

Proceso secuencial:

Con costo por absorción

$$\begin{aligned} & \text{materiales indirectos} \\ & \quad \times \text{ precio unitario} \\ \hline = & \text{ gastos indirectos de fabricacion variable} \\ & + \text{ gastos indirectos de fabricación fijos} \\ \hline = & \text{ gastos indirectos de fabricación totales} \end{aligned}$$

Con costo directo

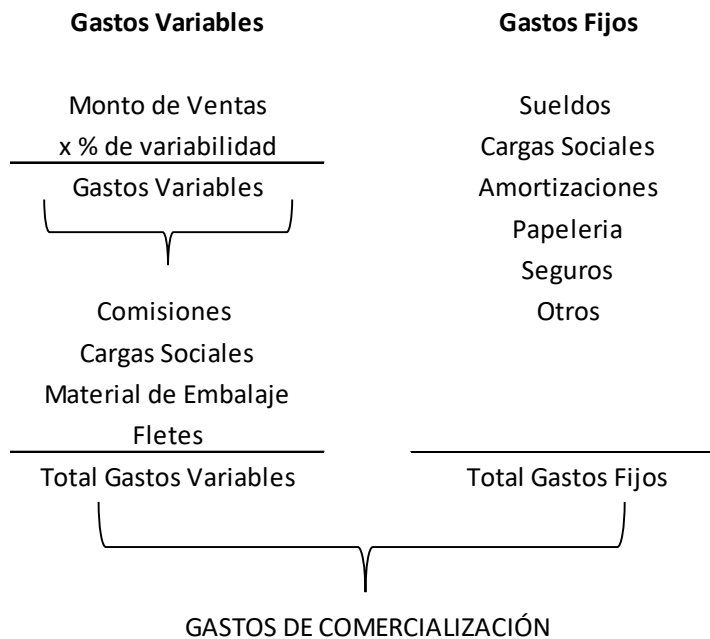
$$\begin{aligned} & \text{materiales indirectos} \\ & \quad \times \text{ precio unitario} \\ \hline = & \text{ gastos indirectos de fabricacion variables} \end{aligned}$$

Presupuesto de Gastos de Comercialización

Estimar para el periodo de la proyección, los gastos que demandará la gestión de ventas en todas las etapas del ciclo de comercialización.

Proceso secuencial:

Los elementos componentes de los gastos de comercialización (de depósito de productos terminados, de gastos de expedición y control de promoción de ventas, de publicidad, salarios, etc.) se han de determinar de la siguiente manera:



Presupuesto de Gastos de Administración

Estimar para el periodo de la proyección, todos los gastos del periodo que no correspondan directamente a la financiación o a la gestión de ventas.

Proceso secuencial:

Las partidas integrantes de los gastos de administración se han de determinar de acuerdo con las necesidades derivadas de la estructura organizativa y de la administración del ente. Se clasificarán de la siguiente manera:

Sueldos
Cargas Sociales
Amortizaciones
Seguros
Mantenimiento de Oficinas
Papelería y Utiles de Librería
Otros

Gastos de Administración

Presupuesto de Gastos Financieros

Consiste en estimar, los resultados financieros netos emergentes de la obtención y el otorgamiento de financiación; teniendo en consideración las partidas que, generalmente conforman los resultados netos: 1) descuentos, 2) intereses, 3) ajustes de capital, 4) diferencias de cambio, 5) rendimientos de colocaciones financieras, 6) dividendos de títulos y acciones, 7) resultados de operaciones de compraventa de títulos y acciones, y 8) resultados monetarios o por exposición a la inflación.

Presupuesto de Inversión

Tiene por objeto determinar las incorporaciones de activos fijos que la compañía prevé efectuar (generalmente para un periodo temporal de largo alcance), de acuerdo con un sistema de generación y evaluación de inversiones, selección y control de las mismas.

Proceso secuencial:

1. Generación de proyectos
2. Evaluación de mercado
3. Evaluación técnica
4. Evaluación económica
5. Evaluación financiera
6. Selección
7. Implementación y seguimiento

Presupuesto Financiero

El objetivo de este presupuesto es establecer a priori la situación financiera de la empresa, para el periodo proyectado y permitir una toma de decisiones adelantada en consecuencia. Es necesario dejar debidamente asentado que, en materia de movimientos de fondos, debe regir el criterio de lo "percibido".

Proceso secuencial:

$$\begin{array}{r} \text{Saldo al inicio del periodo proyectado} \\ + \text{Cobranzas efectivas estimadas} \\ - \text{Pagos estimados para el periodo proyectado} \\ \hline \text{Saldo disponibilidades acumulados al cierre del periodo} \end{array}$$

El flujo de fondos proyectado, entradas y salidas de disponibilidades, comprende tanto a los movimientos operativos como no operativos, es decir, todo lo que signifique cobranzas y pago por cualquier concepto. Con ello se podrá conocer anticipadamente la generación de excedentes o de descubiertos financieros en periodos futuros, lo que permitirá desarrollar, a priori, decisiones alternativas con respecto a la captación de recursos financieros y su más conveniente inversión.

Dentro de los rubros generadores de flujos de fondos positivos podemos mencionar: cobranzas de ventas al contado, cobranzas de ventas en cuenta corriente, cobranzas de documentos en cartera, ingresos por préstamos bancarios, ingresos por préstamos financieros, cobro de intereses, cobro de alquileres, cobro de dividendos, cobranzas por ventas de chatarra, cobranzas de rentas de inversiones, cobranzas por recupero de siniestros, etc.

Entre los rubros generadores de flujos de fondos negativos, podemos hacer mención de los siguientes: pagos por compras de materias primas y materiales,

pagos de sueldos, jornales y comisiones, pagos de cargas sociales, pagos de impuestos, tasas y contribuciones, erogaciones por obligaciones documentadas, pagos de honorarios, pagos por servicios de reparaciones, pagos de publicidad, pagos de alquileres, pagos de regalías, depósito de retenciones impositivas, pagos de fletes, pagos de seguros, erogaciones por actualizaciones de capital e intereses, cancelaciones de deudas bancarias y financieras, pagos de dividendos en efectivo, aportes para aumentos de capital en otras sociedades, pagos por inversiones en activos fijos, erogaciones por colocaciones financieras, etc.

El horizonte de la presupuestación financiera reconoce las siguientes categorías:

- a) Corto Plazo (generalmente: una semana, un mes). Constituye ser una herramienta operativa fundamental para el accionar financiero diario.
- b) Mediano Plazo (generalmente: varios meses). Aporta un flujo de fondos con un horizonte más amplio al anterior.
- c) Largo Plazo (generalmente: varios años). Brinda la evolución financiera con un amplio alcance.

Estado de Origen y Aplicación de Fondos Projectados

En la preparación de este estado serian adecuados los lineamientos que sugiere al Resolución Técnica de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas N° 9

ESTADO DE ORIGEN Y APLICACIÓN DE FONDOS

VARIACIÓN DE LOS FONDOS

Fondos al inicio del ejercicio

Aumento (disminución) de los fondos

Fondos al cierre del ejercicio

CAUSAS DE VARIACIÓN DE LOS FONDOS

Ventas cobradas

Menos: Egresos ordinarios pagados

Más: Otros ingresos ordinarios cobrados

Fondos originados en (o aplicados a) las operaciones ordinarias

Fondos originados en (o aplicados a) las operaciones extraordinarias

Fondos originados en (o aplicados a) las operaciones

Aporte de los propietarios

Nuevas deudas a largo plazo

Nuevas deudas a corto plazo

Otras causas de origen de fondos

Total de orígenes de fondos

Pago de deudas a corto plazo

Pago anticipado de deudas a largo plazo

Pagos por adquisición de bienes de uso

Retiros de propietarios

Compras de inversiones permanentes

Otras causas de aplicación de fondos

Aumento (disminución) de los fondos

Estado de Resultados Proyectado

Este estado surge de la conjunción de los presupuestos básicos de ventas y gastos. Según el sistema de costeo adoptado puede presentar una de las siguientes estructuras:

Según enfoque de Costeo por Absorción:	Según enfoque de Costeo Directo:
Ventas	Ventas
(Costo de Ventas)	(Costos Variables)
<hr/>	
Resultado Bruto	*Materias Primas y materiales directos
<hr/>	
(Gastos de Comercialización)	*Mano de obra directa
(Gastos de Administración)	*Gs. Indir. de Fabr. Variable
(Gastos Financieros)	*Gs. de Comercialización y Administración Variables
<hr/>	<hr/>
Resultados Operativos	Contribución Marginal
<hr/>	<hr/>
	(Costos Fijos)
	*Gs. Ind. Fabr. Fijos
	*Gs. De Administración Fijos
Resultado Neto antes de Impuestos	*Gs. De Comercialización Fijos
(Impuesto a las Ganancias)	*Gs. Financieros Fijos
<hr/>	<hr/>
Resultado Neto Final	Resultado Neto Final
<hr/>	<hr/>

Balance Proyectado

El balance proyectado tiene por objeto estimar la situación patrimonial de la empresa a la fecha de cierre del periodo o ejercicio de la proyección.

Activo

Caja y Banco

Este rubro reflejara el saldo, que al cierre del periodo o ejercicio que se proyecta, se estima mantener. Surgiendo la mencionada estimación del saldo que a esa fecha arroje el presupuesto financiero.

Pueden participar como elementos componentes del presente rubro: disponibilidades en moneda de curso legal o moneda extranjera.

Créditos

El presente rubro reflejara las cuentas a cobrar y otros derechos crediticios de la empresa frente a terceros al cierre del periodo o ejercicio que se proyecta.

Metodología:

Saldo Inicial	(proveniente del saldo real al cierre del periodo que precede al proyectado)
+ Facturación	(correspondiente a la que se estima emitir conforme a las ventas proyectadas para el periodo futuro)
- Cancelaciones	(correspondientes a los pagos estimados que los clientes han de efectuar en el periodo futuro, tanto con dinero en efectivo, cheques o con documentos)
<hr/>	
= Saldo Final	(el cual, de las misma forma de las cobranzas, no han de ser tan solo la resultante de una ecuación, sino que debera ser coherente con la politica crediticia a seguir por la empresa en el periodo futuro)

A la cuenta de deudores por ventas habrá que detraerle la "previsión para deudores incobrables" y la "previsión para descuentos".

Bienes de cambio

- Empresas comerciales

El saldo correspondiente a mercaderías se ha de determinar en función de la política futura de la empresa en materia de inventarios, del nivel de actividad esperado y de la evolución de costos estimada conforme con las hipótesis de trabajo delineadas al inicio de la tarea de presupuestación.

La definición de los niveles de inventarios deberá considerar los siguientes aspectos: 1) un límite mínimo que haga posible el normal desenvolvimiento del proceso comercial sin dificultades para el abastecimiento a los clientes, 2) un límite máximo, para evitar costos de inmovilización, y, 3) la conveniencia en determinadas circunstancias de acumular stocks, en función de la evolución esperada de los índice de precios de las mercaderías frente al comportamiento de otras variables relevantes (p. ej. tasas de interés).

- **Empresas industriales**

Dentro de las empresas industriales las partidas que componen el rubro Bienes de Cambio son comprensivas de: materias primas y materiales, productos en proceso y productos terminados.

El saldo correspondiente a materias primas y materiales, al cierre del ejercicio proyectado, será determinado en función de la producción destinada y del nivel de inventarios deseado.

El saldo de productos en proceso, a la finalización del periodo o ejercicio de la proyección, se ha de determinar en función de la producción y de las exigencias técnicas del proceso productivo.

El saldo correspondiente a los productos terminados se ha de proyectar en función de la política de inventarios, del nivel de ventas estimado y de la futura evolución de costos de acuerdo con las hipótesis de trabajo asumidas al inicio de la presupuestación.

Inversiones

El saldo de cierre del balance proyectado deberá presentar en forma desagregada los diferentes tipos de inversiones.

Activos intangibles

Los saldos proyectados correspondientes a las partidas proyectadas que los conforman deberán exponerse en forma desagregada (p.ej.: marcas y patentes, formulas, llave, etc.)

Metodología

Saldo Inicial	(se corresponderá con el saldo real al cierre del periodo precedente de la proyección)
+ Aumentos	(son los previstos para el periodo de la proyección)
- Bajas	(son las que se preven para el periodo futuro)
<hr/>	
= Saldo final de origen	
<hr/>	
- amortizaciones acumuladas	(se aplicaran a estas los coeficientes correspondientes a los respectivos costos ajustados al inicio de la proyección)

Pasivo

Deudas

Los correspondientes saldos proyectados expondrán en forma desagregada sus diferentes partidas. En: comerciales, bancarias, financieras, fiscales y sociales, remuneraciones a pagar, etc.

Metodología

En las deudas comerciales:

Saldo Inicial	(el cual sera acorde con el saldo real del periodo anterior proyectado)
+ compras y servicios	(previstas de acuerdo al nivel de actividad y de los inventarios según estimaciones)
- cancelaciones	(las que prevean para el periodo futuro según la política a seguir en la materia y a las condiciones de mercado)
<u>= Saldo final</u>	

En las deudas bancarias y financieras

Saldo Inicial	(según saldo real al cierre del periodo anterior al que se proyecta)
+ préstamos	(de acuerdo con los que se preven tomar conforme con las necesidades emergentes del presupuesto financiero)
- pagos	(acorde con las condiciones que se estima pactar)
<u>= Saldo final</u>	

En las deudas fiscales y sociales

base imponible o base de cálculo	(aplicando a dichos efectos a las operaciones gravadas estimadas las correspondientes disposiciones legales)
<u>x coef. de aplicación</u>	(acorde con las disposiciones legales)
- pagos	(acorde con las condiciones que se estima pactar)
Impuesto resultante	
<u>- pagos a cuenta</u>	(concordante con las previsiones del presupuesto financiero)
= Saldo Final	

En las remuneraciones a pagar

dotación de personal
x salario medio

= Saldo Final

Patrimonio Neto

Capital

Los saldos proyectados expondrán separadamente el valor nominal y el valor del ajuste del capital.

La técnica de determinación de los saldos futuros será:

Saldo Inicial
+ Aumentos por suscripción de acciones
+ Ajustes de capital
+ Aumentos por capitalización de ganancias

= Saldo Final

Resultados acumulados.

Los saldos proyectados serán la resultante de aplicar la siguiente técnica:

Saldo Inicial	(Saldo de ganancias o pérdidas acumuladas al comienzo del ejercicio proyectado)
- distribuciones o aplicaciones de resultados	(que se estima efectuar durante el ejercicio proyectado, como: reserva legal, honorarios de directorio, sindicatura y consejo de vigilancia, reservas, dividendos en efectivo, en acciones, etc.)
+ Saldos de resultados del ejercicio	(conforme al presupuesto económico)
- dividendo provisional	(previsto en el ejercicio de la proyección para el caso de las sociedades incluidas en el art. 299 de la Ley 19.550)
<hr/> Saldo Final	(concordante con las previsiones del presupuesto financiero)
=	

6. "Auditoria"

Como hemos mencionado con anterioridad, los estados contables proyectados serán utilizados tanto por usuarios internos como externos al ente. Por ello, con el fin de dar credibilidad a esta información, surge la necesidad de efectuar un trabajo de auditoria sobre los mismos, de manera tal de contar con el informe de un profesional independiente que emita una opinión acerca de su razonabilidad.

Las premisas deben estar respaldadas por evidencia suficiente, debidamente documentada, y ser la más razonable y objetiva apreciación hecha por la dirección de la empresa, acerca de la posibilidad de la ocurrencia futura de los hechos.

El profesional deberá examinar la razonabilidad de las premisas en las cuales se basa la preparación de la información proyectada, pero no debe opinar al respecto salvo si concluye que alguna de ellas no es razonable. Además, debe expresar en su dictamen sólo aquello que tenga valor informativo, que implique comunicar algo útil para que el usuario de los estados proyectados pueda comprenderlos y utilizarlos adecuadamente.

Deberá el auditor también, examinar que los criterios seguidos para la valuación, el procesamiento y la exposición de la información estén de acuerdo con las normas contables vigentes y que a su vez sean uniformes con los utilizados para confeccionar los últimos estados contables emitidos. La importancia de éste requisito radica en que los estados proyectados tienen que ser comparables con los estados contables históricos, por los que ambos deben prepararse respetando los mismos criterios.

6.1. Exposición

Con respecto a la exposición de la información en los estados contables proyectados, es evidente que el Contador Público no enfrenta inconvenientes de importancia atribuibles a la naturaleza de la información, que le impidan examinar que la misma se presenta cumpliendo con los requisitos similares a los correspondientes a la información histórica.

Los estados proyectados, deben estar debida y claramente identificados como Estados Proyectados e indicar la fecha en que fueron preparados, a fin de

que el lector esté prevenido acerca de hasta qué punto se pudieron haber considerado en su preparación los hechos realmente ocurridos.

Una premisa se considerará importante, si cumple con los siguientes factores:

- Probabilidad de que la hipótesis se concrete
- La amplitud, con que una vez concretada, su efecto expresado en términos monetarios pueda variar
- La significatividad de los valores en juego, considerados en relación con los estados proyectados

Es importante destacar que, para el examen de los estados contables preparados sobre la base de información histórica, el Auditor evalúa el sistema de control interno para determinar la naturaleza, extensión y oportunidad de los procedimientos de auditoría. En el caso de los estados proyectados, y con similar propósito, debe estudiar y evaluar los procedimientos relacionados con su preparación.

Es de enfatizar que, cuanto más extenso sea el período al cual se refieren los estados, mayor importancia revestirá la adecuada explicitación de las premisas. Que un período sea considerado razonable, dependerá de los siguientes factores:

- Características del medio económico, político y social y su estabilidad
- Naturaleza de las actividades a las cuales la empresa se dedica
- Capacidad de la empresa para incidir sobre el medio
- Experiencias anteriores que marcaron desvíos entre la información proyectada y la real

6.2. Responsabilidad del Profesional

Los estados proyectados son responsabilidad de la dirección de la empresa, esa responsabilidad se pone de manifiesto cuando el directorio los aprueba formalmente, el Contador Público no es responsable por ellos, sino por aquello de lo cual es autor: su trabajo y su dictamen.

6.3. Dictamen

El dictamen, deberá contener los siguientes elementos:

- Identificar los estados proyectados a los cuales se refiere, comprendiendo período que abarcan y fecha a la que fueron preparados
- Describir alcance y naturaleza del examen efectuado, con la descripción de los principales procedimientos aplicados
- Manifiestar sí, en lo que fuere aplicable, se prepararon de acuerdo a normas contables vigentes para la confección de estados contables basados en información histórica
- Aclarar que debido a que la información proyectada está basada en premisas sobre hechos que no han ocurrido todavía y que podrían no ocurrir no es posible emitir una opinión acerca de la razonabilidad de los estados proyectados.

7. "Análisis de Estados Contables"

Objetivos

El análisis de estados contables es el proceso crítico dirigido a evaluar la posición económica y financiera de una empresa y los resultados de sus operaciones. Su objetivo primario es establecer las mejores estimaciones y predicciones posibles sobre las condiciones y resultados futuros, y forma parte de los procesos de toma de decisiones de los diversos usuarios de los estados contables.

El análisis e interpretación de los estados contables forman parte de los procesos decisorios de sus distintos usuarios. Los objetivos de estos procesos, entre otros, son los que se exponen a continuación:

- Medir el rendimiento de la empresa.
- Facilitar la interpretación de los estados contables.
- Simplificar la información disponible.
- Apreciar la rentabilidad, equilibrio financiero y liquidez.
- Determinar cuáles son los factores claves de un negocio.

La importancia del análisis de estados contables radica en que facilita la toma de decisiones de los usuarios que están interesados en la situación económica y financiera de la compañía.

Es, tal vez, el elemento principal de todo el conjunto de decisiones de los usuarios que interesa al responsable de otorgarles financiación o al potencial inversor. Su importancia relativa en el conjunto de decisiones sobre inversión depende de las circunstancias y del momento del mercado.

7.1 Tipos de Análisis

Habitualmente, los tipos de análisis suelen clasificarse, de acuerdo a sus usuarios en: interno y externo. El primero es realizado por integrantes de la organización y cuenta no solo con los estados contables y la memoria, en su caso, sino que dispone de información y documentación interna de la empresa, cuyo acceso, generalmente, no está disponible para el analista externo.

Un factor clave en el desarrollo de los distintos tipos de análisis es la realización permanente de comparaciones. Los datos tomados de manera absoluta no aportan información significativa para la toma de decisiones, por ello

es imprescindible relacionarlos, compararlos con otros datos. Estas comparaciones son, generalmente, de dos tipos, de manera transversal dentro de los estados contables y entre sus cifras, y el análisis de serie de tiempo, es decir, comparar estados contables entre los distintos periodos. También se puede clasificar el análisis de los estados contables en estático, que es el que trabaja con variables claves dentro de un periodo específico, y dinámico, que es el que compara el comportamiento de las variables claves a través del tiempo.

Otra variante del análisis comparativo es que puede ser: horizontal o vertical. El primero evalúa la información de la empresa a través del tiempo mediante el análisis de distintas relaciones, permite a la empresa determinar si progresa según lo planeado. Las tendencias de crecimiento se observan al comparar varios años, y el conocerlas ayuda a la empresa a proyectar las operaciones futuras. Al igual que en el análisis de corte transversal, es necesario evaluar cualquier cambio significativo de un año a otro para saber si constituye el síntoma de un problema serio.

El análisis vertical implica la comparación de las razones financieras de diferentes empresas al mismo tiempo. Este tipo de análisis compara los valores de las razones de la compañía con los de un competidor importante o un grupo de competidores, sobre todo para identificar áreas con oportunidad de ser mejoradas.

7.1.1 Razones Económicas y Financieras

Situación Patrimonial

En el desarrollo del estudio de la estructura patrimonial de una compañía, los conceptos más analizados son, habitualmente, la solvencia, el endeudamiento, la inmovilización de la inversión, la financiación de esa inversión inmovilizada.

- 1. Razón de solvencia o endeudamiento:** Reflejan el grado de dependencia entre accionistas, terceros o acreedores, indica la capacidad de tomar crédito y refleja la dependencia de los dueños de capital frente a los prestamistas. Es útil para evaluar la capacidad de pago de sus deudas.

2. **Recursos propios:** Este cociente explica que parte de las inversiones se financiaron con el capital o, dicho de otra manera, en que magnitud los accionistas son dueños de la empresa.
3. **Inmovilización de activos:** Nos muestra el grado de inmovilización de la inversión total de bienes a través de la relación entre los activos no corrientes con el total de los activos.
4. **Solvencia total:** Esta razón explica la magnitud en la que los pasivos afectan al financiamiento de la empresa. Mientras mayor sea el activo total sobre el pasivo total, implica una mayor solvencia.

Liquidez

En primera instancia podemos decir que, principalmente, al analizar la liquidez de una compañía evaluamos la capacidad de cumplir con los servicios de sus deudas y demás erogaciones en el corto plazo.

- **Liquidez corriente:** Es la más habitual y la que primero se calcula al momento de evaluar la liquidez de una compañía.

En general se considera que esta razón debería ser como mínimo de uno. Es decir, debería haber un activo corriente que, por lo menos, alcance a cubrir el pasivo corriente.

- **Prueba "ácida":** La prueba "ácida" o "liquidez seca", es otra variante de la razón de la liquidez corriente. En este caso no se consideran dentro del activo corriente a los bienes de cambio, se aduce que son activos menos líquidos que el resto de los activos corrientes.
- **Rotación del pasivo corriente:** Nos muestra la cantidad de veces que rota el pasivo corriente, Identifica el número de veces que en un periodo la empresa debe dedicar su efectivo en pagar dichos pasivos.
- **Plazo de cancelación del pasivo corriente:** Esta razón nos indica los días que, en promedio, tarda en cancelarse el pasivo corriente
- **Días de ventas en la calle:** Representa los días que tardan en cobrarse las ventas en promedio, es decir el plazo promedio de cobranza.
- **Días de existencia de bienes de cambio:** Esta razón nos indica los días que, en promedio, tarda en venderse el stock promedio de los bienes de cambio.

Rentabilidad

La capacidad del ente para autofinanciar sus actividades o requerir financiación a terceros depende, principalmente, de su rentabilidad. Asimismo, los indicadores de rentabilidad brindan información respecto de la eficiencia de la inversión.

Básicamente, relaciona resultados con las ventas y la inversión.

- **Rentabilidad de la inversión:** Su resultado indica la rentabilidad total obtenida por los propietarios expresada en porcentaje sobre la inversión realizada.
- **Rentabilidad del activo:** Representa la rentabilidad total generada por el activo, independientemente de su fuente de financiamiento.
- **Rentabilidad bruta sobre ventas:** Indica la proporción de las ventas que queda disponible para absorber gastos y generar utilidades para los propietarios.
- **Gastos de comercialización y administrativos sobre ventas:** Representa la proporción de las ventas utilizada para hacer frente a estos gastos.
- **Ganancia neta sobre ventas:** Representa la proporción de las ventas que queda disponible para afrontar impuestos y distribuir utilidades.
- **Costo del financiamiento:** Indica el costo promedio, en términos porcentuales, en que incurre el ente para financiarse con fondos de terceros.
- **Efecto palanca o "leverage":** Mediante la relación de las tasas de rentabilidad del patrimonio neto y del activo, permite comparar el costo de financiamiento con capital ajeno con el rendimiento que este produce.
- **Índice "Du Pont":** Esta razón muestra la capacidad del activo para producir utilidades, independientemente de la forma como haya sido financiado, ya sea con deuda o patrimonio.

Si bien la rentabilidad neta del activo se puede obtener dividiendo la utilidad neta para el activo total, el índice "Du Pont" permite relacionar la rentabilidad de ventas y la rotación del activo total, con lo que se pueden identificar las áreas responsables del desempeño de la rentabilidad del activo.

Punto de equilibrio: Se dice que un ente opera en un punto de equilibrio cuando sus ventas se encuentran en un nivel tal que arrojan un resultado nulo. Es

decir, que con el producido de esas ventas pueden absorberse los gastos fijos y la porción de gastos variables contenidos en esas mismas ventas.

Aplicación teórica del capítulo

El marco teórico expuesto en este capítulo revestirá una fundamental importancia al momento de la correcta realización del proceso de presupuestación integral y la posterior presentación final de los estados contables prospectivos.

Conocer y describir en detalle los aspectos técnicos, financieros y contables en la materia, así como seguir y desarrollar paso a paso los métodos de presupuestación, exposición y análisis de los estados contables proyectados, se configurará en un factor determinante a la hora de evaluar el resultado final del presente trabajo.

CAPITULO IV

"Normas Argentinas de Exposición de Estados Contables"

Introducción

Las Resoluciones Técnicas y demás normas obligatorias aprobadas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, constituyen el marco regulatorio para la confección de los Estados Contables de los entes. Las mismas permiten transmitir a terceros, la información económica y financiera sobre la situación y gestión de los entes públicos y privados.

A través del desarrollo del presente capítulo, haremos una breve exposición y análisis de las Resoluciones Técnicas aplicables a la actividad que desarrolla "Porcinos Brinkmann S.A." y al objetivo del presente trabajo.

1. Resolución Técnica 8: "Normas Generales de Exposición Contable"

Es preciso aclarar la importancia que tiene la presente resolución, ya que los estados contables componen uno de los principales elementos de transmisión de información económica y financiera sobre la situación y gestión de los entes.

Además, es imprescindible lograr una adecuada uniformidad en las normas contables, de manera que sea más comprensible la información y que permita incrementar la confianza tanto de sus usuarios como de la comunidad en general.

1.1 Objetivos

El propósito perseguido por la presente resolución, es el establecimiento de normas generales de exposición contable comunes para todos sus usuarios, tanto para terceros como para sus directivos, propietarios y demás integrantes del ente.

Teniendo en cuenta que la información brindada por los mismos, es de interés general y está destinada a una variada y numerosa gama de usuarios, es que se busca lograr que los datos contenidos se presenten correctamente, a fin de que la información sea adecuada y útil.

1.2 Estructura

Las normas se presentan de la forma que se indica a continuación:

1.2.1 Normas Comunes a Todos los Estados Contables

Las mismas son aplicadas a todos los estados contables para ser presentados a terceros, debiendo éstos expresarse en moneda homogénea; ya sean; Estados Básicos (Estado de situación patrimonial o balance general, Estado de resultados, Estado de evolución del patrimonio neto, Estado de flujo de efectivo) o Estados Complementarios (Estados Consolidados).

Los importes de los estados contables se presentarán en dos columnas, permitiendo de esta manera obtener información comparativa.

1.2.2 Estado de Situación Patrimonial o Balance General

A través del mismo se expone el activo (corriente²⁰ y no corriente²¹), pasivo (corriente²² y no corriente²³) y el patrimonio neto.

1.2.3 Estado de Resultados (o de Recursos y Gastos)

Brinda información de las causas que generaron el resultado atribuible al período. Las partidas de resultados pueden clasificarse en; Resultados Ordinarios²⁴ (provenientes de las actividades del ente, inversiones en otros entes, resultados financieros y de tenencia) o Resultados Extraordinarios²⁵ (expropiación de activos, siniestros).

1.2.4 Estado de Evolución del Patrimonio Neto

El mismo brinda información de la composición del patrimonio neto y las causas de las variaciones ocurridas durante los períodos presentados en los rubros que lo integran.

Las partidas integrantes, se clasifican y resumen de acuerdo a su origen, en; Capital²⁶ y Resultados Acumulados²⁷.

²⁰ se clasifican en activos corrientes, si se espera que se conviertan en dinero o equivalente en el plazo de un año

²¹ todos aquellos que no puedan ser clasificados como activos corrientes

²² se consideran pasivos corrientes, los exigibles al cierre del periodo contable

²³ comprenden a todos los que no puedan ser clasificados como corrientes.

²⁴ aquellos resultados del ente acaecido durante el ejercicio

²⁵ resultados atípicos y excepcionales acaecidos durante el período, de suceso infrecuente en el pasado y de comportamiento similar esperado para el futuro, generados por factores ajenos a las decisiones del ente

²⁶ aporte de los propietarios, expresado en moneda de cierre

²⁷ distingue los no asignados de aquellos en los que su distribución se ha registrado mediante normas legales por decisión del ente

1.2.5 Estado de Flujo de Efectivo

El mismo, debe informar la variación en la suma de los siguientes componentes patrimoniales:

- **Efectivo:** incluyendo los depósitos a la vista
- **Equivalentes de Efectivo:** siendo tales los que se mantienen con el fin de cumplir con los compromisos de corto plazo más que con fines de inversión u otros propósitos. Una inversión sólo podrá considerarse como equivalente de efectivo, cuando tenga un plazo corto de vencimiento
- **Actividades Operativas:** son las principales actividades desarrolladas por el ente que producen ingresos y otras actividades no comprendidas en las actividades de inversión.
- **Actividades de Inversión:** corresponden a la adquisición y enajenación de activos realizables a largo plazo.
- **Actividades de financiación:** corresponden a los movimientos de efectivo y sus equivalentes resultantes de transacciones con los propietarios del capital o con los proveedores de préstamos.

1.2.6 Información Complementaria

La misma, forma parte integrante de los estados básicos, debe contener todos los datos que, siendo necesarios para la adecuada comprensión de la situación patrimonial y de los resultados del ente, no se encuentren expuestos en el cuerpo de dichos estados.

2. Resolución Técnica 17: “Normas Contables Profesionales, Desarrollo de Aplicaciones de Cuestión General”

2.1 Medición Inicial y Periódica de Activos y Pasivos²⁸

En cuanto a los criterios de medición de los elementos del patrimonio, y los temas expuestos en la RT 17, resulta necesario definir de manera simple los conceptos de “reconocimiento” y “medición” en materia contable.

²⁸ Se incluye el análisis del modelo de revaluación incorporado por la RT 31, su incorporación permitió atenuar la falta de reconocimiento contable de los efectos de la inflación.

Reconocimiento significa incorporar al sistema contable, o a los registros contables, una operación u otra situación que modifique cuantitativa o cualitativamente el patrimonio de un ente.

Por otra parte, la medición se refiere a asignarles un importe a dichas operaciones o elementos que debe reconocer la contabilidad.

La medición inicial será aquella que se asigne al originarse el activo o pasivo. Por otra parte, la medición periódica será la que se asigne con posterioridad al origen de la partida, la misma debe efectuarse al menos, a la fecha de cierre de los estados financieros y antes de sus bajas.

Con el fin de mostrar adecuadamente medidos los distintos conceptos que conforman la información contable, se hace necesario como mínimo realizar una nueva medición periódica al momento en que se va a exponer la información contable.

Otro concepto que es necesario clarificar, es a que se denomina "dispensas" en la normativa contable argentina. Una dispensa es una excepción que permite que determinados emisores apliquen para el reconocimiento, la medición y la exposición, normas de mayor simplicidad administrativa, que en general se traducen en información de menos calidad.

2.1.1 Criterios generales del modelo de revaluación

Si bien los criterios de medición y revaluación son aplicables a todos los componentes patrimoniales, se hace notorio su mayor alcance en lo que respecta a los rubros del activo, sobre los cuales haremos hincapié a modo de describir, ejemplificar y analizar la aplicación de la RT 17.

Con posterioridad a su reconocimiento como activos, por ejemplo, los bienes de uso²⁹ (excepto activos biológicos) se podrán medir por su valor revaluado; el mismo se describe como el "valor razonable" al momento de la revaluación, y se define como el importe por el cual un activo podría ser intercambiado entre partes interesadas y debidamente informadas, en una transacción de contado, realizada en condiciones de independencia mutua.

²⁹ En cuanto al modelo de revaluación de activos, se aclara la cita como ejemplo a los bienes de uso debido a que otros activos de mayor liquidez como por ejemplo tenencias en caja y bancos en moneda nacional son medidos a su valor nominal, no aplicándose el modelo de revaluación

2.1.2 Frecuencia de las revaluaciones

Las revaluaciones se harán con una regularidad que permita asegurar que el importe contable no difiera significativamente del valor razonable a la fecha de cierre del periodo o ejercicio. En consecuencia, la frecuencia de las revaluaciones dependerá de los cambios que experimenten los valores razonables de los elementos revaluados.

Algunos elementos de los bienes revaluados, experimentan cambios significativos y frecuentes en su valor razonable, por lo que necesitaran revaluaciones cada vez que se presenten estados contables.

Cuando se produzca la revaluación, la depreciación acumulada a la fecha de revaluación podrá:

- a) Recalcularse proporcionalmente a la revaluación que se practique sobre el importe contable de origen del bien, de manera que el importe residual contable de dicho bien después de la revaluación, sea igual a su importe revaluado o;
- b) Eliminarse contra el valor de origen del activo, de manera que lo que se revalúa sea el importe contable neto resultante, hasta alcanzar el importe revaluado del activo.

2.2 Tratamiento uniforme

Si se aplica el modelo de revaluación a un elemento integrante de los bienes de uso debe aplicarse el mismo modelo también a todos los elementos que pertenezcan a la misma clase de activo³⁰ dentro de cada rubro³¹.

El saldo por revaluación de un elemento de bienes revaluados, podrá ser transferido directamente a resultados no asignados, cuando se produzca la baja de ese elemento, o en un momento posterior. Esto podría implicar la transferencia total del saldo por revaluación recién cuando el activo sea retirado, o cuando la entidad disponga de él por venta u otra razón, o en un momento posterior.

³⁰ Una clase de elementos es un conjunto de activos de similar naturaleza y uso en las operaciones de una entidad, ejemplo: maquinarias, rodados.

Los elementos pertenecientes a una clase se revaluarán simultáneamente con el fin de evitar revaluaciones selectivas.

³¹ La regla precedente podría no ser aplicada a todos los bienes de una misma clase cuando esto no tenga efectos significativos

2.3 Efectos impositivos

Los efectos de la revaluación de bienes de uso sobre el impuesto a las ganancias, al originar o modificar las diferencias entre el importe contable y la base impositiva de los bienes revaluados se contabilizarán y expondrán como impuestos diferidos.

2.4 Comentarios y conclusiones generales de aplicación

Más allá de la cuestión etimológica, cuando expresamos el término "valor razonable" en cuanto al modelo de revaluación, estamos hablando de valores de mercado, lo que resulta coherente con las definiciones expresadas en las normas internacionales.

La razonabilidad del valor no está dada por la razón o la racionalidad sino por la aceptación que las partes en forma independiente den al valor del activo o pasivo, en un momento determinado; este valor es el de mercado.

El término surge como una necesidad de expresar los valores de los elementos patrimoniales de forma que se acerque de la manera más objetiva posible a la realidad económica de los entes, tratando de mostrar la "imagen fiel" de las operaciones y de la situación patrimonial y los resultados de esas operaciones a un momento determinado.

2.5 Ventajas de las mediciones a valores razonables

Estos valores nos permiten visualizar más adecuadamente la imagen fiel del patrimonio al mostrarnos valores presentes del mismo, sobre todo para aquellos activos o pasivos que permanecen en el patrimonio de la empresa durante varios ejercicios.

Al exponerse valores más cercanos a la realidad económica de las compañías permiten que se tomen decisiones más adecuadas por parte de los usuarios.

A quienes suministran la financiación a las empresas, les permite apreciar más adecuadamente la situación de las mismas, principalmente desde el punto de vista patrimonial.

La contabilidad suministra información más completa y actualizada.

2.6 Desventajas de las mediciones a valores razonables

Se reconocen aumentos de valor que significan resultados positivos sin que se produzca ninguna transacción.

Cuando los activos o pasivos no tienen un valor de mercado conocido da lugar a mediciones que pueden perder objetividad, en la misma medida en que crecerá la subjetividad.

Cuando no existen precios de mercado reconocidos es difícil verificar que los valores razonables calculados no provoquen sobrevaluaciones de activos y/o subvaluaciones de pasivos.

En muchos casos los valores razonables no pueden ser verificados por los usuarios y como consecuencia disminuye la confiabilidad de la información.

2.7 Conclusiones

La adopción de este criterio de medición se enfrenta en la teoría contable con la ruptura de un principio que para muchos resulta inalterable como es el criterio de valuación al costo.

Las normas argentinas en su última reforma tratan de acercarse y referenciarse a las NIIF³², aunque manteniendo su independencia de las mismas.

En general se aceptan los "valores razonables" cuando esto significa un aumento patrimonial, pero no se lo tiene en cuenta en algunos casos cuando se deberían generar disminuciones patrimoniales. Se reconoce la necesidad de considerar revaluaciones, pero se observa resistencia a reconocer devaluaciones.

La posibilidad de extender los valores razonables a activos y pasivos no financieros implica una mayor responsabilidad por parte de los administradores que deben poner el acento en la metodología y la rigurosidad del cálculo, sobre todo cuando no existen mercados activos o similares.

El valor razonable es una novedad sólo en parte ya que sin mencionarlo expresamente las prácticas contables lo estaban considerando para determinados rubros (moneda extranjera, acciones, bonos, etc.). Pero no deja de ser un desafío al dogma del costo histórico.

³² Normas Internacionales de Información Financiera

De todas maneras, adoptar como criterio básico de valuación a los valores razonables tiene como ventaja fundamental acercar la información contable a la "imagen fiel" o "realidad económica" de las empresas.

3. Resolución Técnica 22: "Normas Contables Profesionales, Actividad Agropecuaria"

3.1 Aspectos Generales

Desde el punto de vista del sistema contable, una organización dedicada a la explotación agropecuaria³³ es similar a otras empresas con la aclaración de que el plan de cuentas debe contemplar las cuentas adecuadas a los efectos de reflejar la información que genera cada actividad. Se debe tener en cuenta que tipo de actividad agropecuaria realiza, sea agrícola, ganadera o de otro rubro.

. Por su parte, la medición de la actividad agropecuaria tiene características diferenciadas con las actividades de producción de bienes y servicios. En el caso de este tipo de organizaciones estamos frente a un crecimiento vegetativo³⁴ a medida que transcurre el tiempo. La exposición de la información cambia el criterio de las ventas y se lo debe hacer por la producción que generó en el periodo que se considera.

El crecimiento vegetativo para esta actividad se denomina producción, que se define como el incremento de valor por cambios cuantitativos o cualitativos – volumen físico y/o calidad- en los bienes con crecimiento vegetativo, como consecuencia de sus procesos biológicos.

El concepto de producción es considerado como una variación patrimonial, no está vinculada a los costos insumidos, no siendo el costo incurrido representativo del valor del bien.

Según la RT 17 de la FACPCE menciona que "*son ingresos los aumentos del patrimonio neto originados en la producción o venta de bienes...*", y posteriormente que "*los ingresos resultan generalmente de ventas de bienes y servicios, pero también pueden resultar de actividades internas como el*

³³ Consiste en producir bienes económicos a partir de la combinación del esfuerzo del hombre y la naturaleza, para favorecer la reproducción, el mejoramiento y/o el crecimiento de plantas y animales

³⁴ Comprende a los seres y organismos vivos y consiste en la capacidad que tienen plantas y animales de tener conformaciones genéticas que permitan autogenerar su crecimiento y reproducción

crecimiento natural o inducido de determinados activos en una explotación agropecuaria...".

3.2 Alcance de la Norma y Ámbito de Aplicación

"Las normas contenidas en la RT 22 son de aplicación en la medición y exposición de los siguientes rubros:

- a) Activos biológicos;*
- b) Productos agropecuarios hasta su disposición o utilización como insumo de otro proceso productivo no susceptible de crecimiento vegetativo;*
- c) Resultados atribuidos en la producción agropecuaria."*

"La norma es de aplicación a todos los entes que desarrollen una actividad agropecuaria, incluyendo aquellos que producen bienes con crecimiento vegetativo aplicando tecnologías que hacen un uso menor o nulo de la tierra."

RT 22, SEGUNDA PARTE, Punto 3

RT 22, SEGUNDA PARTE, Punto 4

Ver anexo:

3.3 Reconocimiento de un Activo como Biológico

La existencia de un activo biológico o de un producto agropecuario se reconocerá solo cuando se hayan satisfecho los requisitos exigidos para el caso. El fundamento de su reconocimiento está en el concepto de ganancias, existe una remisión a la RT 16, en concepto de reconocimiento de mantenimiento del capital.

Todo crecimiento patrimonial que no provenga de aportes de los propietarios es ganancia. Desde el punto de vista teórico todo lo que aumenta el valor del patrimonio de la empresa y no proviene de aportes de los propietarios, es una ganancia. Entonces una transformación biológica que aumenta el valor de los activos, es un incremento que se puede reconocer bajo el concepto de ganancia.

3.4 Exposición

La exposición de los rubros específicos de la actividad se realizará de acuerdo con las siguientes pautas:

- Estado de situación patrimonial: se incorpora un rubro que se designa como "plantas y animales" que incluye aquellos que están en proceso de crecimiento

vegetativo, ya sea a través de reproducción o crecimiento. También incluye a aquellos que, habiendo alcanzado su estado adulto, están generando, o están destinados a generar a través de la reproducción, nuevos ejemplares y/o frutos.

- Estado de resultados: las causas que generaron el resultado del ejercicio se exponen agrupadas considerando la actividad agropecuaria con el siguiente criterio:
 - Producción: medición del incremento de valor por aumento del volumen físico y/o calidad en los bienes con crecimiento vegetativo considerando a valores corrientes del momento de su ocurrencia y/o medición.
 - Costo de producción: es la suma de los insumos necesarios para su obtención, a valor de reposición del momento del reconocimiento de la producción.
 - Resultado por producción: es la diferencia de los conceptos anteriores.
 - Efectos de la valuación de los distintos momentos: cuando se aplica el VNR³⁵ se deben determinar las distintas diferencias que surgen por las compras, las ventas y las existencias.

Se abandona el criterio de que en el estado de resultado se presentan las ventas menos los costos de venta, en la actividad agropecuaria se expone en primer lugar la producción del periodo en consideración.

3.5 Medición

En cuanto a este aspecto, cabe hacer una referencia al respaldo dado por los requisitos de la información contables expuestos en otras resoluciones técnicas, entre los que podemos destacar el de aproximación a la realidad³⁶ donde establece que: *“los estados contables deben presentar descripciones y mediciones que guarden una correspondencia razonable con los fenómenos que pretenden describir...”*. Para que la aproximación a la realidad se pueda cumplir debe satisfacer entre otros principios a la esencialidad³⁷, es decir que las operaciones y los hechos deben contabilizarse y exponerse basándose en su sustancia y realidad económica. Además debe satisfacer el requisito de

³⁵ Valor Neto de Realización

³⁶ RT 16 – 2da 3.1.2.1

³⁷ RT 16 – 2da 3.1.2.1.1

integridad³⁸, es decir que la información contenida en los estados contables debe ser completa, la omisión puede inducir a que la información no resulte confiable.

Dicho esto, los bienes que poseen crecimiento vegetativo se deben adecuar para su exposición a lo que representan creando rubros específicos como son "plantas y animales" y presentándolos en conceptos separados de los demás bienes de cambio o bienes de uso tradicional.

Los criterios de medición para activos biológicos se establecen en la RT 22, SEGUNDA PARTE, punto 7, Medición, ver anexos:

3.5.1 Depreciaciones acumuladas

RT 22, punto 7.2.3 depreciaciones acumuladas, ver anexo:

3.5.2 Activos biológicos con procesos productivos continuos

RT 22, punto 7.3, ver anexo:

3.6 Conclusiones

Dadas las características distintivas de la actividad agropecuaria, se hace evidente la necesidad de contar con una regulación particular en materia contable orientada hacia la misma, que contribuya a una medición y exposición de los rubros de manera que se muestren como un fiel reflejo de la realidad.

La principal condición de los activos biológicos es su crecimiento vegetativo, el cual conlleva a que los mismos sufra cambios cualitativos y cuantitativos a lo largo de su desarrollo, pasando por distintos estadios y consecuentemente provocando que las necesidades de medición y exposición de los mismos varíen también a lo largo de su desarrollo.

La presente norma se configura como una herramienta indispensable para el tratamiento y medición de los activos de la actividad agropecuaria, para una correcta presentación de los estados contables correspondientes, los cuales deberán reflejar -en la contabilidad- de manera cierta y precisa la situación económica-financiera actual y futura de la compañía.

³⁸ RT 16 – 2da 3.1.2.1.3

4. Resolución Técnica 37: “Normas de Auditoría, Revisión, otros Encargos de Aseguramiento, Certificación y Servicios Relacionados”

Las normas incluidas en la presente resolución regulan la condición básica para el ejercicio de la auditoría, la revisión de estados contables de períodos intermedios, otros encargos de aseguramiento, certificaciones y los servicios relacionados.

La importancia radica en que existe la necesidad de que las normas de auditoría y de revisión de estados contables sean uniformes y adecuadas, teniendo en cuenta el valor que tienen para la comunidad, debido a la diversidad de intereses que existe entre todos los usuarios de los estados contables y los entes que los emiten.

4.1 Condición Básica para su Ejercicio Profesional en los Servicios Previstos en ésta Resolución Técnica

Para llevar a cabo el proceso de auditoría u otro encargo, uno de los requisitos fundamentales es que el Contador Público debe tener independencia con relación al ente al que se refiere la información objeto del trabajo; existen casos donde el contador no será considerado independiente, entre los que podemos mencionar:

- Cuando estuviera en relación de dependencia con respecto al ente cuya información es objeto del encargo o con respecto a los entes que estuvieran vinculados económicamente a aquél, o lo hubiera estado en el ejercicio al que se refiere la información que es objeto del encargo.
- Cuando fuera cónyuge o equivalente, o pariente por consanguinidad, en línea recta o colateral hasta el cuarto grado inclusive
- Cuando fuera socio, asociado, director o administrador del ente cuya información es objeto del encargo o lo hubiese sido en el ejercicio al que se refiere la información. Entre otros,

RT 37 Segunda Parte Punto II A, ver Anexo

4.2 Normas para el Desarrollo del Encargo

Durante el avance de su trabajo, a fin de poder respaldar las afirmaciones incluidas en su informe, el Contador deberá reunir elementos de juicios válidos y suficientes. Su tarea debe ser planificada en función de los objetivos del encargo.

4.2.1 Documentación del Encargo

El Contador debe documentar su tarea en papeles de trabajo, los cuales deben contener la descripción de la tarea realizada, datos y antecedentes recogidos y las conclusiones particulares y generales, debiendo estos conservarse por 10 años junto a la información objeto del encargo firmada por su representante legal.

RT 37 Segunda Parte Punto II B 2, ver Anexo

4.3 Normas sobre Informes

El Contador, emitirá su opinión a través de un informe, debiendo ser escrito y cumplir con los requisitos de la información, correspondiendo además dejar evidencia de la relación que tiene él con la información presentada.

Además de lo requerido para cada tipo de encargo y lo necesario en las circunstancias en particular, los informes escritos deben contener:

- Título
- Destinatario
- Apartado introductorio con identificación de la información objeto del trabajo profesional y motivo del encargo
- Responsabilidad del emisor y del contador
- Indicación de la tarea realizada
- Opinión
- Elementos adicionales
- Lugar y fecha
- Identificación y firma del contador

RT 37 Segunda Parte Punto II C

4.4 Auditoría Externa de Estados Contables con Fines Generales

Durante el desarrollo de este encargo, el contador deberá reunir los elementos de juicio válidos y suficientes, que preserven su opinión en cuanto a la información presentada en los Estados Contables de referencia. La forma en que el Contador se exprese en su informe dependerá del marco de información bajo el cual se preparen los estados contables.

Si el marco es inaceptable, el Contador podrá aceptar el encargo, debiendo exigir que se exponga la información adicional necesaria, que el informe de auditoría incluya un párrafo de énfasis para alertar sobre la información adicional; en caso que la información adicional tendiera a ser mal interpretada, el Contador podrá no aceptar el encargo.

El proceso de auditoría externa, cuenta con varias etapas, entre ellas:

Planificación: Durante la presente etapa, el Contador deberá:

- Obtener un conocimiento apropiado de la estructura del ente, sus operaciones y sistemas, las normas legales aplicables, las condiciones económicas propias y las del ramo de sus actividades.
- Identificar el objeto de examen
- Evaluar la significación de lo que se debe examinar, teniendo en cuenta su naturaleza, la importancia de los posibles errores o irregularidades y el riesgo involucrado
- Planificar en forma adecuada el trabajo de auditoría, teniendo en cuenta la finalidad del examen, el informe a emitir, las características del ente cuyos estados contables serán objeto de la auditoría y las circunstancias particulares del caso

Ejecución: esta etapa incluye;

- Cotejo de los estados contables con los registros de contabilidad
- Revisión de la correlación entre registros y entre éstos y la correspondiente documentación comprobatoria
- Inspecciones oculares (arqueos de caja, documentos e inversiones, observación de inventarios físicos, observación de la existencia de bienes de uso)

- Obtención de confirmaciones directas de terceros (bancos, clientes, proveedores)
- Revisiones conceptuales y comprobación de información relacionada
- Examen de documentos importantes (Estatutos, contratos, actas, escrituras)
- Preguntas a funcionarios y empleados del ente

Tipos de Dictamen

En este apartado el Contador debe exponer su opinión o abstenerse explícitamente de emitirla, acerca si los estados contables en su conjunto presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la información que ellos deben brindar de acuerdo con las normas contables profesionales.

- Opinión no modificada o favorable sin salvedades
- Opinión modificada
- Opinión adversa

Lugar y Fecha de Emisión

El lugar de la emisión será la jurisdicción donde se ejerce la auditoria y la fecha de emisión (día, mes y año), es generalmente, aquella en que se hubiera concluido el trabajo de auditoria. Ésta fecha limita la responsabilidad del Contador en cuanto a conocimiento de hechos posteriores a la fecha de los estados contables

Firma

El informe debe llevar la firma del Contador, con la aclaración de su nombre y apellido completo, título profesional y número de inscripción en la matrícula del Consejo Profesional correspondiente

Presentación

El Contador debe presentar su informe por separado el cual se debe adjuntar a los estados contables objeto de la auditoria. Todas las fojas de los estados contables deben estar firmadas o inicializadas por el Contador.

RT 37 Segunda Parte Punto III A

Aplicación Teórica del Capítulo

A los fines de la aplicación del presente capítulo, consideramos relevante remitirnos a las normas contables que regulan la presentación de estados contables y demás cuestiones generales y de aplicación específica a la naturaleza del presente trabajo de grado.

En cuanto a las normas emitidas por los consejos profesionales y a los fines de utilizar una denominación normalmente usada en la profesión, podemos clasificar a las normas contables en "legales" y "profesionales".

Las primeras son de cumplimiento obligatorio para los entes emisores de estados contables, emitidas por el gobierno nacional, provincial, y por diversos organismos de contralor de los entes en función de su naturaleza.

Las normas contables profesionales constituyen el marco de referencia en función del cual los contadores públicos, en su carácter de auditores externos, opinan sobre la razonabilidad de los estados contables de los entes.

La responsabilidad por la preparación de los estados contables es de los administradores de los entes que los emiten y deben cumplir con las normas legales. Mientras tanto, los auditores opinan sobre la razonabilidad de la información expuesta en esos estados contables en función de la adecuada aplicación de las normas profesionales.

Como mencionamos anteriormente consideramos de suma importancia dedicar un capítulo a las cuestiones referidas a las Normas Contables Profesionales de la FACPCE y su aplicación al presente trabajo a fines de que toda la información expuesta y desarrollada como objetivo principal de este trabajo, cumpla y se encuadre dentro de las normas contables y sea un reflejo lo más cercano posible a la realidad económica-financiera de la compañía.

CAPITULO V

“Presupuestación y Presentación de Estados Contables”

Introducción

Los Estados Contables, constituyen uno de los principales instrumentos de transmisión de información sobre la situación económica y financiera de las organizaciones.; siendo utilizada ésta información tanto por usuarios internos como ajenos al ente, los que en definitiva se transforman en los principales interesados en la fiabilidad de su contenido.

Los estados contables exhiben información útil para la toma de decisiones de diferentes tipos de usuarios, por lo tanto, deben contemplar las características de la información y de los destinatarios de la misma, además de cumplir con los requisitos impuestos por las resoluciones técnicas vigentes.

A través del desarrollo del presente capítulo, elaboraremos un juego de Estados Contables Prospectivos en un horizonte temporal de 5 años, bajo el marco de las Normas Contables Profesionales Argentinas, que le brinde a "Porcinos Brinkmann S.A." las herramientas necesarias para la toma de decisiones de acuerdo a sus objetivos.

1. Elaboración de presupuestos previos a los estados proyectados

EJERCICIO I – AÑO 2018

1.1 Presupuestos Económicos

Presupuesto de Ventas

Se presenta bajo el supuesto de la estimación de las unidades vendidas para cada ejercicio, al precio vigente de mercado y de acuerdo a las condiciones de venta pactadas.

Para el Año 1 no se estiman ingresos por ventas debido a que durante el mismo se desarrolla la etapa de construcción y puesta en marcha de las instalaciones del criadero.

Presupuesto de Costo de Ventas

Al igual que para el presupuesto de ventas, y al depender el presente del mismo, para el Año 1 no se estima un presupuesto de costo de ventas, debido a

que el nivel de inventarios y volúmenes de producción para el mismo es igual a cero, así como también las ventas presupuestadas.

1.2 Presupuesto de Gastos

Presupuesto de gastos de explotación y/o producción

Se estiman para el primer ejercicio las siguientes partidas por de gastos de explotación y/o producción³⁹ de acuerdo a los siguientes conceptos:

- Mano de obra en relación de dependencia:
 - Sueldos y Jornales: \$312.264,72
 - SAC: \$26.022,06
 - Cargas sociales⁴⁰ (ANSES): \$65.965,92
 - Seguro de riesgos del trabajador⁴¹ (ART): \$14.051,91
- Mano de obra tercerizada: \$570.000,00
- Energía eléctrica: \$120.000,00 + IVA
- Seguros rodados: \$45.400,00+ IVA.
- Combustibles y lubricantes: \$50.000,00+ IVA.
- Amortizaciones⁴² \$2.985.077,12

Presupuesto de gastos de comercialización:

No se estiman para el primer ejercicio.

Presupuesto de gastos de administración:

- Mano de obra tercerizada: \$126.000,00
- Telefonía e Internet: \$30.000,00 + IVA.
- Papelería y útiles de oficina: \$21.600,00 + IVA.
- Seguros: \$6.500,00 + IVA.
- Depreciaciones muebles y útiles de oficina: \$27.600,00.

Presupuesto de gastos financieros:

³⁹ Anexo C – Presupuesto de gastos.

⁴⁰ 19,50% sobre sueldos brutos

⁴¹ 4,5% sobre sueldos brutos

⁴²Anexo I Bienes de Uso y Anexo II Inmuebles (se incluyen amortizaciones por herramientas, maquinarias, rodados, instalaciones, reproductores e inmuebles).

Considerando que el financiamiento externo consiste en préstamos bancarios con periodo de gracias de 24 meses, no se presupuestan gastos financieros para el año 1.

1.3 Presupuestos Financieros

Presupuesto de Inversión

Se expone detalle en anexo⁴³

Presupuesto Financiero

Se expone detalle en anexo⁴⁴

⁴³ Anexo A – Presupuesto de inversión y financiero

⁴⁴ Anexo A – Presupuesto de inversión y financiero

Anexo A - Presupuestos de Inversión y Financiero Año I

Detalle de inversión en Activos

Porcinos Brinkmann S.A.										
PRESUPUESTO DE INVERSION										
CONCEPTOS	UNIDAD	CANTIDAD	COSTO UNITARIO			COSTO NETO FINAL	IVA	APORTE SOCIOS	FINANCIACION DE TERCEROS	TOTAL
			ARS	USD	EUR					
ACTIVO FIJO										
TERRENO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CRIADERO	HECTÁREAS	20		USD 2.000.000,00		ARS 39.800.000,00		\$ 39.800.000,00		\$ 39.800.000,00
MOVIMIENTO DE SUELO	PRESUPUESTO	1	ARS 1.595.920,98			ARS 2.234.289,37	ARS 469.200,77	\$ 1.115.546,48	\$ 1.118.742,89	\$ 2.703.490,14
CAMINO ARENADO	PRESUPUESTO	1	ARS 950.000,00			ARS 950.000,00	ARS 199.500,00	\$ 474.320,46	\$ 475.679,54	\$ 1.149.500,00
ALAMBRADO PERIMETRAL	PRESUPUESTO	1	ARS 1.000.000,00			ARS 1.000.000,00	ARS 210.000,00	\$ 499.284,69	\$ 500.715,31	\$ 1.210.000,00
PERFORACION DE AGUA	PRESUPUESTO	1	ARS 200.000,00			ARS 280.000,00	ARS 58.800,00	\$ 139.799,71	\$ 140.200,29	\$ 338.800,00
OBRA CIVIL	PRESUPUESTO	1	ARS 12.535.013,88			ARS 17.549.019,43	ARS 3.685.294,08	\$ 8.761.956,77	\$ 8.787.062,66	\$ 21.234.313,51
ESTRUCTURA METALICA	PRESUPUESTO	1		USD 799.424,00		ARS 15.908.537,60	ARS 3.340.792,90	\$ 7.942.889,30	\$ 7.965.648,30	\$ 19.249.330,50
GENÉTICA	PRESUPUESTO	1	ARS 2.628.000,00			ARS 2.628.000,00	* ARS 275.940,00	\$ 1.312.120,17	\$ 1.315.879,83	\$ 2.903.940,00
EQUIPAMIENTO (SILOS, TOLVAS, SISTEMA DE ALIMENTACIÓN SECA)	PRESUPUESTO	1	ARS 229.760,00			ARS 321.664,00	ARS 67.549,44	\$ 160.601,91	\$ 161.062,09	\$ 389.213,44
			ARS 260.449,77			ARS 364.629,68	ARS 76.572,23	\$ 182.054,02	\$ 182.575,66	\$ 441.201,91
					EUR 30.589,00	ARS 769.313,35	ARS 161.555,80	\$ 384.106,38	\$ 385.206,97	\$ 930.869,15
				USD 183.810,00		ARS 3.657.819,00	ARS 768.141,99	\$ 1.826.293,03	\$ 1.831.525,97	\$ 4.425.960,99
SISTEMA DE ALIMENTACIÓN LIQUIDA	PRESUPUESTO	1			EUR 175.268,66	ARS 4.408.006,80	ARS 925.681,43	\$ 2.200.850,32	\$ 2.207.156,48	\$ 5.333.688,23
BASCULA DE CAMIONES	PRESUPUESTO	1	ARS 358.100,00			ARS 501.340,00	ARS 105.281,40	\$ 250.311,39	\$ 251.028,61	\$ 606.621,40
COMEDEROS DE ACERO INOXIDABLE	PRESUPUESTO				EUR 56.888,20	ARS 1.430.738,23	ARS 300.455,03	\$ 714.345,70	\$ 716.392,53	\$ 1.731.193,26
SUBESTACIÓN TRANSFORMADORA 315 KW	PRESUPUESTO	1	ARS 264.981,60			ARS 370.974,24	ARS 77.904,59	\$ 185.221,76	\$ 185.752,48	\$ 448.878,83
RODADOS	UNIDAD	1	ARS 1.100.000,00			ARS 1.100.000,00	ARS 115.500,00	\$ 549.213,16	\$ 550.786,84	\$ 1.215.500,00
RODADOS	UNIDAD	1	ARS 200.000,00			ARS 200.000,00	ARS 21.000,00	\$ 99.856,94	\$ 100.143,06	\$ 221.000,00
HERRAMIENTAS	PRESUPUESTO	1	ARS 10.000,00			ARS 10.000,00	ARS 2.100,00	\$ 4.992,85	\$ 5.007,15	\$ 12.100,00
INFORMATICA	UNIDAD	6	ARS 15.000,00			ARS 90.000,00	ARS 18.900,00	\$ 44.935,62	\$ 45.064,38	\$ 108.900,00
ESCRITORIOS	UNIDAD	6	ARS 3.000,00			ARS 18.000,00	ARS 3.780,00	\$ 8.987,12	\$ 9.012,88	\$ 21.780,00
SILLAS	UNIDAD	6	ARS 1.500,00			ARS 9.000,00	ARS 1.890,00	\$ 4.493,56	\$ 4.506,44	\$ 10.890,00
ARCHIVEROS	UNIDAD	6	ARS 3.500,00			ARS 21.000,00	ARS 4.410,00	\$ 10.484,98	\$ 10.515,02	\$ 25.410,00
SUBTOTAL			ARS 21.355.226,23	USD 2.983.234,00	EUR 262.745,86	ARS 93.622.331,70	ARS 10.890.249,66	\$ 66.672.666,33	\$ 26.949.665,37	\$ 104.512.581,36
TOTAL			ARS 21.355.226,23	USD 2.983.234,00	EUR 262.745,86	ARS 93.622.331,70	ARS 10.890.249,66	ARS 66.672.666,33	ARS 26.949.665,37	ARS 104.512.581,36

CONCEPTOS	FORMA DE PAGO
ACTIVO FIJO	
TERRENO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CRIADERO	Aporte de Capital
MOVIMIENTO DE SUELO	40% al inicio de la obra, mas dos cuotas sucesivas del 30% cada una
CAMINO ARENADO	cuatro pagos trimestrales
ALAMBRADO PERIMETRAL	cuatro pagos trimestrales
PERFORACION DE AGUA	contado al momento de la adquisición
OBRA CIVIL	diez pagos iguales y consecutivos al inicio de la etapa
ESTRUCTURA METALICA	seis pagos iguales y consecutivos al inicio de la etapa
GENÉTICA	se incorporan en el año II
EQUIPAMIENTO (SILOS, TOLVAS, SISTEMA DE ALIMENTACIÓN SECA)	cuatro pagos iguales y consecutivos al inicio de la etapa
SISTEMA DE ALIMENTACIÓN LIQUIDA	cuatro pagos iguales y consecutivos al inicio de la etapa
BASCULA DE CAMIONES	dos pagos iguales y consecutivos al inicio de la etapa
COMEDEROS DE ACERO INOXIDABLE	cuatro pagos iguales y consecutivos al inicio de la etapa
SUBESTACIÓN TRANSFORMADORA 315 KW	contado al momento de la adquisición
RODADOS (Tractor)	50 pagos iguales y consecutivos sin interes
RODADOS (camioneta)	12 pagos iguales y consecutivos sin interes
HERRAMIENTAS	contado al momento de la adquisición
INFORMATICA	contado al momento de la adquisición
ESCRITORIOS	contado al momento de la adquisición
SILLAS	contado al momento de la adquisición
ARCHIVEROS	contado al momento de la adquisición

Flujo de Fondos Netos

PORCINOS BRINKMANN S.A.

Inicio Ejercicio

ene-18

	Antes del Inicio EST	ene-18	feb-18	mar-18	abr-18	may-18	jun-18	jul-18	ago-18	sep-18	oct-18	nov-18	dic-18	Total de Elementos EST
Efectivo Disponible (a principio del mes)		10.000.000	7.996.919	7.046.793	23.383.359	56.120.848	53.858.337	50.992.939	50.504.669	45.018.936	38.460.937	54.316.862	45.476.097	
RECIBOS DE EFECTIVO														
Ingresos por aportes de capital	\$ 10.000.000,00				\$ 5.000.000,00			\$ 5.000.000,00			\$ 5.000.000,00		\$ 5.000.000,00	\$ 30.000.000,00
Ingresos por Prestamos Banco Bice					\$ 30.000.000,00						\$ 20.000.000,00			\$ 50.000.000,00
Ingresos por Prestamos Banco Santander Rio				\$ 20.000.000,00										\$ 20.000.000,00
Ventas en Efectivo														\$ -
Cobranza de Cuentas por Cobrar														\$ -
Rendimientos Financieros														\$ -
TOTAL DE INGRESOS DE EFECTIVO	\$ 10.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 20.000.000,00	\$ 35.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 5.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 25.000.000,00	\$ -	\$ 5.000.000,00	\$ 100.000.000,00
Efectivo Total Disponible (antes de los retiros)	\$ 10.000.000,00	\$ 10.000.000,00	\$ 7.996.919,48	\$ 27.046.792,50	\$ 58.383.359,17	\$ 56.120.847,88	\$ 53.858.336,59	\$ 55.992.939,28	\$ 50.504.669,09	\$ 45.018.936,05	\$ 63.460.937,31	\$ 54.316.861,83	\$ 50.476.097,05	\$ 100.000.000,00
EFECTIVO PAGADO														
Compras de Cereales y Suplementos Nutricionales														\$ -
Compras de Insumos														\$ -
Sueldos		\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 39.033,09	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 39.033,09	\$ 338.286,78
Cargas Sociales		\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 7.611,45	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 58.354,47
ART		\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 14.051,91
Servicios externos		\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 55.000,00	\$ 55.000,00	\$ 55.000,00	\$ 82.000,00	\$ 82.000,00	\$ 82.000,00	\$ 651.000,00
RETIROS DE ORO (que oronaria y generalive).		\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 2.178,00	\$ 26.136,00
Reparaciones y mantenimiento														\$ -
Publicidad														\$ -
Fletes														\$ -
Contabilidad y legal											\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 45.000,00
Honorarios														\$ -
Telefonía e Internet		\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 3.025,00	\$ 36.300,00
Servicios públicos		\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 12.700,00	\$ 152.400,00
Seguros		\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 5.192,92	\$ 62.315,00
Impuestos pagados														\$ -
Intereses por prestamos														\$ -
Deposito de retenciones impositivas														\$ -
Combustibles y lubricantes		\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 5.041,67	\$ 60.500,00
Otros (especifique)														\$ -
Varios														\$ -
SUBTOTAL	\$ -	\$ 95.330,64	\$ 100.404,94	\$ 100.404,94	\$ 100.404,94	\$ 100.404,94	\$ 113.415,97	\$ 117.942,09	\$ 115.404,94	\$ 115.404,94	\$ 157.404,94	\$ 157.404,94	\$ 170.415,97	\$ 1.444.344,16
Cancelacion de deudas bancarias Banco Bice														
Cancelacion de deudas bancarias Banco Santander Rio														
Inversion en Activos Fijos		\$ 1.907.749,89	\$ 849.722,04	\$ 3.563.028,39	\$ 2.162.106,35	\$ 2.162.106,35	\$ 2.751.981,35	\$ 5.370.328,10	\$ 5.370.328,10	\$ 6.442.593,80	\$ 8.986.670,55	\$ 8.683.359,85	\$ 9.273.234,85	\$ 57.523.209,61
Otros costos														
Reserva y/o en depósito														
Retiro de los propietarios														
TOTAL DE EFECTIVO PAGADO	\$ -	\$ 2.003.080,52	\$ 950.126,98	\$ 3.663.433,33	\$ 2.262.511,29	\$ 2.262.511,29	\$ 2.865.397,32	\$ 5.488.270,19	\$ 5.485.733,04	\$ 6.557.998,74	\$ 9.144.075,48	\$ 8.840.764,78	\$ 9.443.650,81	\$ 58.967.553,77
Posición de Efectivo (final de mes)	\$ 10.000.000,00	\$ 7.996.919,48	\$ 7.046.792,50	\$ 23.383.359,17	\$ 56.120.847,88	\$ 53.858.336,59	\$ 50.992.939,28	\$ 50.504.669,09	\$ 45.018.936,05	\$ 38.460.937,31	\$ 54.316.861,83	\$ 45.476.097,05	\$ 41.032.446,23	\$ 41.032.446,23

Anexo B - Presupuestos Económicos Año I

Presupuesto de Gastos

Presupuesto de Gastos

Presupuesto de Gastos de Explotación y/o Producción

Mano de obra en relación de dependencia

Categoría	Cantidad	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Peón Especializado	1	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03
Peón Especializado	1	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03	\$ 13.011,03
Total	2	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06	\$ 26.022,06
SAC							\$ 13.011,03						\$ 13.011,03
Cargas Sociales			\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 7.611,45	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30	\$ 5.074,30
Seguro Riesgos de Trabajo - ART		\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99	\$ 1.170,99

Mano de obra tercerizada

(se estima un aumento del 14%)

Categoría	Cantidad	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Gerencia (Ingeniero)		\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00
Asesoría (Ing. Agron.)								\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00
Total	0	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 40.000,00	\$ 55.000,00	\$ 55.000,00	\$ 55.000,00	\$ 55.000,00	\$ 55.000,00	\$ 55.000,00

Otros Gastos

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Energía eléctrica	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00
Seguro Rodados	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00	\$ 3.750,00
Combustibles y lubricantes	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67	\$ 4.166,67
Total	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67	\$ 17.916,67

Amortizaciones (herramientas, maquinarias, rodados e instalaciones)

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Amortizaciones												\$ 2.226.640,19
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.226.640,19

Amortizaciones (Inmuebles)

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Amortizaciones												\$ 758.436,93
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 758.436,93

Presupuesto de Gastos de Administración

Categoría	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Telefonía e Internet	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00
Seguros	\$ 541,67	\$ 541,67	\$ 541,67	\$ 541,67	\$ 541,67	\$ 541,67	\$ 541,67	\$ 541,67	\$ 541,67	\$ 541,67	\$ 541,67	\$ 541,67
Papelería y útiles de oficina	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00
Amortización muebles y útiles												\$ 27.600,00
Total	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67	\$ 4.841,67

Personal tercerizado

(se estima un aumento del 14%)

Categoría	Cantidad	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Admin. (Contador)	1										\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00
Admin. (Auxiliar)	1										\$ 12.000,00	\$ 12.000,00	\$ 12.000,00
Asesoría (Legal / Contable)											\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00
Total	2	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 42.000,00	\$ 42.000,00	\$ 42.000,00

Información del ejercicio

1- Préstamos Bancarios obtenidos y Aportes de los Socios

Banco Nación Cte. Cte.	100.000.000,00	
Deudas Financieras		70.000.000,00
Capital Social		30.000.000,00

2- Pago inversión en instalaciones

Deudas comerciales	46.908.899,95	
IVA CF	10.614.309,66	
Banco Nación Cta. Cte.		57.523.209,61

3- Pago sueldos y cargas sociales

Sueldos pagados	312.264,72	
SAC pagados	26.022,06	
ANSES	58.354,47	
ART pagados	14.051,91	
Banco Nación Cta. Cte.		410.693,16

Anses	7.611,45	
ANSES a pagar		7.611,45

4- Pago de mano de obra terceros

Personal tercerizado	570.000,00	
Banco Nación Cta. Cte.		570.000,00

5- Pago de gastos de explotación y/o producción

Energía electrica	120.000,00	
IVA CF	32.400,00	
Banco Nación Cta. Cte.		152.400,00

Seguros pagados	45.000,00	
Combustibles	50.000,00	
IVA CF	19.950,00	
Banco Nación Cta. Cte.		114.950,00

6- Pago de gastos de comercialización y administración

Telefonía e internet	30.000,00	
IVA CF	6.300,00	
Banco Nación Cta. Cte.		36.300,00

Seguros	6.500,00	
Utiles de oficina	21.600,00	
IVA CF	5.901,00	
Banco Nación Cta. Cte.		34.001,00

7- Pago de sueldos administracion

Personal tercerizado	126.000,00	
Banco Nación Cta. Cte.		126.000,00

EJERCICIO II – AÑO 2019

En el segundo año el proyecto de construcción del criadero se encuentra casi finalizado, por lo cual se espera que la compañía comience con el flujo normal de sus actividades, con la salvedad de que, debido al periodo de adaptación previa de los animales, se estima operar a un nivel cercano al 70% de la máxima producción.

En el primer mes del ejercicio se produce el ingreso de los animales reproductores, los cuales permanecerán durante noventa días en periodo de preparación y adaptación, para luego iniciar inmediatamente con la producción.

En lo que respecta al contexto político-económico de la República Argentina, para el periodo en cuestión se proyecta una desaceleración de la presión inflacionaria con respecto a periodos anteriores, con un índice estimado del 14,3% y un tipo de cambio nominal de la divisa estadounidense ubicado en \$25,10.

Siguiendo la tendencia de las pautas salariales evidenciadas durante el año 2018, y en condiciéndose con la política económica contractiva adoptada por el estado nacional, se estima que las paritarias salariales para el año 2019 se ubiquen alrededor de un 12%.

Por otra parte, se espera que la apertura de las importaciones de carne porcina provenientes de Estados Unidos, si bien no sean consideradas sustitutivas sino complementarias a la producción nacional, tengan una pequeña incidencia en el precio del mercado interno, provocando que el precio de venta del capón en pie se ubique un par de puntos porcentuales por debajo del aumento de los costos de producción dados por el índice inflacionario y el tipo de cambio nominal. Esta situación debería tender a regularizarse en los años subsiguientes alcanzando un precio de equilibrio entre el mercado interno y externo.

1.4 Presupuestos Económicos

Presupuesto de Ventas

Para el ejercicio II se proyectan comercializar 22.986⁴⁵ cabezas de ganado porcino en pie, un total de 1.494.058 kg a un precio de venta promedio estimado para el capón en pie de \$32,64 + IVA.

El total de ingresos por ventas estimados para el Año II asciende a \$48.766.053,77 + IVA.⁴⁶

Presupuesto de Costo de Ventas

Se expone el detalle en anexo⁴⁷

Presupuesto de Producción

⁴⁵ Por tratarse del primer año de inicio de actividad y debido a los tiempos de adaptación de los animales reproductores, así como también los tiempos propios de los ciclos reproductivos, las ventas para el ejercicio II se estiman en un 40% del nivel normal de actividad que se pretende alcanzar en los sucesivos ejercicios.

⁴⁶ Anexo B – Presupuestos económicos.

⁴⁷ Anexo B – Presupuestos económicos.

Para el segundo ejercicio de la empresa, primero con actividad productiva, se produce el ingreso de las madres y de los machos reproductores, luego del inicio de los procesos reproductivos se proyectan producir dos camadas de lechones de los cuales una de ellas se estima en condición de activo biológico terminado antes del final del ejercicio, y la otra se presume al cierre del ejercicio aproximadamente en un 15% de grado de avance de su desarrollo biológico.

La producción estimada para el segundo ejercicio se proyecta en 1.590.597 kg vivos.⁴⁸

Presupuesto de Consumo de Materias Primas y Materiales

El consumo presupuestado en lo que respecta a forrajes y otros insumos de alimentación se calcula en base a la producción estimada, los tiempos de permanencia de los animales, las necesidades alimenticias y la proporción de componentes del alimento en cada etapa del desarrollo biológico.

Se estiman consumir 5.270.552 kg de mix de alimentos, en el siguiente cuadro se muestra el consumo total estimado de los distintos componentes del pienso alimenticio:

Consumo Estimado Total en Base al Mix de Alimento					
Tipo	Total Kg	Maiz	Harina de Soja Hi Pro	Premix Reproductivo	Premix Terminacion
Cachorras	149.070	109.328	34.525	5.217	-
Gestacion	205.200	168.120	29.898	7.182	-
Lactancia	126.000	81.598	39.992	4.410	-
Destete / Terminacion 1	606.830	440.559	149.280	-	16.991
Terminacion	4.183.452	3.242.175	840.874	-	100.403
Total Kg	5.270.552	4.041.780	1.094.569	16.809	117.394

En cuanto a productos veterinarios se estima para el ejercicio un consumo de \$42.000 + IVA.

PRODUCTOS VETERINARIOS

Total estimado productos veterinarios	Nivel de actividad	Total
\$ 60.000,00	70%	\$ 42.000,00

⁴⁸ Anexo B – Presupuestos económicos.

1.5 Presupuesto de Gastos

Presupuesto de gastos de explotación y/o producción

Para el segundo ejercicio se estima el presupuesto de gastos de explotación y/o producción⁴⁹ de acuerdo a los siguientes conceptos:

- Mano de obra en relación de dependencia:
 - Sueldos y Jornales: \$658.525,74
 - SAC: \$54.877,15
 - Cargas sociales⁵⁰ (ANSES): \$115.535,26
 - Seguro de riesgos del trabajador⁵¹ (ART): \$29.633,66
- Mano de obra tercerizada: \$1.060.200,00
- Energía eléctrica: \$136.500,00 + IVA
- Inseminación artificial animales: \$38.000,00 + IVA.
- Seguros rodados: \$52.800,00 + IVA.
- Combustibles y lubricantes: \$66.000,00 + IVA.
- Amortizaciones⁵²: \$3.640.501,12

Presupuesto de gastos de comercialización

- Fletes: \$255.400,00 + IVA.
- Telefonía e Internet⁵³: \$10.260,00 + IVA.
- Licencias y abono software: \$34.644,00 + IVA.
- Seguros: \$2.223,00 + IVA.
- Papelería y útiles de oficina: \$7.387,20 + IVA.
- Amortizaciones: \$8.280,00.

Presupuesto de gastos de administración

- Telefonía e Internet: \$23.940,00 + IVA.
- Licencias y abono software: \$80.836,00 + IVA.
- Seguros: \$5.187,00 + IVA.

⁴⁹ Anexo B – Presupuestos económicos.

⁵⁰ 19,50% sobre sueldos brutos.

⁵¹ 4,5% sobre sueldos brutos.

⁵² Anexo I Bienes de Uso y Anexo II Inmuebles (se incluyen amortizaciones por herramientas, maquinarias, rodados, instalaciones, reproductores e inmuebles).

⁵³ Los conceptos de: Telefonía e Internet, abono software, seguros, útiles de oficina y amortizaciones se imputan 30% a gastos de comercialización y 70% a gastos de administración.

- Papelería y útiles de oficina: \$17.236,80 + IVA.
- Amortizaciones: \$19.320,00.
- Personal tercerizado⁵⁴: \$574.560.

Presupuesto de gastos financieros

No se estima para el segundo ejercicio.

1.6 Presupuestos Financieros

Presupuesto de Inversión

Se expone detalle en anexo⁵⁵

Presupuesto Financiero

Se expone detalle en anexo⁵⁶

⁵⁴ Anexo B – Presupuestos Económicos.

⁵⁵ Anexo A – Presupuesto de inversión y financiero

⁵⁶ Anexo A – Presupuesto de inversión y financiero

Anexo A - Presupuestos de Inversión y Financiero Año II.

Detalle de inversión en Activos

Porcinos Brinkmann S.A.									
PRESUPUESTO DE INVERSION									

CONCEPTOS	UNIDAD	CANTIDAD	COSTO UNITARIO		COSTO NETO FINAL	IVA	APORTE SOCIOS	FINANCIACION DE TERCEROS	TOTAL
			ARS						
ACTIVO FJO									
GENÉTICA	PRESUPUESTO	1	ARS 2.979.200,00	ARS 2.979.200,00	ARS 2.979.200,00	ARS 312.816,00	\$ 1.487.468,96	\$ 1.491.731,04	\$ 3.292.016,00
SUBTOTAL			ARS 2.979.200,00	ARS 2.979.200,00	ARS 2.979.200,00	ARS 312.816,00	\$ 1.487.468,96	\$ 1.491.731,04	\$ 3.292.016,00
TOTAL			ARS 2.979.200,00	ARS 2.979.200,00	ARS 2.979.200,00	ARS 312.816,00	ARS 1.487.468,96	ARS 1.491.731,04	ARS 3.292.016,00

CONCEPTOS	FORMA DE PAGO
ACTIVO FJO	
GENÉTICA	50 % al momento de la adquisición + dos pagos semestrales iguales y consecutivos.

PORCINOS BRINKMANN S.A.

Inicio Ejercicio ene-19

	Antes del Inicio EST	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19	oct-19	nov-19	dic-19	Total de Elementos EST
Efectivo Disponible (a principio del mes)	41.032.446,23	41.032.446,23	35.778.146,49	35.536.844,74	35.295.542,98	21.118.022,73	20.876.720,97	19.797.842,86	19.448.618,69	5.155.981,97	4.799.563,75	4.443.145,53	4.086.727,31	
RECIBOS DE EFECTIVO														
Ingresos por aportes de capital														\$ -
Ingresos por Prestamos Banco Bice														\$ -
Ingresos por Prestamos Banco Santander Rio														\$ -
Ventas en Efectivo													\$ 37.721.350,00	\$ 37.721.350,00
Cobranza de Cuentas por Cobrar														\$ -
Rendimientos Financieros														\$ -
TOTAL DE INGRESOS DE EFECTIVO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 37.721.350,00	\$ 37.721.350,00
Efectivo Total Disponible (antes de los retiros)	\$ 41.032.446,23	\$ 41.032.446,23	\$ 35.778.146,49	\$ 35.536.844,74	\$ 35.295.542,98	\$ 21.118.022,73	\$ 20.876.720,97	\$ 19.797.842,86	\$ 19.448.618,69	\$ 5.155.981,97	\$ 4.799.563,75	\$ 4.443.145,53	\$ 41.808.077,30	\$ 37.721.350,00
EFECTIVO PAGADO														
Compras de Cereales, insumos y Suplementos Nutricionales					\$ 13.919.278,50				\$ 13.919.278,50				\$ 13.919.278,50	\$ 41.757.835,50
Compra productos veterinarios					\$ 16.940,00				\$ 16.940,00				\$ 16.940,00	\$ 50.820,00
Servicios e Insumos Reproducción	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 33.880,00	\$ 406.560,00
Sueldos	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 80.609,59	\$ 80.609,59	\$ 80.609,59	\$ 80.609,59	\$ 80.609,59	\$ 80.609,59	\$ 658.525,74
SAC							\$ 14.572,35							\$ 40.304,80
ART	\$ 1.311,51	\$ 1.311,51	\$ 1.311,51	\$ 1.311,51	\$ 1.311,51	\$ 1.311,51	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43	\$ 29.633,66
Cargas Sociales	\$ 7.611,45	\$ 5.683,22	\$ 5.683,22	\$ 5.683,22	\$ 5.683,22	\$ 5.683,22	\$ 5.683,22	\$ 8.524,82	\$ 15.718,87	\$ 15.718,87	\$ 15.718,87	\$ 15.718,87	\$ 15.718,87	\$ 123.146,71
Servicios externos	\$ 110.580,00	\$ 110.580,00	\$ 110.580,00	\$ 110.580,00	\$ 110.580,00	\$ 110.580,00	\$ 110.580,00	\$ 161.880,00	\$ 161.880,00	\$ 161.880,00	\$ 161.880,00	\$ 161.880,00	\$ 161.880,00	\$ 1.634.760,00
Artículos de oficina (de oficina y operativos)	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 2.482,92	\$ 29.795,04
Reparaciones y mantenimiento														\$ -
Publicidad														\$ -
Fletes													\$ 309.034,00	\$ 309.034,00
Contabilidad y legal														\$ -
Honorarios														\$ -
Telefonía e Internet	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 3.448,50	\$ 41.382,00
Servicios públicos	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 14.478,00	\$ 173.736,00
Seguros	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 6.071,18	\$ 72.854,10
Impuestos pagados													\$ 4.062.801,01	\$ 4.062.801,01
Intereses por prestamos														\$ -
Deposito de retenciones impositivas														\$ -
Licencias y abono software	\$ 59.338,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 7.308,40	\$ 139.730,80
Combustibles	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 6.655,00	\$ 79.860,00
Varios														\$ -
SUBTOTAL	\$ -	\$ 275.001,66	\$ 221.043,42	\$ 221.043,42	\$ 14.157.261,92	\$ 221.043,42	\$ 235.615,77	\$ 328.965,84	\$ 14.272.378,39	\$ 336.159,89	\$ 336.159,89	\$ 336.159,89	\$ 18.684.518,19	\$ 49.625.351,70
Cancelacion de deudas bancarias Banco Bice														
Cancelacion de deudas bancarias Banco Santander Rio														
Inversion en Activos Fijos	\$ 4.979.298,08	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 843.262,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 843.262,33	\$ 6.848.147,75
Otros costos														
Reserva y/o en depósito														
Retiro de los propietarios														
TOTAL DE EFECTIVO PAGADO	\$ -	\$ 5.254.299,74	\$ 241.301,76	\$ 241.301,76	\$ 14.177.520,26	\$ 241.301,76	\$ 1.078.878,11	\$ 349.224,17	\$ 14.292.636,72	\$ 356.418,22	\$ 356.418,22	\$ 356.418,22	\$ 19.527.780,52	\$ 56.473.499,44
Posición de Efectivo (final de mes)	\$ 41.032.446,23	\$ 35.778.146,49	\$ 35.536.844,74	\$ 35.295.542,98	\$ 21.118.022,73	\$ 20.876.720,97	\$ 19.797.842,86	\$ 19.448.618,69	\$ 5.155.981,97	\$ 4.799.563,75	\$ 4.443.145,53	\$ 4.086.727,31	\$ 22.280.296,78	\$ -18.752.149,45

Flujo de Fondos Netos

Anexo B - Presupuestos Económicos Año II.

Presupuesto de ventas

	Madres	Cant. Promedio Lechones / Parto	Total Lechones / Parto	Tasas de Mortalidad por Etapa			Kg Promedio por individuo al momento de la venta	Total Kg	Precio NETO de venta esperado del Kg vivo	Ingresos NETOS por ventas / Parto 500 madres
				Maternidad	Recria	Desarrollo				
	500	26	13.000,0	0,93	0,97	0,98	130	1.494.090	\$ 32,64	\$ 48.767.097,60

Año II		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
	Etapa Madres	Preparacion Cachorras						Parición	Destete				Parición	Destete
	Cant. Individuos Nacidos (menos mortalidad al final del ciclo)						11.493						11.493	
	Kg Vendidos Bs. De Cambio Finalizados													1.494.058

Presupuesto de costo de ventas

Presupuesto de Producción

	Cant. Promedio Lechones / Parto	Total Lechones / Parto	Tasas de Mortalidad por Etapa			Kg Prom. individuo al momento de la venta o cierre del Ej.	Total Kg
			Maternidad	Recría	Desarrollo		
Madres			0,93	0,97	0,98		
500	26	13.000,0	12.090	11.727	11.493	130	1.494.090
500	26	13.000,0	12.090	11.727	11.493	8,4	96.541
							1.590.631

Presupuesto de Consumo de Materias Primas y Materiales

ALIMENTO

Valor Componentes del Alimento.

Detalle / Precio	USD	TC	TN	KG
			ARS	
Maiz	148,22	\$ 25,10	\$ 3.720,32	\$ 3,72
Harina de Soja Hi Pro	412,46	\$ 25,10	\$ 10.352,75	\$ 10,35
Premix Reproductivo	2,39	\$ 25,10		\$ 59,86
Premix Terminacion	2,11	\$ 25,10		\$ 52,84

Composicion del Mix de Alimentos

	Cachorras	Gestacion	Lactancia	Destete 1	Destete 2	Terminacion 1	Terminacion 2
Maiz	73,3%	81,9%	64,8%	69,3%	73,0%	75,5%	77,5%
Harina de Soja Hi Pro	23,2%	14,6%	31,7%	27,7%	24,2%	21,9%	20,1%
Premix Reproductivo	3,5%	3,5%	3,5%				
Premix Terminacion				3,0%	2,8%	2,6%	2,4%
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Precio del Mix de Alimentos

	Cachorras	Gestacion	Lactancia	Destete 1	Destete 2	Terminacion 1	Terminacion 2
Maiz	\$ 2,73	\$ 3,05	\$ 2,41	\$ 2,58	\$ 2,72	\$ 2,81	\$ 2,88
Harina de Soja Hi Pro	\$ 2,40	\$ 1,51	\$ 3,29	\$ 2,87	\$ 2,50	\$ 2,27	\$ 2,08
Premix Reproductivo	\$ 2,10	\$ 2,10	\$ 2,10	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Premix Terminacion	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,59	\$ 1,48	\$ 1,37	\$ 1,27
Precio	\$ 7,22	\$ 6,65	\$ 7,79	\$ 7,03	\$ 6,70	\$ 6,45	\$ 6,23

Costo de Alimentación Estimado

Madres

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Dias	Cant. Individuos	Consumo Anual Kg
Cachorras	\$ 7,22	3	95	500	142.500
Gestación	\$ 6,65	1,8	228	500	205.200
Lactancia	\$ 7,79	6	42	500	126.000
			365		473.700

Padrillos

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Dias	Cant. Individuos	Consumo Anual Kg
Cachorras	\$ 7,22	3	365	6	6.570
			365		6.570

Lechones

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Dias	Cant. Individuos	Consumo Anual Kg
Lactancia	\$ -				-
Destete / Terminacion 1	\$ 6,51	1,76	21	11.493	424.781
	\$ 6,51	1,76	9	11.493	182.049
Terminación 2	\$ 6,23	2,80	130	11.493	4.183.452
			160		4.790.282

Consumo Estimado Total en Base al Mix de Alimento

Tipo	Total Kg	Maiz	Harina de Soja Hi Pro	Premix Reproductivo	Premix Terminacion
Cachorras	149.070	109.328	34.525	5.217	-
Gestacion	205.200	168.120	29.898	7.182	-
Lactancia	126.000	81.598	39.992	4.410	-
Destete / Terminacion 1	606.830	440.559	149.280	-	16.991
Terminacion	4.183.452	3.242.175	840.874	-	100.403
Total Kg	5.270.552	4.041.780	1.094.569	16.809	117.394
Precio		\$ 3,72	\$ 10,35	\$ 59,86	\$ 52,84
Total Costo	\$33.573.526,63	\$15.035.421,85	\$11.328.786,90	\$ 1.006.213,68	\$ 6.203.104,20

PRODUCTOS VETERINARIOS

Total estimado productos veterinarios	Nivel de actividad	Total
\$ 60.000,00	70%	\$ 42.000,00

Compras de forrajes e insumos

Detalle	Kg	Precio unitario	Total facturado
Maiz	4.250.000,00	\$ 3,72	\$15.810.000,00
Harina de soja HIPRO	1.200.000,00	\$ 10,35	\$12.420.000,00
Premix reproductivo	17.500,00	\$ 59,86	\$ 1.047.550,00
Premix terminación	125.000,00	\$ 52,84	\$ 6.605.000,00
Productos veterinarios			\$ 42.000,00

Existencia final de forrajes e Insumos

Detalle	Total facturado por proveedores	Consumido en el ejercicio	Existencia final al cierre
Maiz	\$15.810.000,00	\$15.035.421,85	\$ 774.578,15
Harina de soja HIPRO	\$12.420.000,00	\$11.328.786,90	\$ 1.091.213,10
Premix reproductivo	\$ 1.047.550,00	\$ 1.006.213,68	\$ 41.336,32
Premix terminación	\$ 6.605.000,00	\$ 6.203.104,20	\$ 401.895,80
Productos veterinarios	\$ 42.000,00	\$ 42.000,00	\$ -
	\$35.924.550,00	\$33.615.526,63	\$ 2.309.023,37

Detalle	Total facturado por proveedores (kg)	Consumido en el ejercicio (kg)	Existencia final al cierre (kg)	VR ₀	VR _C	Rdo. por ten. productos agropecuarios
Maiz	4.250.000,00	4.041.780,07	208.219,93	\$ 3,72	\$ 4,08	\$ 74.136,71
Harina de soja HIPRO	1.200.000,00	1.094.568,78	105.431,22	\$ 10,35	\$ 11,34	\$ 104.656,30
Premix reproductivo	17.500,00	16.809,45	690,55	\$ 59,86	\$ 65,59	\$ 3.955,13
Premix terminación	125.000,00	117.394,10	7.605,90	\$ 52,84	\$ 57,89	\$ 38.390,78
Productos veterinarios	-	-	-			\$ -
	5.592.500,00	5.270.552,40	321.947,60			\$ 221.138,91

Rdo. Por Tenencia productos agropecuarios

	VR ₀	VR _C	R x T
Existencia Inicial	\$ -	\$ -	\$ -
Compras	\$35.924.550,00	\$39.360.111,25	\$ 3.435.561,25
Consumos	-\$33.615.526,63	-\$36.829.948,97	-\$ 3.214.422,34
Existencia Final	\$ 2.309.023,37	\$ 2.530.162,28	\$ 221.138,91

Produccion Hacienda	Kg	Cabezas		
Existencia Inicial	-	-		
Compras	-	-		
Ventas	- 1.494.090,00	- 11.493,00		
	- 1.494.090,00	- 11.493,00		
	kg	\$		
Existencia Final=	96.541,00	\$ 32,64	\$ 3.151.098,24	
	EF kg \bar{x} -	EF kg		
Producción Hacienda=	96.541,00	- 1.494.090,00	1.590.631,00	
	Prod. Kg	VR _C		
VNR Prod=	1.590.631,00	\$ 32,64	\$51.918.195,84	

RxT Hacienda	VR ₀	VR _C	RxT
Existencia Inicial	\$ -	\$ -	\$ -
Compras	\$ -	\$ -	
Ventas	-\$48.767.097,60	-\$48.767.097,60	\$ -
	-\$48.767.097,60	-\$48.767.097,60	\$ -
Existencia Final VR=	\$ 3.151.098,24		
Rdo Total=	EF VR _C -	EF VR ₀	
	\$ 3.151.098,24	-\$48.767.097,60	\$51.918.195,84
Prod Hacienda VR _C =	\$51.918.195,84		
Rdo x Ten. Hacienda =	Rdo Total -	Producción	
	\$51.918.195,84	\$51.918.195,84	\$ -

Costo de Ventas Hacienda Porcina	
Existencias al inicio del ejercicio	\$ -
Compras del ejercicio	\$ -
Producción	\$51.918.195,84
Resultado por tenencia	\$ -
Subtotal	\$51.918.195,84
Existencias al final del ejercicio	-\$ 3.151.098,24
Costo de Ventas Hacienda Porcina	\$48.767.097,60

Costo de Producción Hacienda Porcina	
Existencia al inicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	\$ -
Compras de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	\$35.924.550,00
Resultados por tenencia	\$ 3.435.561,25
Subtotal	\$39.360.111,25
Existencias al final del ejercicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	-\$ 2.530.162,28
Costo de Producción Hacienda Porcina	\$36.829.948,97

Presupuesto de Gastos

Presupuesto de Gastos

Presupuesto de Gastos de Explotación y/o Producción

Mano de obra en relación de dependencia

(Aumento estimado paritarias: 12%)

Categoría	Cantidad	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Peón Especializado	2	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70						
	2							\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70
Encargados	2							\$ 36.348,22	\$ 36.348,22	\$ 36.348,22	\$ 36.348,22	\$ 36.348,22	\$ 36.348,22
Mantenimiento	1							\$ 15.116,67	\$ 15.116,67	\$ 15.116,67	\$ 15.116,67	\$ 15.116,67	\$ 15.116,67
Total	7	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 29.144,70	\$ 80.609,59	\$ 80.609,59	\$ 80.609,59	\$ 80.609,59	\$ 80.609,59	\$ 80.609,59
SAC							\$ 14.572,35						\$ 40.304,80
Cargas Sociales			\$ 5.683,22	\$ 5.683,22	\$ 5.683,22	\$ 5.683,22	\$ 5.683,22	\$ 8.524,82	\$ 15.718,87	\$ 15.718,87	\$ 15.718,87	\$ 15.718,87	\$ 15.718,87
Seguro Riesgos de Trabajo - ART		\$ 1.311,51	\$ 1.311,51	\$ 1.311,51	\$ 1.311,51	\$ 1.311,51	\$ 1.311,51	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43	\$ 3.627,43

Mano de obra tercerizada

(se estima un aumento del 14%)

Categoría	Cantidad	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Seguridad	2							\$ 51.300,00	\$ 51.300,00	\$ 51.300,00	\$ 51.300,00	\$ 51.300,00	\$ 51.300,00
Gerencia (Ingeniero)		\$ 45.600,00	\$ 45.600,00	\$ 45.600,00	\$ 45.600,00	\$ 45.600,00	\$ 45.600,00	\$ 45.600,00	\$ 45.600,00	\$ 45.600,00	\$ 45.600,00	\$ 45.600,00	\$ 45.600,00
Asesoría (Ing. Agron.)		\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00
Total	2	\$ 62.700,00	\$ 62.700,00	\$ 62.700,00	\$ 62.700,00	\$ 62.700,00	\$ 62.700,00	\$ 114.000,00	\$ 114.000,00	\$ 114.000,00	\$ 114.000,00	\$ 114.000,00	\$ 114.000,00

Otros Gastos

(se estima un aumento del 14%)

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Energía eléctrica	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00	\$ 11.400,00
Seguro Rodados	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00	\$ 4.400,00
Combustibles y lubricantes	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00	\$ 5.500,00
Inseminación (70% actividad)	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00	\$ 28.000,00
Total	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00	\$ 49.300,00

Amortizaciones (herramientas, maquinarias, rodados e instalaciones)

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Amortizaciones												\$ 2.882.064,19
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.882.064,19

Amortizaciones (Inmuebles)

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Amortizaciones												\$ 758.436,93
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 758.436,93

Presupuesto de Gastos de Comercialización

Fletes	Ventas estimadas (cabezas)	Cabezas por flete	Total fletes	Costo estimado flete	Total
	11.493	90	128	\$ 2.000,00	\$ 255.400,00

(se estima un aumento del 14%)

Categoría	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Fletes												\$ 255.400,00
Telefonia e Internet	\$ 855,00	\$ 855,00	\$ 855,00	\$ 855,00	\$ 855,00	\$ 855,00	\$ 855,00	\$ 855,00	\$ 855,00	\$ 855,00	\$ 855,00	\$ 855,00
Licencias Software	\$ 14.712,00	\$ 1.812,00	\$ 1.812,00	\$ 1.812,00	\$ 1.812,00	\$ 1.812,00	\$ 1.812,00	\$ 1.812,00	\$ 1.812,00	\$ 1.812,00	\$ 1.812,00	\$ 1.812,00
Seguros	\$ 185,25	\$ 185,25	\$ 185,25	\$ 185,25	\$ 185,25	\$ 185,25	\$ 185,25	\$ 185,25	\$ 185,25	\$ 185,25	\$ 185,25	\$ 185,25
Papelería y útiles de oficina	\$ 615,60	\$ 615,60	\$ 615,60	\$ 615,60	\$ 615,60	\$ 615,60	\$ 615,60	\$ 615,60	\$ 615,60	\$ 615,60	\$ 615,60	\$ 615,60
Impuesto al debito												
Amortización muebles y utiles												\$ 8.280,00
Total	\$ 16.367,85	\$ 3.467,85	\$ 3.467,85	\$ 3.467,85	\$ 3.467,85	\$ 3.467,85	\$ 3.467,85	\$ 3.467,85	\$ 3.467,85	\$ 3.467,85	\$ 3.467,85	\$ 267.147,85

Presupuesto de Gastos de Administración

(se estima un aumento del 14%)

Categoría	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Telefonia e Internet	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00	\$ 1.995,00
Licencias Software	\$ 34.328,00	\$ 4.228,00	\$ 4.228,00	\$ 4.228,00	\$ 4.228,00	\$ 4.228,00	\$ 4.228,00	\$ 4.228,00	\$ 4.228,00	\$ 4.228,00	\$ 4.228,00	\$ 4.228,00
Seguros	\$ 432,25	\$ 432,25	\$ 432,25	\$ 432,25	\$ 432,25	\$ 432,25	\$ 432,25	\$ 432,25	\$ 432,25	\$ 432,25	\$ 432,25	\$ 432,25
Papelería y útiles de oficina	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40	\$ 1.436,40
Amortización muebles y utiles												\$ 19.320,00
Total	\$ 38.191,65	\$ 8.091,65	\$ 8.091,65	\$ 8.091,65	\$ 8.091,65	\$ 8.091,65	\$ 8.091,65	\$ 8.091,65	\$ 8.091,65	\$ 8.091,65	\$ 8.091,65	\$ 27.411,65

Personal tercerizado

(se estima un aumento del 14%)

Categoría	Cantidad	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Admin. (Contador)	1	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00
Admin. (Auxiliar)	1	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00	\$ 13.680,00
Asesoría (Legal / Contable)		\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00	\$ 17.100,00
Total	2	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00	\$ 47.880,00

Información del ejercicio

1- Ingreso de animales reproductores

Cant.	Categoría	Precio Neto Unitario	Total Neto
450	Hembra Camborough	\$ 3.900,00	\$ 1.755.000,00
50	Hembra Abuela AG 1020	\$ 14.500,00	\$ 725.000,00
5	Macho Terminal TG Elite	\$ 88.900,00	\$ 444.500,00
1	Macho Abuelo AG 1010	\$ 54.700,00	\$ 54.700,00
506			\$ 2.979.200,00

Reproductores	2.979.200,00	
IVA CF	312.816,00	
Banco Nación Cta. Cte.		3.292.016,00

2- Pago resto inversión en instalaciones

Deudas comerciales	3.556.131,75	
Banco Nación Cta. Cte.		3.556.131,75

3- Compra productos veterinarios

Productos veterinarios	42.000,00	
IVA CF	8.820,00	
Banco Nación Cta. Cte.		50.820,00

4- Compra forrajes, insumos y suplementos nutricionales

(se abonan en su totalidad durante el ejercicio en 3 pagos trimestrales sin interes)

	Kg	Precio Unitario	Total
Maíz	4.250.000	\$ 3,72	\$ 15.810.000,00
Harina de Soja HI PRO	1.200.000	\$ 10,35	\$ 12.420.000,00
Premix Reproductivo	17.500	\$ 59,86	\$ 1.047.550,00
Premix Terminación	125.000	\$ 52,84	\$ 6.605.000,00
			\$ 35.882.550,00

Forrajes	15.810.000,00	
Insumos	20.072.550,00	
IVA CF	5.875.285,50	
Banco Nación Cta. Cte.		41.757.835,50

5- Pago de sueldos, SAC, cargas sociales y ART

ANSES a pagar	7.611,45	
Banco Nación Cta. Cte.		7.611,45
<hr/>		
Sueldos pagados	658.525,74	
SAC pagados	54.877,15	
ANSES	115.535,26	
ART pagados	29.633,66	
Banco Nación Cta. Cte.		858.571,80
<hr/>		
Anses	23.578,31	
ANSES a pagar		23.578,31
<hr/>		

6- Pago de mano de obra terceros

Sueldos externos pagados	1.060.200,00	
Banco Nación Cta. Cte.		1.060.200,00
<hr/>		

7- Pago de gastos de explotación

Energía eléctrica	136.800,00	
IVA CF	36.936,00	
Banco Nación Cta. Cte.		173.736,00
<hr/>		
Seguros pagados	52.800,00	
Combustibles	66.000,00	
Inseminación	336.000,00	
IVA CF	95.508,00	
Banco Nación Cta. Cte.		550.308,00
<hr/>		

8- Pago de sueldos administracion

Personal tercerizado	574.560,00
Banco Nación Cta. Cte.	574.560,00

9- Al cierre del ejercicio los productos veterinarios fueron consumidos en su totalidad, la existencia final de forrajes e insumos es la siguiente:

Existencia final de forrajes e Insumos

Detalle	Total facturado por proveedores	Consumido en el ejercicio	Existencia final al cierre
Maiz	\$ 15.810.000,00	\$ 15.035.421,85	\$ 774.578,15
Harina de soja HIPRO	\$ 12.420.000,00	\$ 11.328.786,90	\$ 1.091.213,10
Premix reproductivo	\$ 1.047.550,00	\$ 1.006.213,68	\$ 41.336,32
Premix terminación	\$ 6.605.000,00	\$ 6.203.104,20	\$ 401.895,80
Productos veterinarios	\$ 42.000,00	\$ 42.000,00	\$ -
	\$ 35.924.550,00	\$ 33.615.526,63	\$ 2.309.023,37

Costo de producción hacienda porcina	33.615.526,63
Forrajes	15.035.421,85
Insumos	18.538.104,78
Productos veterinarios	42.000,00

10- Al 31/12/X2 el VR de los forrajes e insumos es el siguiente:

Detalle	Total facturado por proveedores (kg)	Consumido en el ejercicio (kg)	Existencia final al cierre (kg)	VR0	VRC	Rdo. por ten. productos agropecuarios
Maiz	4.250.000,00	4.041.780,07	208.219,93	\$ 3,72	\$ 4,08	\$ 74.136,71
Harina de soja HIPRO	1.200.000,00	1.094.568,78	105.431,22	\$ 10,35	\$ 11,34	\$ 104.656,30
Premix reproductivo	17.500,00	16.809,45	690,55	\$ 59,86	\$ 65,59	\$ 3.955,13
Premix terminación	125.000,00	117.394,10	7.605,90	\$ 52,84	\$ 57,89	\$ 38.390,78
Productos veterinarios	-	-	-			\$ -
	5.592.500,00	5.270.552,40	321.947,60			\$ 221.138,91

Rdo. Por Tenencia productos agropecuarios

	VR0	VRC	R x T
Existencia Inicial	\$ -	\$ -	\$ -
Compras	\$ 35.924.550,00	\$ 39.360.111,25	\$ 3.435.561,25
Consumos	-\$ 33.615.526,63	-\$ 36.829.948,97	-\$ 3.214.422,34
Existencia Final	\$ 2.309.023,37	\$ 2.530.162,28	\$ 221.138,91

Costo de producción hacienda porcina	3.214.422,34
Productos agropecuarios	221.138,91
Rdo. X Ten. Prod. Agrop.	3.435.561,25

11- Se venden 11.493 cabezas de ganado a un promedio de 130 kg c/u a \$32,64 por un total de \$53.887.642.85, 70% contado efectivo y el resto en cuenta corriente

Banco Nación Cta. Cte	37.721.350,00	
Deudores en cuenta corriente	16.166.292,86	
IVA DF		5.120.545,25
Ventas		48.767.097,60
<hr/>		
Costo de ventas hacienda porcina	48.767.097,60	
Hacienda porcina		48.767.097,60
<hr/>		

12- al cierre del ejercicio se expone el valor de la Producción Animal según el siguiente detalle:

Hacienda porcina	51.918.195,84	
Producción hacienda porcina		51.918.195,84
Ganancia por tenencia hac. porcina		-
<hr/>		

13- al 31/12/X2 el VR de los animales reproductos al cierre se ubica en un 10% con respecto de la medición al inicio del ejercicio.

Reproductores	Medición al inicio	Medición al cierre	R x T
VR directo antes de depreciaciones	2.979.200,00	3.277.120,00	297.920,00
Depreciación acumulada al cierre anterior			
Medición contable antes de la depreciación del ejercicio	2.979.200,00	3.277.120,00	297.920,00
Depreciación del ejercicio		655.424,00	
Medición contable al cierre		2.621.696,00	
<hr/>			
Reproductores	297.920,00		
Gastos de explot. y/o prod.	655.424,00		
Ganancia por tenencia reproductores		297.920,00	
Dep. acumulada reproductores		655.424,00	
<hr/>			

EJERCICIO III – AÑO 2020

Para el tercer ejercicio se espera que la compañía esté operando a capacidad completa, con quinientas hembras reproductoras en producción y se incorpora la mano de obra que viene a completar el plantel en planta de la empresa.

Se espera producir dos "camadas" de lechones por madre, de las cuales una de ellas completa su desarrollo biológico durante el ejercicio y se encuentra en condición de realizable.

En cuanto a las variables exógenas esperadas para el periodo, se mantiene la tendencia a la desaceleración de la inflación, ubicándose este índice en un estimado del 10% anual, con un tipo de cambio dólar alrededor de \$27,00.

Se espera que el costo de la mano de obra asalariada muestre un incremento paralelo al de la suba del índice de precios al consumidor, ubicándose los cierres de paritarias en aumentos alrededor del 10%.

En cuanto al comportamiento del mercado se esperan muestras de equilibrio entre el mercado interno y externo lo que influye en la mejora del precio de venta del cerdo en pie, además se espera una demanda mantenida del mercado hacia los cortes de carne porcinos.

1.7 Presupuestos Económicos

Presupuesto de Ventas

Para el ejercicio III se proyectan comercializar 22.986 cabezas de ganado porcino en pie, un total de 2.988.180 kg a un precio de venta promedio estimado para el capón en pie de \$32,64 + IVA.

El total de ingresos por ventas estimados para el Año III asciende a \$97.534.195,20 + IVA.⁵⁷

Presupuesto de Costo de Ventas

Se expone el detalle en anexo⁵⁸

Presupuesto de Producción

⁵⁷ Anexo B – Presupuestos económicos.

⁵⁸ Anexo B – Presupuestos económicos.

En el presente ejercicio los activos biológicos en desarrollo al cierre del ejercicio anterior se encuentran finalizados y listos para la venta. Además, se espera producir dos "camadas" nuevas de animales, una de las cuales completa su desarrollo biológico durante el ejercicio y la otra se presume al cierre como activo biológico en desarrollo. La producción estimada para el ejercicio en cuestión se proyecta en 2.022.768 kg vivos.⁵⁹

Presupuesto de Consumo de Materias Primas y Materiales

Para el tercer ejercicio el cálculo del consumo de forrajes y demás insumos alimenticios se calcula, por estar a nivel completo de actividad, en base al promedio de pariciones por madre al año, manteniendo del criterio de cálculo en base a las necesidades alimenticias y la proporción de componentes del alimento en cada etapa del desarrollo biológico.

Se estiman consumir 11.341.704 kg de mix de alimentos, en el siguiente cuadro se muestra el consumo total estimado de los distintos componentes del pienso alimenticio:

Consumo Estimado Total en Base al Mix de Alimento

Tipo	Total Kg	Maiz	Harina de Soja Hi Pro	Premix Reproductivo	Premix Terminacion
Cachorras	38.970	28.581	9.025	1.364	-
Gestacion	246.240	201.744	35.877	8.618	-
Lactancia	151.200	97.917	47.991	5.292	-
Destete / Terminacion 1	1.019.475	740.139	250.791	-	28.545
Terminacion	9.885.819	7.661.510	1.987.050	-	237.260
Total Kg	11.341.704	8.729.891	2.330.734	15.274	265.805
Precio		\$ 4,00	\$ 11,14	\$ 64,40	\$ 56,84
Total Costo	\$ 76.975.960,87	\$ 34.919.562,74	\$ 25.964.376,34	\$ 983.668,14	\$ 15.108.353,65

Además, se estima un consumo de productos veterinarios de \$66.000 + IVA.

PRODUCTOS VETERINARIOS

Total estimado productos veterinarios	Nivel de actividad	Total
\$ 66.000,00	100%	\$ 66.000,00

⁵⁹ Anexo B – Presupuestos económicos.

1.8 Presupuesto de Gastos

Presupuesto de gastos de explotación y/o producción

Para el tercer ejercicio se estima el presupuesto de gastos de explotación y/o producción⁶⁰ según el siguiente detalle:

- Mano de obra en relación de dependencia:
 - Sueldos y Jornales: \$1.641.111,65
 - SAC: \$136.759,30
 - Cargas sociales⁶¹ (ANSES): \$346.684,84
 - Seguro de riesgos del trabajador⁶² (ART): \$73.850,02
- Mano de obra tercerizada: \$1.504.800,00
- Energía eléctrica: \$150.480,00 + IVA
- Inseminación artificial animales: \$528.000,00 + IVA.
- Seguros rodados: \$58.080,00 + IVA.
- Combustibles y lubricantes: \$72.600,00 + IVA.
- Amortizaciones⁶³: \$3.686.380,80

Presupuesto de gastos de comercialización

- Fletes: \$561.880,00 + IVA.
- Telefonía e Internet⁶⁴: \$11.286,00 + IVA.
- Abono software: \$23.918,40 + IVA.
- Seguros: \$2.445,30 + IVA.
- Papelería y útiles de oficina: \$8.125,80 + IVA.
- Amortizaciones: \$8.280,00.

Presupuesto de gastos de administración

- Telefonía e Internet: \$26.334,00 + IVA.
- Licencias y abono software: \$55.809,60 + IVA.
- Seguros: \$5.705,70 + IVA.

⁶⁰ Anexo B – Presupuestos económicos.

⁶¹ 19,50% sobre sueldos brutos.

⁶² 4,5% sobre sueldos brutos.

⁶³ Anexo I Bienes de Uso y Anexo II Inmuebles (se incluyen amortizaciones por herramientas, maquinarias, rodados, instalaciones, reproductores e inmuebles).

⁶⁴ Los conceptos de: Telefonía e Internet, abono software, seguros, útiles de oficina y amortizaciones se imputan 30% a gastos de comercialización y 70% a gastos de administración.

- Papelería y útiles de oficina: \$18.960,20 + IVA.
- Amortizaciones: \$19.320,00.

- Personal tercerizado⁶⁵: \$632.016,00.

Presupuesto de gastos financieros⁶⁶

- Intereses pagados préstamo Banco BICE: \$7.615.379,16.
- Intereses pagados préstamo Banco SANTANDER RIO: \$3.241.546,74.

1.9 Presupuestos Financieros

Presupuesto de Inversión

Se expone detalle en anexo⁶⁷

Presupuesto Financiero

Se expone detalle en anexo⁶⁸

⁶⁵ Anexo B – Presupuestos Económicos.

⁶⁶ Anexo B – Presupuestos Económicos.

⁶⁷ Anexo A – Presupuesto de inversión y financiero

⁶⁸ Anexo A – Presupuesto de inversión y financiero

Anexo A - Presupuestos de Inversión y Financiero Año III.

Flujo de Fondos Netos

PORCINOS BRINKMANN S.A.

Inicio Ejercicio ene-20

	Antes del Inicio EST	ene-20	feb-20	mar-20	abr-20	may-20	jun-20	jul-20	ago-20	sep-20	oct-20	nov-20	dic-20	Total de Elementos EST
Efectivo Disponible (a principio del mes)	22.280.296,78	22.280.296,78	25.676.999,94	29.043.993,35	32.410.986,75	1.034.101,20	14.954.612,13	29.146.680,80	43.393.795,09	12.043.529,54	10.048.378,67	39.777.957,06	37.782.806,18	
RECIBOS DE EFECTIVO														
Ingresos por aportes de capital														\$ -
Ingresos por Prestamos Banco Bice														\$ -
Ingresos por Prestamos Banco Santander Rio														\$ -
Ventas en Efectivo						\$ 16.255.599,20	\$ 16.255.599,20	\$ 16.255.599,20			\$ 32.064.666,67			\$ 80.831.464,27
Cobranza de Cuentas por Cobrar		\$ 5.388.764,28	\$ 5.388.764,28	\$ 5.388.764,28										\$ 16.166.292,85
Rendimientos Financieros														\$ -
TOTAL DE INGRESOS DE EFECTIVO	\$ -	\$ 5.388.764,28	\$ 5.388.764,28	\$ 5.388.764,28	\$ -	\$ 16.255.599,20	\$ 16.255.599,20	\$ 16.255.599,20	\$ -	\$ -	\$ 32.064.666,67	\$ -	\$ -	\$ 96.997.757,12
Efectivo Total Disponible (antes de los retiros)	\$ 22.280.296,78	\$ 27.669.061,06	\$ 31.065.764,22	\$ 34.432.757,63	\$ 32.410.986,75	\$ 17.289.700,40	\$ 31.210.211,33	\$ 45.402.280,00	\$ 43.393.795,09	\$ 12.043.529,54	\$ 42.113.045,34	\$ 39.777.957,06	\$ 37.782.806,18	\$ 96.997.757,12
EFECTIVO PAGADO														
Compras de Cereales, insumos y Suplementos Nutricionales					\$ 29.355.114,67				\$ 29.355.114,67				\$ 29.355.114,66	\$ 88.065.344,00
Compra productos veterinarios			\$ 26.620,00	\$ 26.620,00	\$ 26.620,00									\$ 79.860,00
Servicios e Insumos Reproducción	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 53.240,00	\$ 638.880,00
Sueldos	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 1.641.111,65
SAC						\$ 68.379,65								\$ 68.379,65
ART	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 73.850,02
Cargas Sociales	\$ 23.578,31	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 40.002,10	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 330.261,05
Servicios externos	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 159.258,00	\$ 1.911.096,00
Artículos de oficina (de oficina y operativos)	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 2.731,17	\$ 32.774,06
Reparaciones y mantenimiento														\$ -
Publicidad														\$ -
Fletes						\$ 339.937,40					\$ 339.937,40			\$ 679.874,80
Contabilidad y legal	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 225.720,00
Honorarios														\$ -
Telefonia e Internet	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 3.793,35	\$ 45.520,20
Servicios públicos	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 15.925,80	\$ 191.109,60
Seguros	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 6.678,29	\$ 80.139,51
Impuestos pagados														\$ 5.660.916,12
Intereses por prestamos	\$ 950.000,00	\$ 942.138,48	\$ 934.170,23	\$ 926.093,81	\$ 917.907,73	\$ 909.610,52	\$ 901.200,66	\$ 892.676,63	\$ 884.036,86	\$ 875.279,79	\$ 866.403,83	\$ 857.407,35	\$ 848.492,90	\$ 10.856.925,90
Deposito de retenciones impositivas														\$ -
Licencias y abono software	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 8.039,24	\$ 96.470,88
Combustibles	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 7.320,50	\$ 87.846,00
Varios														\$ -
SUBTOTAL	\$ -	\$ 1.392.288,14	\$ 1.414.136,37	\$ 1.406.168,12	\$ 30.753.206,37	\$ 1.703.223,02	\$ 1.423.368,06	\$ 1.359.912,59	\$ 30.693.169,19	\$ 1.329.414,75	\$ 1.660.595,08	\$ 1.311.781,72	\$ 36.387.195,68	\$ 110.834.459,10
Cancelacion de deudas bancarias Banco Bice	\$ 417.925,36	\$ 423.497,70	\$ 429.144,34	\$ 434.866,26	\$ 440.664,48	\$ 446.540,01	\$ 452.493,87	\$ 458.527,12	\$ 464.640,82	\$ 470.836,03	\$ 477.113,84	\$ 483.475,36	\$ 489.725,20	\$ 5.399.725,20
Cancelacion de deudas bancarias Banco Santander Rio	\$ 161.589,29	\$ 163.878,47	\$ 166.200,08	\$ 168.554,58	\$ 170.942,44	\$ 173.364,13	\$ 175.820,12	\$ 178.310,90	\$ 180.836,97	\$ 183.398,83	\$ 185.996,98	\$ 188.631,94	\$ 191.270,52	\$ 2.097.524,73
Inversion en Activos Fijos	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 243.100,00
Otros costos														\$ -
Reserva y/o en depósito														\$ -
Retiro de los propietarios														\$ -
TOTAL DE EFECTIVO PAGADO	\$ -	\$ 1.992.061,12	\$ 2.021.770,88	\$ 2.021.770,88	\$ 31.376.885,55	\$ 2.335.088,28	\$ 2.063.530,53	\$ 2.008.484,91	\$ 31.350.265,55	\$ 1.995.150,88	\$ 2.335.088,28	\$ 1.995.150,88	\$ 37.079.561,31	\$ 118.574.809,03
Posición de Efectivo (final de mes)	\$ 22.280.296,78	\$ 25.676.999,94	\$ 29.043.993,35	\$ 32.410.986,75	\$ 1.034.101,20	\$ 14.954.612,13	\$ 29.146.680,80	\$ 43.393.795,09	\$ 12.043.529,54	\$ 10.048.378,67	\$ 39.777.957,06	\$ 37.782.806,18	\$ 703.244,87	\$ 21.577.051,91

Anexo B - Presupuestos Económicos Año III.

Presupuesto de ventas

			Tasas de Mortalidad por Etapa						
			Maternidad	Recria	Desarrollo				
Madres	Cant. Promedio Lechones / Parto	Total Lechones / Parto	0,93	0,97	0,98	Kg Promedio por individuo al momento de la venta	Total Kg	Precio NETO de venta esperado del Kg vivo	Ingresos NETOS por ventas / Parto 500 madres
500	26	13.000,0	12.090	11.727	11.493	130	1.494.090	\$ 32,64	\$ 48.767.097,60
500	26	13.000,0	12.090	11.727	11.493	130	1.494.090	\$ 32,64	\$ 48.767.097,60

Año III		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
	Etapa Madres				Parición	Destete				Parición	Destete		
	Cant. Individuos Nacidos (menos mortalidad al final del ciclo)				11.493					11.493			
	Kg Vendidos Bs. De Cambio Finalizados					1.494.090					1.494.090		

Presupuesto de costo de ventas

Presupuesto de Producción

Madres	Cant. Promedio Lechones / Parto	Total Lechones / Parto	Tasas de Mortalidad por Etapa			Kg Prom. individuo al momento de la venta o cierre del Ej.	Total Kg
			Maternidad	Recria	Desarrollo		
			0,93	0,97	0,98		
500	26	13.000,0	12.090	11.727	11.493	130	1.494.090
500	26	13.000,0	12.090	11.727	11.493	46	528.678
							2.022.768

Presupuesto de Consumo de Materias Primas y Materiales

ALIMENTO

Valor Componentes del Alimento.

Detalle / Precio	USD	TC	TN	KG
			ARS	
Maiz	148,22	\$ 27,00	\$ 4.001,94	\$ 4,00
Harina de Soja Hi Pro	412,46	\$ 27,00	\$ 11.136,42	\$ 11,14
Premix Reproductivo	2,39	\$ 27,00		\$ 64,40
Premix Terminacion	2,11	\$ 27,00		\$ 56,84

Composicion del Mix de Alimentos

	Cachorras	Gestacion	Lactancia	Destete 1	Destete 2	Terminacion 1	Terminacion 2
Maiz	73,3%	81,9%	64,8%	69,3%	73,0%	75,5%	77,5%
Harina de Soja Hi Pro	23,2%	14,6%	31,7%	27,7%	24,2%	21,9%	20,1%
Premix Reproductivo	3,5%	3,5%	3,5%				
Premix Terminacion				3,0%	2,8%	2,6%	2,4%
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Precio del Mix de Alimentos

	Cachorras	Gestacion	Lactancia	Destete 1	Destete 2	Terminacion 1	Terminacion 2
Maiz	\$ 2,94	\$ 3,28	\$ 2,59	\$ 2,77	\$ 2,92	\$ 3,02	\$ 3,10
Harina de Soja Hi Pro	\$ 2,58	\$ 1,62	\$ 3,53	\$ 3,08	\$ 2,69	\$ 2,44	\$ 2,24
Premix Reproductivo	\$ 2,25	\$ 2,25	\$ 2,25	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Premix Terminacion	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,71	\$ 1,59	\$ 1,48	\$ 1,36
Precio	\$ 7,77	\$ 7,16	\$ 8,38	\$ 7,56	\$ 7,21	\$ 6,94	\$ 6,70

Costo de Alimentación Estimado

Madres

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Días	Días (x 2,4)	Cant. Individuos	Consumo Anual Kg
Cachorras	\$ 7,77	3	9	2,4	500	32.400
Gestación	\$ 7,16	1,8	114	2,4	500	246.240
Lactancia	\$ 8,38	6	21	2,4	500	151.200
			144			429.840

Padrillos

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Días	Cant. Individuos	Consumo Anual Kg
Cachorras	\$ 7,77	3	365	6	6.570
			365		6.570

Lechones

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Días	Cant. Individuos	Camadas Promedio	Consumo Anual Kg
Lactancia	\$ -		21	11.493	2,4	-
Destete / Terminación 1	\$ 7,73	1,76	21	11.493	2,4	1.019.475
Terminación 2	\$ 6,70	2,80	128	11.493	2,4	9.885.819
			170			10.905.294

Consumo Estimado Total en Base al Mix de Alimento

Tipo	Total Kg	Maiz	Harina de Soja Hi Pro	Premix Reproductivo	Premix Terminacion
Cachorras	38.970	28.581	9.025	1.364	-
Gestacion	246.240	201.744	35.877	8.618	-
Lactancia	151.200	97.917	47.991	5.292	-
Destete / Terminacion 1	1.019.475	740.139	250.791	-	28.545
Terminacion	9.885.819	7.661.510	1.987.050	-	237.260
Total Kg	11.341.704	8.729.891	2.330.734	15.274	265.805
Precio		\$ 4,00	\$ 11,14	\$ 64,40	\$ 56,84
Total Costo	\$ 76.975.960,87	\$ 34.919.562,74	\$ 25.964.376,34	\$ 983.668,14	\$ 15.108.353,65

PRODUCTOS VETERINARIOS

Total estimado productos veterinarios	Nivel de actividad	Total
\$ 66.000,00	100%	\$ 66.000,00

Compras de forrajes e insumos

Detalle	Kg	Precio unitario	Total facturado
Maiz	8.600.000,00	\$ 4,00	\$ 34.400.000,00
Harina de soja HIPRO	2.300.000,00	\$ 11,14	\$ 25.622.000,00
Premix reproductivo	15.000,00	\$ 64,40	\$ 966.000,00
Premix terminación	260.000,00	\$ 56,84	\$ 14.778.400,00
Productos veterinarios	66.000,00		\$ 66.000,00

Existencia final de forrajes e Insumos

Detalle	Total facturado por proveedores	Consumido en el ejercicio	Existencia final al cierre
Maiz	\$ 34.400.000,00	\$ 34.919.562,74	-\$ 519.562,74
Harina de soja HIPRO	\$ 25.622.000,00	\$ 25.964.376,34	-\$ 342.376,34
Premix reproductivo	\$ 966.000,00	\$ 983.668,14	-\$ 17.668,14
Premix terminación	\$ 14.778.400,00	\$ 15.108.353,65	-\$ 329.953,65
Productos veterinarios	\$ 66.000,00	\$ 66.000,00	\$ -
	\$ 75.832.400,00	\$ 77.041.960,87	-\$ 1.209.560,87

Detalle	Existencia al inicio del ejercicio	Total facturado por proveedores (kg)	Consumido en el ejercicio (kg)	Existencia final al cierre (kg)	VR ₀	VR _C	Rdo. por ten. productos agropecuarios
Maiz	208.219,93	8.600.000,00	8.729.890,68	78.329,25	\$ 4,00	\$ 4,30	\$ 23.498,77
Harina de soja HIPRO	105.431,22	2.300.000,00	2.330.733,96	74.697,26	\$ 11,14	\$ 11,96	\$ 61.251,75
Premix reproductivo	690,55	15.000,00	15.274,35	416,20	\$ 64,40	\$ 69,17	\$ 1.985,27
Premix terminación	7.605,90	260.000,00	265.804,96	1.800,94	\$ 56,84	\$ 61,05	\$ 7.581,98
Productos veterinarios		66.000,00	66.000,00	-			\$ -
		11.241.000,00	11.407.703,95	155.243,65			\$ 94.317,78

Rdo. Por Tenencia productos agropecuarios	VR ₀	VR _C	R x T
Existencia Inicial	\$ 2.484.174,29	\$ 2.668.408,63	\$ 184.234,34
Compras	\$ 75.832.400,00	\$ 81.464.550,00	\$ 5.632.150,00
Consumos	-\$ 77.041.960,87	-\$ 82.764.027,44	-\$ 5.722.066,57
Existencia Final	\$ 1.274.613,42	\$ 1.368.931,19	\$ 94.317,78

Produccion Hacienda	Kg	Cabezas		
Existencia Inicial	96.541,00	11.493,00		
Compras	-	-		
Ventas	- 2.988.180,00	- 22.986,00		
	- 2.891.639,00	- 11.493,00		
Existencia Final=	kg 528.678,00	\$ 35,91	\$ 18.984.826,98	
Producción Hacienda=	EF kg \bar{x} - 528.678,00	EF kg - 2.891.639,00	3.420.317,00	
VNR Prod=	Prod. Kg 3.420.317,00	VR _C \$ 35,91	\$122.823.583,47	

RxT Hacienda	VR ₀	VR _C	RxT
Existencia Inicial	\$ 3.151.098,24	\$ 3.466.787,31	\$ 315.689,07
Compras	\$ -	\$ -	\$ -
Ventas	-\$ 97.534.195,20	-\$ 107.305.543,80	-\$ 9.771.348,60
	-\$ 94.383.096,96	-\$ 103.838.756,49	-\$ 9.455.659,53
Existencia Final VR=	\$ 18.984.826,98		
Rdo Total=	EF VR _C - \$ 18.984.826,98	EF VR ₀ - \$ 94.383.096,96	\$113.367.923,94
Prod Hacienda VR _C =	\$122.823.583,47		
Rdo x Ten. Hacienda =	Rdo Total - \$113.367.923,94	Producción \$122.823.583,47	-\$ 9.455.659,53

Costo de Ventas Hacienda Porcina	
Existencias al inicio del ejercicio	\$ 3.151.098,24
Compras del ejercicio	\$ -
Producción	\$122.823.583,47
Resultado por tenencia	-\$ 9.455.659,53
Subtotal	\$116.519.022,18
Existencias al final del ejercicio	-\$ 18.984.826,98
Costo de Ventas Hacienda Porcina	\$ 97.534.195,20

Costo de Producción Hacienda Porcina	
Existencia al inicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	\$ 2.484.174,29
Compras de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	\$75.832.400,00
Resultados por tenencia	\$ 5.816.384,34
Subtotal	\$84.132.958,63
Existencias al final del ejercicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	-\$ 1.368.931,19
Costo de Producción Hacienda Porcina	\$82.764.027,44

Presupuesto de Gastos

Presupuesto de Gastos de Explotación y/o Producción

Mano de obra en relación de dependencia (Aumento estimado paritarias: 10%)

Categoría	Cantidad	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Peón Especializado	1	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59
Peón Especializado	1	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59
Peón Especializado	1	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59
Peón Especializado	1	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59
Peón Especializado	1	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59	\$ 16.029,59
Encargado	1	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52
Encargado	1	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52	\$ 19.991,52
Mantenimiento	1	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34	\$ 16.628,34
Total	8	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30	\$ 136.759,30
SAC							\$ 68.379,65						\$ 68.379,65
Cargas Sociales			\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 40.002,10	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06	\$ 26.668,06
Seguro Riesgos de Trabajo - ART		\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17	\$ 6.154,17

Mano de obra tercerizada (se estima un aumento del 10%)

Categoría	Cantidad	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Seguridad	1	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00
Seguridad	1	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00	\$ 28.215,00
Gerencia (Ingeniero)	1	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00	\$ 50.160,00
Asesoría (Ing. Agron.)	1	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00
Total	4	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00	\$ 125.400,00

Otros Gastos (se estima un aumento del 10%)

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Energía eléctrica	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00	\$ 12.540,00
Seguro Rodados	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00	\$ 4.840,00
Combustibles y lubricantes	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00	\$ 6.050,00
Inseminación (100% nivel de activi	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00	\$ 44.000,00
Total	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00	\$ 67.430,00

Amortizaciones (herramientas, maquinarias, rodados, instalaciones y reproductores)

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Amortizaciones												\$ 2.787.683,13
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.927.943,87

Amortizaciones (Inmuebles)

	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Amortizaciones												\$ 758.436,93
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 758.436,93

Presupuesto de Gastos de Comercialización

Fletes	Ventas estimadas (cabezas)	Cabezas por flete	Total fletes	Costo estimado flete	Total
	22.986	90	255	\$ 2.200,00	\$ 561.880,00

(se estima un aumento del 10%)

Categoría	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Fletes												\$ 561.880,00
Telefonia e Internet	\$ 940,50	\$ 940,50	\$ 940,50	\$ 940,50	\$ 940,50	\$ 940,50	\$ 940,50	\$ 940,50	\$ 940,50	\$ 940,50	\$ 940,50	\$ 940,50
Licencias Software	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20	\$ 1.993,20
Seguros	\$ 203,78	\$ 203,78	\$ 203,78	\$ 203,78	\$ 203,78	\$ 203,78	\$ 203,78	\$ 203,78	\$ 203,78	\$ 203,78	\$ 203,78	\$ 203,78
Papelaria y utiles de oficina	\$ 677,15	\$ 677,15	\$ 677,15	\$ 677,15	\$ 677,15	\$ 677,15	\$ 677,15	\$ 677,15	\$ 677,15	\$ 677,15	\$ 677,15	\$ 677,15
Amortización muebles y utiles												\$ 8.280,00
Total	\$ 3.814,63	\$ 3.814,63	\$ 3.814,63	\$ 3.814,63	\$ 3.814,63	\$ 3.814,63	\$ 3.814,63	\$ 3.814,63	\$ 3.814,63	\$ 3.814,63	\$ 3.814,63	\$ 573.974,63

Presupuesto de Gastos de Administración

(se estima un aumento del 10%)

Categoría	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Telefonia e Internet	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50	\$ 2.194,50
Licencias Software	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80	\$ 4.650,80
Seguros	\$ 475,48	\$ 475,48	\$ 475,48	\$ 475,48	\$ 475,48	\$ 475,48	\$ 475,48	\$ 475,48	\$ 475,48	\$ 475,48	\$ 475,48	\$ 475,48
Papelaria y utiles de oficina	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02	\$ 1.580,02
Amortización muebles y utiles												\$ 19.320,00
Total	\$ 8.900,79	\$ 8.900,79	\$ 8.900,79	\$ 8.900,79	\$ 8.900,79	\$ 8.900,79	\$ 8.900,79	\$ 8.900,79	\$ 8.900,79	\$ 8.900,79	\$ 8.900,79	\$ 28.220,79

Personal tercerizado

(se estima un aumento del 10%)

Categoría	Cantidad	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Admin. (Contador)	1	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00
Admin. (Auxiliar)	1	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00	\$ 15.048,00
Asesoría (Legal / Contable)		\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00	\$ 18.810,00
Total	2	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00	\$ 52.668,00

Presupuesto de Gastos Financieros

Categoría	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Capital cancelado prestamo Banco	\$ 417.925,36	\$ 423.497,70	\$ 429.144,34	\$ 434.866,26	\$ 440.664,48	\$ 446.540,01	\$ 452.493,87	\$ 458.527,12	\$ 464.640,82	\$ 470.836,03	\$ 477.113,84	\$ 483.475,36
Capital cancelado prestamo Banco	\$ 161.589,29	\$ 163.878,47	\$ 166.200,08	\$ 168.554,58	\$ 170.942,44	\$ 173.364,13	\$ 175.820,12	\$ 178.310,90	\$ 180.836,97	\$ 183.398,83	\$ 185.996,98	\$ 188.631,94
Intereses pagados prestamo Banco	\$ 666.666,67	\$ 661.094,33	\$ 655.447,69	\$ 649.725,77	\$ 643.927,55	\$ 638.052,02	\$ 632.098,16	\$ 626.064,91	\$ 619.951,21	\$ 613.756,00	\$ 607.478,19	\$ 601.116,67
Intereses pagados prestamo Banco	\$ 283.333,33	\$ 281.044,15	\$ 278.722,54	\$ 276.368,04	\$ 273.980,18	\$ 271.558,50	\$ 269.102,51	\$ 266.611,72	\$ 264.085,65	\$ 261.523,79	\$ 258.925,64	\$ 256.290,69
Total	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65	\$ 1.529.514,65

Información del ejercicio

1- Cobro de créditos por ventas

Deudas comerciales	16.166.292,85	
Banco Nación Cta. Cte.		16.166.292,85

2- Pago deudas comerciales

Deudas comerciales	243.100,00	
Banco Nación Cta. Cte.		243.100,00

3- Compra productos veterinarios

Productos veterinarios	66.000,00	
IVA CF	13.860,00	
Banco Nación Cta. Cte.		79.860,00

4- Compra forrajes, insumos y suplementos nutricionales

(se abonan en su totalidad durante el ejercicio en 3 pagos cuatrimestrales sin interes)

	Kg	Precio Unitario	Total
Maiz	8.600.000	\$ 4,00	\$ 34.400.000,00
Harina de soja HIPRO	2.300.000	\$ 11,14	\$ 25.622.000,00
Premix reproductivo	15.000	\$ 64,40	\$ 966.000,00
Premix terminación	260.000	\$ 56,84	\$ 14.778.400,00
			\$ 75.766.400,00

Forrajes	34.400.000,00	
Insumos	41.366.400,00	
IVA CF	12.298.944,00	
Banco Nación Cta. Cte.		88.065.344,00

5- Pago de sueldos, SAC, cargas sociales y ART

ANSES a pagar	23.578,31	
Banco Nación Cta. Cte.		23.578,31

Sueldos pagados	1.641.111,65	
SAC pagados	136.759,30	
ANSES	306.682,74	
ART pagados	73.850,02	
Banco Nación Cta. Cte.		2.158.403,72

Anses	40.002,10	
ANSES a pagar		40.002,10

6- Pago de mano de obra terceros

Sueldos externos pagados	1.504.800,00	
Banco Nación Cta. Cte.		1.504.800,00

7- Pago de gastos de explotación

Energía eléctrica	150.480,00	
IVA CF	40.629,60	
Banco Nación Cta. Cte.		191.109,60

Seguros pagados	58.080,00	
Combustibles	72.600,00	
Inseminación	528.000,00	
IVA CF	138.322,80	
Banco Nación Cta. Cte.		797.002,80

8- Pago de gastos de comercialización y administración

Telefonía e internet	37.620,00	
IVA CF	10.157,40	
Banco Nación Cta. Cte.		47.777,40

Fletes	561.880,00	
Lic. Software	79.728,00	
Seguros	8.151,00	
Utiles de oficina	27.086,00	
IVA CF	142.137,45	
Banco Nación Cta. Cte.		818.982,45

9- Pago de sueldos administracion

Personal tercerizado	632.016,00	
Banco Nación Cta. Cte.		632.016,00

10- Al cierre del ejercicio los productos veterinarios fueron consumidos en su totalidad, la existencia final de forrajes e insumos es la siguiente:

Existencia final de forrajes e Insumos

Detalle	Total facturado por proveedores	Consumido en el ejercicio	Existencia final al cierre
Maiz	\$ 34.400.000,00	\$ 34.919.562,74	-\$ 519.562,74
Harina de soja HIPRO	\$ 25.622.000,00	\$ 25.964.376,34	-\$ 342.376,34
Premix reproductivo	\$ 966.000,00	\$ 983.668,14	-\$ 17.668,14
Premix terminación	\$ 14.778.400,00	\$ 15.108.353,65	-\$ 329.953,65
Productos veterinarios	\$ 66.000,00	\$ 66.000,00	\$ -
	\$ 75.832.400,00	\$ 77.041.960,87	-\$ 1.209.560,87

Costo de producción hacienda porcina	77.041.960,87	
Forrajes		34.919.562,74
Insumos		42.056.398,13
Productos veterinarios		66.000,00

11- Al 31/12/X3 el VR de los forrajes e insumos es el siguiente:

Detalle	Existencia al inicio del ejercicio	Total facturado por proveedores (kg)	Consumido en el ejercicio (kg)	Existencia final al cierre (kg)	VR0	VRC	Rdo. por ten. productos agropecuarios
Maiz	208.219,93	8.600.000,00	8.729.890,68	78.329,25	\$ 4,00	\$ 4,30	\$ 23.498,77
Harina de soja HIPRO	105.431,22	2.300.000,00	2.330.733,96	74.697,26	\$ 11,14	\$ 11,96	\$ 61.251,75
Premix reproductivo	690,55	15.000,00	15.274,35	416,20	\$ 64,40	\$ 69,17	\$ 1.985,27
Premix terminación	7.605,90	260.000,00	265.804,96	1.800,94	\$ 56,84	\$ 61,05	\$ 7.581,98
Productos veterinarios		66.000,00	66.000,00	-			\$ -
		11.241.000,00	11.407.703,95	155.243,65			\$ 94.317,78

Rdo. Por Tenencia productos agropecuarios	VR0	VRC	R x T
Existencia Inicial	\$ 2.484.174,29	\$ 2.668.408,63	\$ 184.234,34
Compras	\$ 75.832.400,00	\$ 81.464.550,00	\$ 5.632.150,00
Consumos	-\$ 77.041.960,87	-\$ 82.764.027,44	-\$ 5.722.066,57
Existencia Final	\$ 1.274.613,42	\$ 1.368.931,19	\$ 94.317,78

Costo de producción hacienda porcina	5.722.066,57
Productos agropecuarios	94.317,78
Rdo. X Ten. Prod. Agrop.	5.816.384,35

12- Se venden 22.986 cabezas de ganado a un promedio de 130 kg c/u a \$32,64 por un total de \$97.534.195,20, la primera venta se cobra antes del cierre del ejercicio, la segunda se vende 70% contado efectivo y el resto en cuenta corriente

Banco Nación Cta. Cte	80.831.464,27	
Deudores en cuenta corriente	26.943.821,42	
IVA DF		10.241.090,50
Ventas		97.534.195,20
<hr/>		
Costo de ventas hacienda porcina	97.534.195,20	
Hacienda porcina		97.534.195,20
<hr/>		

13- al cierre del ejercicio se expone el valor de la Producción Animal según el siguiente detalle:

Hacienda porcina	113.367.923,94	
Ganancia por tenencia hac. porcina	9.455.659,53	
Producción hacienda porcina		122.823.583,47
<hr/>		

14- al 31/12/X3 el VR de los animales reproductos al cierre se ubica en un 7% con respecto de la medición al inicio del ejercicio.

Reproductores	Medición al inicio	Medición al cierre	R x T
VR directo antes de depreciaciones	3.277.120,00	3.506.518,40	229.398,40
Depreciación acumulada al cierre anterior	(655.424,00)	(701.303,68)	(45.879,68)
Medición contable antes de la depreciación del ejercicio	2.621.696,00	2.805.214,72	183.518,72
Depreciación del ejercicio		701.303,68	
Medición contable al cierre		2.103.911,04	
<hr/>			
Reproductores	229.398,40		
Gastos de explot. y/o prod.	701.303,68		
Ganancia por tenencia reproductores		183.518,72	
Dep. acumulada reproductores		747.183,36	
<hr/>			

14 - Se cancela en el ejercicio capital e intereses por prestamos tomados

Deudas financieras	7.497.249,93	
intereses pagados	10.856.925,90	
Banco Nación Cta. Cte.		18.354.175,84
<hr/>		

EJERCICIO IV – AÑO 2021

Durante el cuarto ejercicio presupuestado el criadero continúa operando con normalidad y a tope de nivel de actividad, con quinientas hembras reproductoras en producción y un plantel completo de empleados en planta permanentes.

Con el ciclo reproductivo de las madres ya en marcha, se estima una producción de tres camadas de lechones, de las cuales una de ellas completa su ciclo reproductivo durante el ejercicio y se suma a los activos terminados provenientes del ejercicio anterior, completando así el stock de bienes disponibles para la venta del ejercicio. Las restantes camadas se estiman una de ellas casi al final de su ciclo de crecimiento y la otra en una etapa temprana, ambas camadas se consideran al final del ejercicio como activos biológicos en desarrollo.

Las variables macroeconómicas evidencian una tendencia en concordancia con los años anteriores, ubicándose la inflación anual en un 7% y el tipo de cambio nominal de la divisa norteamericana en \$29,00.

En cuanto al canal de comercialización, la demanda del mercado interno hacia la empresa se mantiene constante debido en parte a la fuerte participación de las empresas frigoríficas de la región.

1.10 Presupuestos Económicos

Presupuesto de Ventas

Para el cuarto año se proyectan comercializar 22.986 cabezas de ganado porcino en pie, un total de 2.988.180 kg a un precio de venta promedio estimado por kg vivo de animal en pie de \$35,91 + IVA para la primera camada del año y \$38.42 + IVA para las ventas realizadas conforme se acerca el final del ejercicio.

El total de ingresos por ventas estimados para el Año IV asciende a \$111.055.709,70 + IVA.⁶⁹

Presupuesto de Costo de Ventas

Se expone el detalle en anexo⁷⁰

⁶⁹ Anexo B – Presupuestos económicos.

⁷⁰ Anexo B – Presupuestos económicos.

Presupuesto de Producción

Para el presente ejercicio la proyección de producción estimada es de tres pariciones por madre a lo largo del año, de las cuales la primera termina su desarrollo biológico en el ejercicio y se adiciona al stock de activos terminados provenientes del ejercicio anterior. Las otras dos camadas se presuponen al final del ejercicio como activos biológicos en desarrollo.

La producción estimada para el cuarto ejercicio se estima en 2.752.574 kg vivos.⁷¹

Presupuesto de Consumo de Materias Primas y Materiales

Para el cuarto ejercicio se mantiene el método de cálculo del ejercicio anterior en cuanto a las necesidades de consumo de forrajes y suplementos alimenticios.

Se estiman consumir 11.341.704 kg de mix de alimentos, según el siguiente detalle:

Consumo Estimado Total en Base al Mix de Alimento

Tipo	Total Kg	Maiz	Harina de Soja Hi Pro	Premix Reproductivo	Premix Terminacion
Cachorras	38.970	28.581	9.025	1.364	-
Gestacion	246.240	201.744	35.877	8.618	-
Lactancia	151.200	97.917	47.991	5.292	-
Destete / Terminacion 1	1.019.475	740.139	250.791	-	28.545
Terminacion	9.885.819	7.661.510	1.987.050	-	237.260
Total Kg	11.341.704	8.729.891	2.330.734	15.274	265.805
Precio		\$ 4,30	\$ 11,96	\$ 69,17	\$ 61,05
Total Costo	\$ 82.698.027,44	\$ 37.538.529,94	\$ 27.875.578,19	\$ 1.056.526,79	\$ 16.227.392,51

El costo de los productos veterinarios consumidos asciende a \$70.600 + IVA; se expone según detalle:

PRODUCTOS VETERINARIOS

Total estimado productos veterinarios	Nivel de actividad	Total
\$ 70.600,00	100%	\$ 70.600,00

⁷¹ Anexo B – Presupuestos económicos.

1.11 Presupuesto de Gastos

Presupuesto de gastos de explotación y/o producción

Para el cuarto ejercicio se estima el presupuesto de gastos de explotación y/o producción⁷² según el siguiente detalle:

- Mano de obra en relación de dependencia:
 - Sueldos y Jornales: \$1.755.989,80
 - SAC: \$146.332,48
 - Cargas sociales⁷³ (ANSES): \$370.952,84
 - Seguro de riesgos del trabajador⁷⁴ (ART): \$79.019,54
- Mano de obra tercerizada: \$1.610.136,00
- Energía eléctrica: \$161.013,60 + IVA
- Inseminación artificial animales: \$564.960,00 + IVA.
- Seguros rodados: \$62.145,60 + IVA.
- Combustibles y lubricantes: \$77.682,00 + IVA.
- Amortizaciones⁷⁵: \$3.725.653,81

Presupuesto de gastos de comercialización

- Fletes: \$601.211,60 + IVA.
- Telefonía e Internet⁷⁶: \$12.076,02 + IVA.
- Abono software: \$25.592,69 + IVA.
- Seguros: \$2.616,54 + IVA.
- Papelería y útiles de oficina: \$8.694,61 + IVA.
- Amortizaciones: \$8.280,00.

Presupuesto de gastos de administración

- Telefonía e Internet: \$28.177,38 + IVA.
- Licencias y abono software: \$59.716,27 + IVA.
- Seguros: \$6.105,16 + IVA.

⁷² Anexo B – Presupuestos económicos.

⁷³ 19,50% sobre sueldos brutos.

⁷⁴ 4,5% sobre sueldos brutos.

⁷⁵ Anexo I Bienes de Uso y Anexo II Inmuebles (se incluyen amortizaciones por herramientas, maquinarias, rodados, instalaciones, reproductores e inmuebles).

⁷⁶ Los conceptos de: Telefonía e Internet, abono software, seguros, útiles de oficina y amortizaciones se imputan 30% a gastos de comercialización y 70% a gastos de administración.

- Papelería y útiles de oficina: \$20.287,46 + IVA.
- Amortizaciones: \$19.320,00.
- Personal tercerizado⁷⁷: \$676.257,12

Presupuesto de gastos financieros⁷⁸

- Intereses pagados préstamo Banco BICE: \$6.685.164,19
- Intereses pagados préstamo Banco SANTANDER RIO: \$2.855.829,29

1.12 Presupuestos Financieros

Presupuesto de Inversión

Se expone detalle en anexo⁷⁹

Presupuesto Financiero

Se expone detalle en anexo⁸⁰

⁷⁷ Anexo B – Presupuestos Económicos.

⁷⁸ Anexo B – Presupuestos Económicos.

⁷⁹ Anexo A – Presupuesto de inversión y financiero

⁸⁰ Anexo A – Presupuesto de inversión y financiero

Anexo A - Presupuestos de Inversión y Financiero Año IV.

Flujo de Fondos Netos

PORCINOS BRINKMANN S.A														Inicio Ejercicio	ene-21
	Antes del Inicio EST	ene-21	feb-21	mar-21	abr-21	may-21	jun-21	jul-21	ago-21	sep-21	oct-21	nov-21	dic-21	Total de Elementos EST	
Efectivo Disponible (a principio del mes)	703.244,87	703.244,87	12.051.934,94	23.497.518,26	40.869.562,17	26.425.156,92	44.160.933,86	42.061.440,24	40.020.845,45	26.594.018,30	45.711.106,34	64.828.194,38	62.801.866,99		
RECIBOS DE EFECTIVO															
Ingresos por aportes de capital														\$ -	
Ingresos por Prestamos Banco Bice														\$ -	
Ingresos por Prestamos Banco Santander Rio														\$ -	
Ventas en Efectivo				\$ 19.762.104,32	\$ 19.762.104,32	\$ 19.762.104,32			\$ 21.143.415,43	\$ 21.143.415,42	\$ 21.143.415,42			\$ 122.716.559,22	
Cobranza de Cuentas por Cobrar		\$ 13.471.910,71	\$ 13.471.910,71											\$ 26.943.821,42	
Rendimientos Financieros														\$ -	
TOTAL DE INGRESOS DE EFECTIVO	\$ -	\$ 13.471.910,71	\$ 13.471.910,71	\$ 19.762.104,32	\$ 19.762.104,32	\$ 19.762.104,32	\$ -	\$ -	\$ 21.143.415,43	\$ 21.143.415,42	\$ 21.143.415,42	\$ -	\$ -	\$ 149.660.380,64	
Efectivo Total Disponible (antes de los retiros)	\$ 703.244,87	\$ 14.175.155,58	\$ 25.523.845,65	\$ 43.259.622,58	\$ 60.631.666,49	\$ 46.187.261,24	\$ 44.160.933,86	\$ 42.061.440,24	\$ 61.164.260,87	\$ 47.737.433,72	\$ 66.854.521,76	\$ 64.828.194,38	\$ 62.801.866,99	\$ 149.660.380,64	
EFFECTIVO PAGADO															
Compras de Cereales, Insumos y Suplementos Nutricionales					\$ 32.180.182,18					\$ 32.180.182,18			\$ 32.180.182,19	\$ 96.540.546,55	
Compra productos veterinarios		\$ 85.426,00												\$ 85.426,00	
Servicios e Insumos Reproducción		\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 56.966,80	\$ 683.601,60	
Sueldos		\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 146.332,48	\$ 1.755.989,80	
SAC							\$ 73.166,24							\$ 73.166,24	
ART		\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 6.584,96	\$ 79.019,54	
Cargas Sociales		\$ 40.002,10	\$ 28.534,83	\$ 28.534,83	\$ 28.534,83	\$ 28.534,83	\$ 28.534,83	\$ 42.802,25	\$ 28.534,83	\$ 28.534,83	\$ 28.534,83	\$ 28.534,83	\$ 28.534,83	\$ 368.152,69	
Servicios externos		\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 170.406,06	\$ 2.044.872,72	
Artículos de oficina (de oficina y operativos)		\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 2.922,36	\$ 35.068,30	
Reparaciones y mantenimiento														\$ -	
Publicidad														\$ -	
Fletes				\$ 363.733,02					\$ 363.733,02					\$ 727.466,04	
Contabilidad y legal		\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 241.520,40	
Honorarios														\$ -	
Telefonía e Internet		\$ 4.058,88	\$ 4.058,89	\$ 4.058,89	\$ 4.058,89	\$ 4.058,89	\$ 4.058,89	\$ 4.058,89	\$ 4.058,89	\$ 4.058,89	\$ 4.058,89	\$ 4.058,89	\$ 4.058,89	\$ 48.706,61	
Servicios públicos		\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 17.040,61	\$ 204.487,32	
Seguros		\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 7.145,78	\$ 85.749,36	
Impuestos pagados														\$ 13.424.534,40	
Intereses por prestamos		\$ 848.288,73	\$ 839.046,30	\$ 829.678,37	\$ 820.183,26	\$ 810.559,21	\$ 800.804,49	\$ 790.917,32	\$ 780.895,89	\$ 770.738,40	\$ 760.442,96	\$ 750.007,74	\$ 739.430,81	\$ 9.540.993,48	
Deposito de retenciones impositivas														\$ -	
Licencias y abono software		\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 8.601,99	\$ 103.223,84	
Combustibles		\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 7.832,94	\$ 93.995,24	
Varios														\$ -	
SUBTOTAL	\$ -	\$ 1.421.736,39	\$ 1.315.600,70	\$ 1.669.965,79	\$ 33.476.919,84	\$ 1.287.113,61	\$ 1.350.525,12	\$ 1.281.739,13	\$ 33.801.365,48	\$ 1.247.292,79	\$ 1.236.997,35	\$ 1.226.562,13	\$ 46.893.868,03	\$ 126.209.686,35	
Cancelacion de deudas bancarias Banco Bice		\$ 489.921,70	\$ 496.453,99	\$ 503.073,38	\$ 509.781,02	\$ 516.578,10	\$ 523.465,81	\$ 530.445,35	\$ 537.517,96	\$ 544.684,86	\$ 551.947,33	\$ 559.306,63	\$ 566.764,05	\$ 6.329.940,18	
Cancelacion de deudas bancarias Banco Santander Rio		\$ 191.304,22	\$ 194.014,37	\$ 196.762,90	\$ 199.550,38	\$ 202.377,34	\$ 205.244,35	\$ 208.151,98	\$ 211.100,80	\$ 214.091,40	\$ 217.124,36	\$ 220.200,29	\$ 223.319,79	\$ 2.483.242,18	
Inversion en Activos Fijos		\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 243.100,00	
Otros costos															
Reserva yo en depósito															
Retiro de los propietarios															
TOTAL DE EFECTIVO PAGADO	\$ -	\$ 2.123.220,64	\$ 2.026.327,39	\$ 2.390.060,40	\$ 34.206.509,57	\$ 2.026.327,38	\$ 2.099.493,61	\$ 2.040.594,79	\$ 34.570.242,57	\$ 2.026.327,39	\$ 2.026.327,38	\$ 2.026.327,39	\$ 47.704.210,20	\$ 135.265.968,71	
Posición de Efectivo (final de mes)	\$ 703.244,87	\$ 12.051.934,94	\$ 23.497.518,26	\$ 40.869.562,17	\$ 26.425.156,92	\$ 44.160.933,86	\$ 42.061.440,24	\$ 40.020.845,45	\$ 26.594.018,30	\$ 45.711.106,34	\$ 64.828.194,38	\$ 62.801.866,99	\$ 15.097.656,79	\$ 14.394.411,92	

Anexo B - Presupuestos Económicos Año IV.

Presupuesto de ventas

			Tasas de Mortalidad por Etapa						
			Maternidad	Recria	Desarrollo				
Madres	Cant. Promedio Lechones / Parto	Total Lechones / Parto	0,93	0,97	0,98	Kg Promedio por individuo al momento de la venta	Total Kg	Precio NETO de venta esperado del Kg vivo	Ingresos NETOS por ventas / Parto 500 madres
500	26	13.000,0	12.090	11.727	11.493	130	1.494.090	\$ 35,91	\$ 53.652.771,90
500	26	13.000,0	12.090	11.727	11.493	130	1.494.090	\$ 38,42	\$ 57.402.937,80

		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Año IV	Etapa Madres		Parición	Destete				Parición	Destete				Parición
	Cant. Individuos Nacidos (menos mortalidad al final del ciclo)		11.493					11.493					11.493
	Kg Vendidos Bs. De Cambio Finalizados			1.494.090					1.494.090				

Presupuesto de costo de ventas

Presupuesto de Producción

Madres	Cant. Promedio Lechones / Parto	Total Lechones / Parto	Tasas de Mortalidad por Etapa			Kg Prom. individuo al momento de la venta o cierre del E.	Total Kg
			Maternidad	Recría	Desarrollo		
			0,93	0,97	0,98		
500	26	13.000	12.090	11.727	11.493	130	1.494.090
500	26	13.000	12.090	11.727	11.493	105	1.206.765
500	26	13.000	12.090	11.727	11.493	4,5	51.719
							2.752.574

Presupuesto de Consumo de Materias Primas y Materiales

ALIMENTO

Valor Componentes del Alimento.

Detalle / Precio	USD	TC	TN	KG
			ARS	
Maiz	148,22	\$ 29,00	\$ 4.298,38	\$ 4,30
Harina de Soja Hi Pro	412,46	\$ 29,00	\$ 11.961,34	\$ 11,96
Premix Reproductivo	2,39	\$ 29,00		\$ 69,17
Premix Terminacion	2,11	\$ 29,00		\$ 61,05

Composicion del Mix de Alimentos

	Cachorras	Gestacion	Lactancia	Destete 1	Destete 2	Terminacion 1	Terminacion 2
Maiz	73,3%	81,9%	64,8%	69,3%	73,0%	75,5%	77,5%
Harina de Soja Hi Pro	23,2%	14,6%	31,7%	27,7%	24,2%	21,9%	20,1%
Premix Reproductivo	3,5%	3,5%	3,5%				
Premix Terminacion				3,0%	2,8%	2,6%	2,4%
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Precio del Mix de Alimentos

	Cachorras	Gestacion	Lactancia	Destete 1	Destete 2	Terminacion 1	Terminacion 2
Maiz	\$ 3,15	\$ 3,52	\$ 2,78	\$ 2,98	\$ 3,14	\$ 3,24	\$ 3,33
Harina de Soja Hi Pro	\$ 2,77	\$ 1,74	\$ 3,80	\$ 3,31	\$ 2,89	\$ 2,62	\$ 2,40
Premix Reproductivo	\$ 2,42	\$ 2,42	\$ 2,42	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Premix Terminacion	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,83	\$ 1,71	\$ 1,59	\$ 1,47
Precio	\$ 8,34	\$ 7,69	\$ 9,00	\$ 8,12	\$ 7,74	\$ 7,45	\$ 7,20

Costo de Alimentación Estimado

Madres

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Dias	Dias (x 2,4)	Cant. Individuos	Consumo Anual Kg
Cachorras	\$ 8,34	3	9	2,4	500	32.400
Gestación	\$ 7,69	1,8	114	2,4	500	246.240
Lactancia	\$ 9,00	6	21	2,4	500	151.200
			144			429.840

Padrillos

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Dias	Cant. Individuos	Consumo Anual Kg
Cachorras	\$ 8,34	3	365	6	6.570
			365		6.570

Lechones

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Dias	Cant. Individuos	Camadas Promedio	Consumo Anual Kg
Lactancia	\$ -		21	11.493	2,4	-
Destete / Terminacion 1	\$ 7,76	1,76	21	11.493	2,4	1.019.475
Terminación 2	\$ 7,20	2,80	128	11.493	2,4	9.885.819
			170			10.905.294

Consumo Estimado Total en Base al Mix de Alimento

Tipo	Total Kg	Maiz	Harina de Soja Hi Pro	Premix Reproductivo	Premix Terminacion
Cachorras	38.970	28.581	9.025	1.364	-
Gestacion	246.240	201.744	35.877	8.618	-
Lactancia	151.200	97.917	47.991	5.292	-
Destete / Terminacion 1	1.019.475	740.139	250.791	-	28.545
Terminacion	9.885.819	7.661.510	1.987.050	-	237.260
Total Kg	11.341.704	8.729.891	2.330.734	15.274	265.805
Precio		\$ 4,30	\$ 11,96	\$ 69,17	\$ 61,05
Total Costo	\$ 82.698.027,44	\$ 37.538.529,94	\$ 27.875.578,19	\$ 1.056.526,79	\$ 16.227.392,51

PRODUCTOS VETERINARIOS

Total estimado productos veterinarios	Nivel de actividad	Total
\$ 70.600,00	100%	\$ 70.600,00

Compras de forrajes e insumos

Detalle	Kg	Precio unitario	Total facturado
Maiz	8.750.000,00	\$ 4,30	\$ 37.625.000,00
Harina de soja HIPRO	2.350.000,00	\$ 11,96	\$ 28.106.000,00
Premix reproductivo	16.500,00	\$ 69,17	\$ 1.141.305,00
Premix terminación	265.000,00	\$ 61,05	\$ 16.178.250,00
Productos veterinarios			\$ 70.600,00

Existencia final de forrajes e Insumos

Detalle	Total facturado por proveedores	Consumido en el ejercicio	Existencia final al cierre
Maiz	\$ 37.625.000,00	37.538.529,94	\$ 86.470,06
Harina de soja HIPRO	\$ 28.106.000,00	27.875.578,19	\$ 230.421,81
Premix reproductivo	\$ 1.141.305,00	1.056.526,79	\$ 84.778,21
Premix terminación	\$ 16.178.250,00	16.227.392,51	-\$ 49.142,51
Productos veterinarios	\$ 70.600,00	\$ 70.600,00	\$ -
	\$ 83.121.155,00	\$ 82.768.627,43	\$ 352.527,57

Detalle	Existencia al inicio del ejercicio	Total facturado por proveedores (kg)	Consumido en el ejercicio (kg)	Existencia final al cierre (kg)	VR ₀	VR _C	Rdo. por ten. productos agropecuarios
Maiz	78.329,25	8.750.000,00	8.729.890,68	98.438,57	\$ 4,30	\$ 4,59	\$ 28.547,18
Harina de soja HIPRO	74.697,26	2.350.000,00	2.330.733,96	93.963,30	\$ 11,96	\$ 12,79	\$ 77.989,54
Premix reproductivo	416,20	16.500,00	15.274,35	1.641,85	\$ 69,17	\$ 73,94	\$ 7.831,62
Premix terminación	1.800,94	265.000,00	265.804,96	995,98	\$ 61,05	\$ 65,26	\$ 4.193,10
Productos veterinarios				-			\$ -
		11.381.500,00	11.341.703,95	195.039,70			\$ 118.561,44

Rdo. Por Tenencia productos agropecuarios	VR ₀	VR _C	R x T
Existencia Inicial	\$ 1.368.930,95	\$ 1.463.212,39	\$ 94.281,44
Compras	\$ 83.121.155,00	\$ 88.803.510,00	\$ 5.682.355,00
Consumos	-\$ 82.768.627,44	-\$ 88.426.702,43	-\$ 5.658.075,00
Existencia Final	\$ 1.721.458,51	\$ 1.840.019,95	\$ 118.561,44

Produccion Hacienda	Kg	Cabezas		
Existencia Inicial	528.678,00	22.986,00		
Compras	-	-		
Ventas	- 2.988.180,00	- 22.986,00		
	- 2.459.502,00	-		
	kg	\$		
Existencia Final=	1.258.483,50	\$ 38,42	\$ 48.350.936,07	
	EF kg x -	EF kg		
Producción Hacienda=	1.258.483,50	- 2.459.502,00	3.717.985,50	
	Prod. Kg	VR _C		
VNR Prod=	3.717.985,50	\$ 38,42	\$142.845.002,91	

RxT Hacienda	VR ₀	VR _C	RxT
Existencia Inicial	\$ 18.984.826,98	\$ 20.311.808,76	\$ 1.326.981,78
Compras	\$ -	\$ -	\$ -
Ventas	-\$ 53.652.771,90	-\$ 57.402.937,80	-\$ 3.750.165,90
Ventas	-\$ 57.402.937,80	-\$ 57.402.937,80	\$ -
	-\$ 92.070.882,72	-\$ 94.494.066,84	-\$ 2.423.184,12
Existencia Final VR=	\$ 48.350.936,07		
Rdo Total=	EF VR _C -	EF VR ₀	
	\$ 48.350.936,07	-\$ 92.070.882,72	\$140.421.818,79
Prod Hacienda VRc =	\$142.845.002,91		
Rdo x Ten. Hacienda =	Rdo Total -	Producción	
	\$140.421.818,79	\$142.845.002,91	-\$ 2.423.184,12

Costo de Ventas Hacienda Porcina	
Existencias al inicio del ejercicio	\$ 18.984.826,98
Compras del ejercicio	\$ -
Producción	\$142.845.002,91
Resultado por tenencia	-\$ 2.423.184,12
Subtotal	\$159.406.645,77
Existencias al final del ejercicio	-\$ 48.350.936,07
Costo de Ventas Hacienda Porcina	\$111.055.709,70

Costo de Producción Hacienda Porcina	
Existencia al inicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	\$ 1.368.930,95
Compras de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	\$83.121.155,00
Resultados por tenencia	\$ 5.776.636,44
Subtotal	\$90.266.722,39
Existencias al final del ejercicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	-\$ 1.840.019,95
Costo de Producción Hacienda Porcina	\$88.426.702,43

Presupuesto de Gastos de Comercialización

Fletes	Ventas estimadas (cabezas)	Cabezas por flete	Total fletes	Costo estimado flete	Total
	22.986	90	255	\$ 2.354,00	\$ 601.211,60

(se estima un aumento del 7%)

Categoría	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Fletes												\$ 601.211,60
Telefonia e Internet	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34	\$ 1.006,34
Licencias Software	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72	\$ 2.132,72
Seguros	\$ 218,04	\$ 218,04	\$ 218,04	\$ 218,04	\$ 218,04	\$ 218,04	\$ 218,04	\$ 218,04	\$ 218,04	\$ 218,04	\$ 218,04	\$ 218,04
Papeleria y utiles de oficina	\$ 724,55	\$ 724,55	\$ 724,55	\$ 724,55	\$ 724,55	\$ 724,55	\$ 724,55	\$ 724,55	\$ 724,55	\$ 724,55	\$ 724,55	\$ 724,55
Amortización muebles y utiles												\$ 8.280,00
Total	\$ 4.081,65	\$ 4.081,65	\$ 4.081,65	\$ 4.081,65	\$ 4.081,65	\$ 4.081,65	\$ 4.081,65	\$ 4.081,65	\$ 4.081,65	\$ 4.081,65	\$ 4.081,65	\$ 613.573,25

Presupuesto de Gastos de Administración

(se estima un aumento del 7%)

Categoría	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Telefonia e Internet	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12	\$ 2.348,12
Licencias Software	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36	\$ 4.976,36
Seguros	\$ 508,76	\$ 508,76	\$ 508,76	\$ 508,76	\$ 508,76	\$ 508,76	\$ 508,76	\$ 508,76	\$ 508,76	\$ 508,76	\$ 508,76	\$ 508,76
Papeleria y utiles de oficina	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62	\$ 1.690,62
Amortización muebles y utiles												\$ 19.320,00
Total	\$ 9.523,86	\$ 9.523,86	\$ 9.523,86	\$ 9.523,86	\$ 9.523,86	\$ 9.523,86	\$ 9.523,86	\$ 9.523,86	\$ 9.523,86	\$ 9.523,86	\$ 9.523,86	\$ 28.843,86

Personal tercerizado

(se estima un aumento del 7%)

Categoría	Cantidad	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Admin. (Contador)	1	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70
Admin. (Auxiliar)	1	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36	\$ 16.101,36
Asesoría (Legal / Contable)		\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70	\$ 20.126,70
Total	2	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76	\$ 56.354,76

Presupuesto de Gastos Financieros

Categoría	M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12
Capital cancelado prestamo Banco BICE	\$ 489.921,70	\$ 496.453,99	\$ 503.073,38	\$ 509.781,02	\$ 516.578,10	\$ 523.465,81	\$ 530.445,35	\$ 537.517,96	\$ 544.684,86	\$ 551.947,33	\$ 559.306,63	\$ 566.764,05
Capital cancelado prestamo Banco SANTADER RIO	\$ 191.304,22	\$ 194.014,37	\$ 196.762,90	\$ 199.550,38	\$ 202.377,34	\$ 205.244,35	\$ 208.151,98	\$ 211.100,80	\$ 214.091,40	\$ 217.124,36	\$ 220.200,29	\$ 223.319,79
Intereses pagados prestamo Banco BICE	\$ 594.670,33	\$ 588.138,04	\$ 581.518,65	\$ 574.811,01	\$ 568.013,93	\$ 561.126,22	\$ 554.146,68	\$ 547.074,07	\$ 539.907,17	\$ 532.644,70	\$ 525.285,40	\$ 517.827,98
Intereses pagados prestamo Banco SANTANDER RIO	\$ 253.618,40	\$ 250.908,26	\$ 248.159,72	\$ 245.372,25	\$ 242.545,28	\$ 239.678,27	\$ 236.770,64	\$ 233.821,82	\$ 230.831,23	\$ 227.798,26	\$ 224.722,34	\$ 221.602,83
Total	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65	\$1.529.514,65

Información del ejercicio

1- Cobro de créditos por ventas

Banco Nación Cta.Cte	26.943.821,42	
Deudas Comerciales		26.943.821,42

2- Pago deudas comerciales

Deudas comerciales	243.100,00	
Banco Nación Cta. Cte.		243.100,00

3- Compra productos veterinarios

Productos veterinarios	70.600,00	
IVA CF	14.826,00	
Banco Nación Cta. Cte.		85.426,00

4- Compra forrajes, insumos y suplementos nutricionales

(se abonan en su totalidad durante el ejercicio en 3 pagos cuatrimestrales sin interes)

	Kg	Precio Unitario	Total
Maiz	8.750.000	\$ 4,30	\$37.625.000,00
Harina de soja HIPRO	2.350.000	\$ 11,96	\$28.106.000,00
Premix reproductivo	16.500	\$ 69,17	\$ 1.141.305,00
Premix terminación	265.000	\$ 61,05	\$ 16.178.250,00
			\$83.050.555,00

Forrajes	37.625.000,00	
Insumos	45.425.555,00	
IVA CF	13.489.991,55	
Banco Nación Cta. Cte.		96.540.546,55

5- Pago de sueldos, SAC, cargas sociales y ART

ANSES a pagar	40.002,10	
Banco Nación Cta. Cte.		40.002,10

Sueldos pagados	1.755.989,80	
SAC pagados	146.332,48	
ANSES	328.150,59	
ART pagados	79.019,54	
Banco Nación Cta. Cte.		2.309.492,41

Anses	42.802,25	
ANSES a pagar		42.802,25

6- Pago de mano de obra terceros

Sueldos externos pagados	1.610.136,00	
Banco Nación Cta. Cte.		1.610.136,00

7- Pago de gastos de explotación

Energía eléctrica	161.013,60	
IVA CF	43.473,67	
Banco Nación Cta. Cte.		204.487,27

Seguros pagados	62.145,60	
Combustibles	77.682,00	
Inseminación	564.960,00	
IVA CF	148.005,39	
Banco Nación Cta. Cte.		852.792,99

8- Pago de gastos de comercialización y administración

Telefonía e internet	40.253,40	
IVA CF	8.453,21	
Banco Nación Cta. Cte.		48.706,61

Fletes	601.211,60	
Lic. Software	85.308,96	
Seguros	8.721,70	
Utiles de oficina	28.982,06	
IVA CF	152.087,11	
Banco Nación Cta. Cte.		876.311,43

9- Pago de sueldos administracion

Personal tercerizado	676.257,12	
Banco Nación Cta. Cte.		676.257,12

10- Al cierre del ejercicio los productos veterinarios fueron consumidos en su totalidad, la existencia final de forrajes e insumos es la siguiente:

Existencia final de forrajes e Insumos

Detalle	Total facturado por proveedores	Consumido en el ejercicio	Existencia final al cierre
Maiz	\$ 37.625.000,00	\$ 37.538.529,94	\$ 86.470,06
Harina de soja HIPRO	\$ 28.106.000,00	\$ 27.875.578,19	\$ 230.421,81
Premix reproductivo	\$ 1.141.305,00	\$ 1.056.526,79	\$ 84.778,21
Premix terminación	\$ 16.178.250,00	\$ 16.227.392,51	-\$ 49.142,51
Productos veterinarios	\$ 70.600,00	\$ 70.600,00	\$ -
	\$ 83.121.155,00	\$ 82.768.627,43	\$ 352.527,57

Costo de producción hacienda porcina	82.768.627,43	
Forrajes		37.538.529,94
Insumos		45.159.497,49
Productos veterinarios		70.600,00

11- Al 31/12/X4 el VR de los forrajes e insumos es el siguiente:

Detalle	Existencia al inicio del ejercicio	Total facturado por proveedores (kg)	Consumido en el ejercicio (kg)	Existencia final al cierre (kg)	VR0	VRC	Rdo. por ten. productos agropecuarios
Maiz	78.329,25	8.750.000,00	8.729.890,68	98.438,57	\$ 4,30	\$ 4,59	\$ 28.547,18
Harina de soja HIPRO	74.697,26	2.350.000,00	2.330.733,96	93.963,30	\$ 11,96	\$ 12,79	\$ 77.989,54
Premix reproductivo	416,20	16.500,00	15.274,35	1.641,85	\$ 69,17	\$ 73,94	\$ 7.831,62
Premix terminación	1.800,94	265.000,00	265.804,96	995,98	\$ 61,05	\$ 65,26	\$ 4.193,10
Productos veterinarios				-			\$ -
		11.381.500,00	11.341.703,95	195.039,70			\$ 118.561,44

Rdo. Por Tenencia productos agropecuarios	VR0	VRC	R x T
Existencia Inicial	\$ 1.368.930,95	\$ 1.463.212,39	\$ 94.281,44
Compras	\$ 83.121.155,00	\$ 88.803.510,00	\$ 5.682.355,00
Consumos	-\$ 82.768.627,44	-\$ 88.426.702,43	-\$ 5.658.075,00
Existencia Final	\$ 1.721.458,51	\$ 1.840.019,95	\$ 118.561,44

Costo de producción hacienda porcina	5.658.075,00
Productos agropecuarios	118.561,44
Rdo. X Ten. Prod. Agrop.	5.776.636,44

12- Se venden 22.986 cabezas de ganado a un promedio de 130 kg c/u, la primer camada se comercializa a un precio de \$35,91 y la segunda a \$38,42 por un total de \$111.055.709,70 + IVA, ambas ventas se cobran en su totalidad antes del cierre del ejercicio.

Banco Nación Cta. Cte	122.716.559,22	
IVA DF		11.660.849,52
Ventas		111.055.709,70
<hr/>		
Costo de ventas hacienda porcina	111.055.709,70	
Hacienda porcina		111.055.709,70
<hr/>		

13- al cierre del ejercicio se expone el valor de la Producción Animal según el siguiente detalle:

Hacienda porcina	140.421.818,79	
Ganancia por tenencia hac. porcina	2.423.184,12	
Producción hacienda porcina		142.845.002,91
<hr/>		

14- al 31/12/X4 el VR de los animales reproductos al cierre se ubica en un 7% con respecto de la medición al inicio del ejercicio.

Reproductores	Medición al inicio	Medición al cierre	R x T
VR directo antes de depreciaciones	3.460.638,72	3.702.883,43	242.244,71
Depreciación acumulada al cierre anterior	(1.356.727,68)	(1.451.698,62)	(94.970,94)
Medición contable antes de la depreciación del ejercicio	2.103.911,04	2.251.184,81	147.273,77
Depreciación del ejercicio		740.576,69	
Medición contable al cierre		1.510.608,13	
<hr/>			
Reproductores	242.244,71		
Gastos de explot. y/o prod.	740.576,69		
Ganancia por tenencia reproductores		147.273,77	
Dep. acumulada reproductores		835.547,62	
<hr/>			

15 - Se cancela en el ejercicio capital e intereses por prestamos tomados

Deudas financieras	8.813.182,35	
intereses pagados	9.540.993,49	
Banco Nación Cta. Cte.		18.354.175,84
<hr/>		

EJERCICIO V – AÑO 2022

Para el quinto ejercicio proyectado, la operatoria del criadero se mantiene constante y con un nivel de actividad normalizado. La totalidad de los animales reproductores continúan con su ciclo reproductivo en niveles normales.

El índice inflacionario estimado para el quinto ejercicio se ubica en un 5%, mientras que el tipo de cambio nominal dólar se estima en \$31,00; ambas variables macroeconómicas muestran un comportamiento coincidente con la tendencia de años anteriores.

1.13 Presupuestos Económicos

Presupuesto de Ventas

Para el ejercicio V se estiman comercializar 34.479 cabezas de ganado porcino en pie, un total de 4.482.270 kg a un precio de venta promedio estimado por kg vivo de animal en pie de \$38,42 + IVA para las primeras operaciones del año y \$40,34 + IVA para las ventas realizadas hacia el final del ejercicio.

El total de ingresos por ventas estimados para el Año V se estima en \$175.944.038,40 + IVA.⁸¹

Presupuesto de Costo de Ventas

Se expone el detalle en anexo⁸²

Presupuesto de Producción

Para el presente ejercicio la proyección de producción estimada es de dos pariciones por madre, la primera partida completa su desarrollo biológico durante el transcurso del año mientras que la segunda se estima el final del ejercicio en un 15% de su desarrollo.

La producción estimada para el quinto ejercicio se estima en 1.723.950 kg vivos.⁸³

Presupuesto de Consumo de Materias Primas y Materiales

⁸¹ Anexo B – Presupuestos económicos.

⁸² Anexo B – Presupuestos económicos.

⁸³ Anexo B – Presupuestos económicos.

El método de cálculo utilizado para la estimación de consumo de materias primas y materiales se mantiene en el presente ejercicio conforme a los ejercicios anteriores.

La proyección de consumo de forrajes y suplementos nutricionales asciende a 11.341.704 kg, según el siguiente detalle:

Consumo Estimado Total en Base al Mix de Alimento

Tipo	Total Kg	Maiz	Harina de Soja Hi Pro	Premix Reproductivo	Premix Terminacion
Cachorras	38.970	28.581	9.025	1.364	-
Gestacion	246.240	201.744	35.877	8.618	-
Lactancia	151.200	97.917	47.991	5.292	-
Destete / Terminacion 1	1.019.475	740.139	250.791	-	28.545
Terminacion	9.885.819	7.661.510	1.987.050	-	237.260
Total Kg	11.341.704	8.729.891	2.330.734	15.274	265.805
Precio		\$ 4,30	\$ 11,96	\$ 69,17	\$ 61,05
Total Costo	\$ 82.698.027,44	\$ 37.538.529,94	\$ 27.875.578,19	\$ 1.056.526,79	\$ 16.227.392,51

El costo de los productos veterinarios se estima en \$75.000 + IVA:

PRODUCTOS VETERINARIOS

Total estimado productos veterinarios	Nivel de actividad	Total
\$ 75.000,00	100%	\$ 75.000,00

1.14 Presupuesto de gastos

Presupuesto de gastos de explotación y/o producción

El total presupuestado por gastos de explotación y/o producción⁸⁴ se expone según el siguiente detalle:

- Mano de obra en relación de dependencia:
 - Sueldos y Jornales: \$1.843.789,25
 - SAC: \$153.649,10
 - Cargas sociales⁸⁵ (ANSES): \$389.500,48
 - Seguro de riesgos del trabajador⁸⁶ (ART): \$82.970,52

⁸⁴ Anexo B – Presupuestos económicos.

⁸⁵ 19,50% sobre sueldos brutos.

- Mano de obra tercerizada: \$1.690.642,80
- Energía eléctrica: \$169.064,28 + IVA
- Inseminación artificial: \$593.208,00 + IVA.
- Seguros rodados: \$65.252,88 + IVA.
- Combustibles y lubricantes: \$81.566,10 + IVA.
- Amortizaciones⁸⁷: \$3.742.738,74

Presupuesto de gastos de comercialización

- Fletes: \$631.272,18 + IVA.
- Telefonía e Internet⁸⁸: \$12.679,88 + IVA.
- Abono software: \$26.872,27 + IVA.
- Seguros: \$2.747,30 + IVA.
- Papelería y útiles de oficina: \$9.129,33 + IVA.
- Amortizaciones: \$8.280,00.

Presupuesto de gastos de administración

- Telefonía e Internet: \$29.586,31 + IVA.
- Licencias y abono software: \$62.702,14 + IVA.
- Seguros: \$6.410,38 + IVA.
- Papelería y útiles de oficina: \$21.301,81 + IVA.
- Amortizaciones: \$19.320,00.
- Personal tercerizado⁸⁹: \$710.069,98

Presupuesto de gastos financieros⁹⁰

- Intereses pagados préstamo Banco BICE: \$5.594.700,35
- Intereses pagados préstamo Banco SANTANDER RIO: \$2.399.181,60

⁸⁶ 4,5% sobre sueldos brutos.

⁸⁷ Anexo I Bienes de Uso y Anexo II Inmuebles (se incluyen amortizaciones por herramientas, maquinarias, rodados, instalaciones, reproductores e inmuebles).

⁸⁸ Los conceptos de: Telefonía e Internet, abono software, seguros, útiles de oficina y amortizaciones se imputan 30% a gastos de comercialización y 70% a gastos de administración.

⁸⁹ Anexo B – Presupuestos Económicos.

⁹⁰ Anexo B – Presupuestos Económicos.

1.15 Presupuestos Financieros

Presupuesto de Inversión

Se expone detalle en anexo⁹¹

Presupuesto Financiero

Se expone detalle en anexo⁹²

⁹¹ Anexo A – Presupuesto de inversión y financiero

⁹² Anexo A – Presupuesto de inversión y financiero

Anexo A - Presupuestos de Inversión y Financiero Año V.

Flujo de Fondos Netos

PORCINOS BRINKMANN S.A														Inicio Ejercicio	ene-22
	Antes del Inicio EST	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22	oct-22	nov-22	dic-22	Total de Elementos EST	
Efectivo Disponible (a principio del mes)	15.097.656,78	15.097.656,78	44.404.421,01	74.069.389,05	72.019.233,95	34.689.766,66	32.639.611,57	62.451.923,09	92.580.691,49	55.251.224,20	53.201.069,10	51.150.914,01	68.826.178,07		
RECIBOS DE EFECTIVO															
Ingresos por aportes de capital														\$ -	
Ingresos por Prestamos Banco Bice														\$ -	
Ingresos por Prestamos Banco Santander Rio														\$ -	
Ventas en Efectivo		\$ 31.715.123,13	\$ 31.715.123,13				\$ 32.193.904,28	\$ 32.193.904,28				\$ 19.980.032,28		\$ 147.798.087,10	
Cobranza de Cuentas por Cobrar														\$ -	
Rendimientos Financieros														\$ -	
TOTAL DE INGRESOS DE EFECTIVO	\$ -	\$ 31.715.123,13	\$ 31.715.123,13	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 32.193.904,28	\$ 32.193.904,28	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 19.980.032,28	\$ -	\$ 147.798.087,10	
Efectivo Total Disponible (antes de los retiros)	\$ 15.097.656,78	\$ 46.812.779,91	\$ 76.119.544,14	\$ 74.069.389,05	\$ 72.019.233,95	\$ 34.689.766,66	\$ 64.833.515,85	\$ 94.645.827,37	\$ 92.580.691,49	\$ 55.251.224,20	\$ 53.201.069,10	\$ 71.130.946,29	\$ 68.826.178,07	\$ 147.798.087,10	
EFECTIVO PAGADO															
Compras de Cereales, insumos y Suplementos Nutricionales					\$ 35.279.312,20				\$ 35.279.312,20				\$ 35.279.312,20	\$ 105.837.936,60	
Compra productos veterinarios		\$ 90.750,00												\$ 90.750,00	
Servicios e Insumos Reproducción		\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 59.815,14	\$ 717.781,68	
Sueldos		\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 153.649,10	\$ 1.843.789,20	
SAC							\$ 76.824,55							\$ 76.824,55	
ART		\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 6.914,21	\$ 82.970,52	
Cargas Sociales		\$ 42.802,25	\$ 29.961,58	\$ 29.961,58	\$ 29.961,58	\$ 29.961,58	\$ 29.961,58	\$ 44.942,36	\$ 29.961,58	\$ 29.961,58	\$ 29.961,58	\$ 29.961,58	\$ 29.961,58	\$ 387.360,37	
Servicios externos		\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 178.926,37	\$ 2.147.116,44	
Artículos de oficina (de oficina y operativos)		\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 3.068,47	\$ 36.821,58	
Reparaciones y mantenimiento														\$ -	
Publicidad														\$ -	
Fletes		\$ 254.613,11					\$ 254.613,11					\$ 254.613,11		\$ 763.839,34	
Contabilidad y legal		\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 21.133,04	\$ 253.596,48	
Honorarios														\$ -	
Telefonía e Internet		\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 4.261,84	\$ 51.142,06	
Servicios públicos		\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 17.892,64	\$ 214.711,64	
Seguros		\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 7.503,06	\$ 90.036,78	
Impuestos pagados														\$ 10.632.347,84	
Intereses por prestamos		\$ 728.710,27	\$ 717.844,14	\$ 706.830,45	\$ 695.667,21	\$ 684.352,37	\$ 672.883,88	\$ 661.259,64	\$ 649.477,56	\$ 637.535,46	\$ 625.431,18	\$ 613.162,54	\$ 600.727,26	\$ 7.993.881,96	
Deposito de retenciones impositivas														\$ -	
Licencias y abono software		\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 9.032,09	\$ 108.385,08	
Combustibles		\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 8.224,58	\$ 98.694,98	
Varios														\$ -	
SUBTOTAL	\$ -	\$ 1.587.296,17	\$ 1.218.226,25	\$ 1.207.212,56	\$ 36.475.361,52	\$ 1.184.734,48	\$ 1.504.703,65	\$ 1.176.622,54	\$ 36.429.171,87	\$ 1.137.917,57	\$ 1.125.813,29	\$ 1.368.157,76	\$ 47.089.593,96	\$ 131.504.811,64	
Cancelación de deudas bancarias Banco Bice		\$ 574.320,90	\$ 581.978,51	\$ 589.738,23	\$ 597.601,40	\$ 605.569,42	\$ 613.643,68	\$ 621.825,60	\$ 630.116,60	\$ 638.518,16	\$ 647.031,74	\$ 655.658,82	\$ 664.400,94	\$ 7.420.404,00	
Cancelación de deudas bancarias Banco Santander Rio		\$ 226.483,49	\$ 229.692,00	\$ 232.945,97	\$ 236.246,04	\$ 239.592,86	\$ 242.987,09	\$ 246.429,41	\$ 249.920,49	\$ 253.461,03	\$ 257.051,73	\$ 260.693,30	\$ 264.386,45	\$ 2.939.889,86	
Inversión en Activos Fijos		\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 243.100,00	
Otros costos															
Reserva y/o en depósito															
Retiro de los propietarios															
TOTAL DE EFECTIVO PAGADO	\$ -	\$ 2.408.358,90	\$ 2.050.155,10	\$ 2.050.155,10	\$ 37.329.467,29	\$ 2.050.155,09	\$ 2.381.592,76	\$ 2.065.135,88	\$ 37.329.467,29	\$ 2.050.155,09	\$ 2.050.155,09	\$ 2.304.768,22	\$ 48.038.639,68	\$ 142.108.205,50	
Posición de Efectivo (final de mes)	\$ 15.097.656,78	\$ 44.404.421,01	\$ 74.069.389,05	\$ 72.019.233,95	\$ 34.689.766,66	\$ 32.639.611,57	\$ 62.451.923,09	\$ 92.580.691,49	\$ 55.251.224,20	\$ 53.201.069,10	\$ 51.150.914,01	\$ 68.826.178,07	\$ 20.787.538,38	\$ 5.689.881,60	

Anexo B - Presupuestos Económicos Año V.

Presupuesto de ventas

Madres	Cant. Promedio Lechones / Parto	Total Lechones / Parto	Tasas de Mortalidad por Etapa			Kg Promedio por individuo al momento de la venta	Total Kg	Precio NETO de venta esperado del Kg vivo	Ingresos NETOS por ventas / Parto 500 madres
			Maternidad	Recria	Desarrollo				
500	26	13.000	0,93	0,97	0,98	130	1.494.090	\$ 38,42	\$ 57.402.937,80
500	26	13.000	12.090	11.727	11.493	130	1.494.090	\$ 39,00	\$ 58.269.510,00
500	26	13.000	12.090	11.727	11.493	130	1.494.090	\$ 40,34	\$ 60.271.590,60

Año V		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
	Etapa Madres	Destete				Parición	Destete				Parición	Destete	
	Cant. Individuos Nacidos (menos mortalidad al final del ciclo)					11.493					11.493		
	Kg Vendidos Bs. De Cambio Finalizados	1.494.090					1.494.090					1.494.090	

Presupuesto de costo de ventas

Presupuesto de Producción

Madres	Cant. Promedio Lechones / Parto	Total Lechones / Parto	Tasas de Mortalidad por Etapa			Kg Prom. individuo al momento de la venta o cierre del Ej.	Total Kg
			Maternidad	Recría	Desarrollo		
			0,93	0,97	0,98		
500	26	13.000,0	12.090	11.727	11.493	130	1.494.090
500	26	13.000,0	12.090	11.727	11.493	20	229.860
							1.723.950

Presupuesto de Consumo de Materias Primas y Materiales

ALIMENTO

Valor Componentes del Alimento.

Detalle / Precio	USD	TC	TN	KG
			ARS	
Maiz	148,22	\$ 31,00	\$ 4.594,82	\$ 4,59
Harina de Soja Hi Pro	412,46	\$ 31,00	\$ 12.786,26	\$ 12,79
Premix Reproductivo	2,39	\$ 31,00		\$ 73,94
Premix Terminacion	2,11	\$ 31,00		\$ 65,26

Composicion del Mix de Alimentos

	Cachorras	Gestacion	Lactancia	Destete 1	Destete 2	Terminacion 1	Terminacion 2
Maiz	73,3%	81,9%	64,8%	69,3%	73,0%	75,5%	77,5%
Harina de Soja Hi Pro	23,2%	14,6%	31,7%	27,7%	24,2%	21,9%	20,1%
Premix Reproductivo	3,5%	3,5%	3,5%				
Premix Terminacion				3,0%	2,8%	2,6%	2,4%
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Precio del Mix de Alimentos

	Cachorras	Gestacion	Lactancia	Destete 1	Destete 2	Terminacion 1	Terminacion 2
Maiz	\$ 3,37	\$ 3,76	\$ 2,98	\$ 3,18	\$ 3,36	\$ 3,47	\$ 3,56
Harina de Soja Hi Pro	\$ 2,96	\$ 1,86	\$ 4,06	\$ 3,54	\$ 3,09	\$ 2,80	\$ 2,57
Premix Reproductivo	\$ 2,59	\$ 2,59	\$ 2,59	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Premix Terminacion	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,96	\$ 1,83	\$ 1,70	\$ 1,57
Precio	\$ 8,92	\$ 8,22	\$ 9,62	\$ 8,68	\$ 8,27	\$ 7,97	\$ 7,70

Costo de Alimentación Estimado

Madres

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Dias	Dias (x 2,4)	Cant. Individuos	Consumo Anual Kg
Cachorras	\$ 8,92	3	9	2,4	500	32.400
Gestación	\$ 8,22	1,8	114	2,4	500	246.240
Lactancia	\$ 9,62	6	21	2,4	500	151.200
144						429.840

Padrillos

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Dias	Cant. Individuos	Consumo Anual Kg
Cachorras	\$ 8,92	3	365	6	6.570
365					6.570

Lechones

Mix - Etapa	Precio Mix / Kg	Kg / Día	Dias	Cant. Individuos	Camadas Promedio	Consumo Anual Kg
Lactancia	\$ -		21	11.493	2,4	-
Destete / Terminacion 1	\$ 7,80	1,76	21	11.493	2,4	1.019.475
Terminación 2	\$ 7,70	2,80	128	11.493	2,4	9.885.819
170						10.905.294

Consumo Estimado Total en Base al Mix de Alimento

Tipo	Total Kg	Maiz	Harina de Soja Hi Pro	Premix Reproductivo	Premix Terminacion
Cachorras	38.970	28.581	9.025	1.364	-
Gestacion	246.240	201.744	35.877	8.618	-
Lactancia	151.200	97.917	47.991	5.292	-
Destete / Terminacion 1	1.019.475	740.139	250.791	-	28.545
Terminacion	9.885.819	7.661.510	1.987.050	-	237.260
Total Kg	11.341.704	8.729.891	2.330.734	15.274	265.805
Precio		\$ 4,59	\$ 12,79	\$ 73,94	\$ 65,26
Total Costo	\$ 88.356.102,43	\$ 40.070.198,24	\$ 29.810.087,38	\$ 1.129.385,44	\$ 17.346.431,37

PRODUCTOS VETERINARIOS

Total estimado productos veterinarios	Nivel de actividad	Total
\$ 75.000,00	100%	\$ 75.000,00

Compras de forrajes e insumos

Detalle	Kg	Precio unitario	Total facturado
Maiz	8.800.000,00	\$ 4,59	\$ 40.392.000,00
Harina de soja HIPRO	2.500.000,00	\$ 12,79	\$ 31.975.000,00
Premix reproductivo	16.000,00	\$ 73,94	\$ 1.183.040,00
Premix terminación	267.000,00	\$ 65,26	\$ 17.424.420,00
Productos veterinarios			\$ 75.000,00

Existencia final de forrajes e Insumos

Detalle	Total facturado por proveedores	Consumido en el ejercicio	Existencia final al cierre
Maiz	\$ 40.392.000,00	40.070.198,24	\$ 321.801,76
Harina de soja HIPRO	\$ 31.975.000,00	29.810.087,38	\$ 2.164.912,62
Premix reproductivo	\$ 1.183.040,00	1.129.385,44	\$ 53.654,56
Premix terminación	\$ 17.424.420,00	17.346.431,37	\$ 77.988,63
Productos veterinarios	\$ 75.000,00	\$ 75.000,00	\$ -
	\$ 91.049.460,00	\$ 88.431.102,43	\$ 2.618.357,57

Detalle	Existencia al inicio del ejercicio	Total facturado por proveedores (kg)	Consumido en el ejercicio (kg)	Existencia final al cierre (kg)	VR ₀	VR _C	Rdo. por ten. productos agropecuarios
Maiz	98.438,57	8.800.000,00	8.729.890,68	168.547,88	\$ 4,59	\$ 4,82	\$ 38.766,01
Harina de soja HIPRO	93.963,30	2.500.000,00	2.330.733,96	263.229,33	\$ 12,79	\$ 13,40	\$ 160.569,89
Premix reproductivo	1.641,85	16.000,00	15.274,35	2.367,50	\$ 73,94	\$ 77,51	\$ 8.451,98
Premix terminación	995,98	267.000,00	265.804,96	2.191,03	\$ 65,26	\$ 68,41	\$ 6.901,74
Productos veterinarios				-			\$ -
		11.583.000,00	11.341.703,95	436.335,75			\$ 214.689,63

Rdo. Por Tenencia productos agropecuarios	VR ₀	VR _C	R x T
Existencia Inicial	\$ 1.840.019,95	\$ 1.928.977,19	\$ 88.957,24
Compras	\$ 91.049.460,00	\$ 95.496.630,00	\$ 4.447.170,00
Consumos	-\$ 88.431.102,43	-\$ 92.752.540,05	-\$ 4.321.437,61
Existencia Final	\$ 4.458.377,52	\$ 4.673.067,14	\$ 214.689,63

Produccion Hacienda	Kg	Cabezas		
Existencia Inicial	1.258.484,00	22.986,00		
Compras	-	-		
Ventas	- 4.482.270,00	- 34.479,00		
	- 3.223.786,00	- 11.493,00		
Existencia Final=	kg 229.860,00	\$ 40,34	\$	9.272.552,40
Producción Hacienda=	EF kg \bar{x} - 229.860,00	EF kg - 3.223.786,00		3.453.646,00
VNR Prod=	Prod. Kg 3.453.646,00	VR_C \$ 40,34		\$ 139.320.079,64

RxT Hacienda	VR ₀	VR _C	RxT
Existencia Inicial	\$ 48.350.936,07	\$ 50.767.244,56	\$ 2.416.308,49
Compras	\$ -	\$ -	\$ -
Ventas	-\$ 57.402.937,80	-\$ 60.271.590,60	-\$ 2.868.652,80
Ventas	-\$ 58.269.510,00	-\$ 60.271.590,60	-\$ 2.002.080,60
Ventas	-\$ 60.271.590,60	-\$ 60.271.590,60	\$ -
	-\$ 127.593.102,33	-\$ 130.047.527,24	-\$ 2.454.424,91
Existencia Final VR=	\$ 9.272.552,40		
Rdo Total=	EF VR_C -	EF VR₀	
	\$ 9.272.552,40	-\$ 127.593.102,33	\$ 136.865.654,73
Prod Hacienda VR_C =	\$ 139.320.079,64		
Rdo x Ten. Hacienda =	Rdo Total -	Producción	
	\$ 136.865.654,73	\$ 139.320.079,64	-\$ 2.454.424,91

Costo de Ventas Hacienda Porcina	
Existencias al inicio del ejercicio	\$ 48.350.936,07
Compras del ejercicio	\$ -
Producción	\$ 139.320.079,64
Resultado por tenencia	-\$ 2.454.424,91
Subtotal	\$ 185.216.590,80
Existencias al final del ejercicio	-\$ 9.272.552,40
Costo de Ventas Hacienda Porcina	\$ 175.944.038,40

Costo de Producción Hacienda Porcina	
Existencia al inicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	\$ 1.840.019,95
Compras de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	\$ 91.049.460,00
Resultados por tenencia	\$ 4.536.127,24
Subtotal	\$ 97.425.607,19
Existencias al final del ejercicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	-\$ 4.673.067,14
Costo de Producción Hacienda Porcina	\$ 92.752.540,05

Información del ejercicio

1- Pago deudas comerciales

Deudas comerciales	243.100,00	
Banco Nación Cta. Cte.		243.100,00

2- Compra productos veterinarios

Productos veterinarios	75.000,00	
IVA CF	15.750,00	
Banco Nación Cta. Cte.		90.750,00

3- Compra forrajes, insumos y suplementos nutricionales

(se abonan en su totalidad durante el ejercicio en 3 pagos cuatrimestrales sin interes)

	Kg	Precio unitario	Total facturado
Maiz	8.800.000	\$ 4,59	\$40.392.000,00
Harina de soja HIPRO	2.500.000	\$ 12,79	\$31.975.000,00
Premix reproductivo	16.000	\$ 73,94	\$ 1.183.040,00
Premix terminación	267.000	\$ 65,26	\$ 17.424.420,00
			\$90.974.460,00

Forrajes	40.392.000,00	
Insumos	50.582.460,00	
IVA CF	14.863.476,60	
Banco Nación Cta. Cte.		105.837.936,60

4- Pago de sueldos, SAC, cargas sociales y ART

ANSES a pagar	42.802,25	
Banco Nación Cta. Cte.		42.802,25
<hr/>		
Sueldos pagados	1.843.789,25	
SAC pagados	153.649,10	
ANSES	344.558,12	
ART pagados	82.970,52	
Banco Nación Cta. Cte.		2.424.966,99
<hr/>		
Anses	44.942,36	
ANSES a pagar		44.942,36
<hr/>		

5- Pago de mano de obra terceros

Sueldos externos pagados	1.690.642,80	
Banco Nación Cta. Cte.		1.690.642,80
<hr/>		

6- Pago de gastos de explotación

Energía eléctrica	169.064,28	
IVA CF	45.647,36	
Banco Nación Cta. Cte.		214.711,64
<hr/>		
Seguros pagados	65.252,88	
Combustibles	81.566,10	
Inseminación	593.208,00	
IVA CF	155.405,67	
Banco Nación Cta. Cte.		895.432,65
<hr/>		

7- Pago de gastos de comercialización y administración

Telefonía e internet	42.266,20	
IVA CF	8.875,90	
Banco Nación Cta. Cte.		51.142,10
<hr/>		
Fletes	631.272,18	
Lic. Software	89.574,41	
Seguros	9.157,68	
Utiles de oficina	30.431,14	
IVA CF	159.691,44	
Banco Nación Cta. Cte.		920.126,85
<hr/>		

8- Pago de sueldos administracion

Personal tercerizado	710.069,98	
Banco Nación Cta. Cte.		710.069,98
<hr/>		

9- Al cierre del ejercicio los productos veterinarios fueron consumidos en su totalidad, la existencia final de forrajes e insumos es la siguiente:

Existencia final de forrajes e Insumos

Detalle	Total facturado por proveedores	Consumido en el ejercicio	Existencia final al cierre
Maiz	\$ 40.392.000,00	\$ 40.070.198,24	\$ 321.801,76
Harina de soja HIPRO	\$ 31.975.000,00	\$ 29.810.087,38	\$ 2.164.912,62
Premix reproductivo	\$ 1.183.040,00	\$ 1.129.385,44	\$ 53.654,56
Premix terminación	\$ 17.424.420,00	\$ 17.346.431,37	\$ 77.988,63
Productos veterinarios	\$ 75.000,00	\$ 75.000,00	\$ -
	\$ 91.049.460,00	\$ 88.431.102,43	\$ 2.618.357,57

Costo de producción hacienda porcina	88.431.102,43	
Forrajes		40.070.198,24
Insumos		48.285.904,19
Productos veterinarios		75.000,00
<hr/>		

10- Al 31/12/X5 el VR de los forrajes e insumos es el siguiente:

Detalle	Existencia al inicio del ejercicio	Total facturado por proveedores (kg)	Consumido en el ejercicio (kg)	Existencia final al cierre (kg)	VR0	VRC	Rdo. por ten. productos agropecuarios
Maiz	98.438,57	8.800.000,00	8.729.890,68	168.547,88	\$ 4,59	\$ 4,82	\$ 38.766,01
Harina de soja HIPRO	93.963,30	2.500.000,00	2.330.733,96	263.229,33	\$ 12,79	\$ 13,40	\$ 160.569,89
Premix reproductivo	1.641,85	16.000,00	15.274,35	2.367,50	\$ 73,94	\$ 77,51	\$ 8.451,98
Premix terminación	995,98	267.000,00	265.804,96	2.191,03	\$ 65,26	\$ 68,41	\$ 6.901,74
Productos veterinarios				-			\$ -
		11.583.000,00	11.341.703,95	436.335,75			\$ 214.689,63

Rdo. Por Tenencia productos agropecuarios	VR0	VRC	R x T
Existencia Inicial	\$ 1.840.019,95	\$ 1.928.977,19	\$ 88.957,24
Compras	\$ 91.049.460,00	\$ 95.496.630,00	\$ 4.447.170,00
Consumos	-\$ 88.431.102,43	-\$ 92.752.540,05	-\$ 4.321.437,61
Existencia Final	\$ 4.458.377,52	\$ 4.673.067,14	\$ 214.689,63

Costo de producción hacienda porcina	4.321.437,61
Productos agropecuarios	214.689,63
Rdo. X Ten. Prod. Agrop.	<u>4.536.127,24</u>

11- Se venden 34.479 cabezas de ganado a un promedio de 130 kg c/u, la primer camada se comercializa a un precio de \$38,42, la segunda a \$39,00 y la ultima venta a \$40,34 por un total de \$175.944.038,40 + IVA, las primeras dos camadas se cobran en su totalidad durante el transcurso del ejercicio y la ultima un 30% al contado y un 70% en cuenta corriente.

Banco Nación Cta. Cte	147.798.087,10	
Deudores en cuenta corriente	46.620.075,33	
IVA DF		18.474.124,03
Ventas		175.944.038,40

Costo de ventas hacienda porcina	175.944.038,40	
Hacienda porcina		175.944.038,40

12- al cierre del ejercicio se expone el valor de la Producción Animal según el siguiente detalle:

Hacienda porcina	136.865.654,73	
Ganancia por tenencia hac. porcina	2.454.424,91	
Producción hacienda porcina		139.320.079,64

13- al 31/12/X5 el VR de los animales reproductos al cierre se ubica en un 5% con respecto de la medición al inicio del ejercicio.

Reproductores	Medición al inicio	Medición al cierre	R x T
VR directo antes de depreciaciones	3.607.912,49	3.788.308,12	180.395,63
Depreciación acumulada al cierre anterior	(2.097.304,37)	(2.202.169,59)	(104.865,22)
Medición contable antes de la depreciación del ejercicio	1.510.608,12	1.586.138,53	75.530,41
Depreciación del ejercicio		757.661,62	
Medición contable al cierre		828.476,91	

Reproductores	180.395,63	
Gastos de explot. y/o prod.	757.661,62	
Ganancia por tenencia reproductores		75.530,41
Dep. acumulada reproductores		862.526,84

14 - Se cancela en el ejercicio capital e intereses por prestamos tomados

Deudas financieras	10.360.293,89	
intereses pagados	7.993.881,94	
Banco Nación Cta. Cte.		18.354.175,83

2. Presentación de Estados Contables Proyectados

2.1 Notas comunes a los estados contables

NORMAS CONTABLES

Las normas contables más relevantes aplicadas en la preparación de los presentes Estados Contables Proyectados correspondientes a los ejercicios que se informan son las siguientes:

PREPARACION Y PRESENTACION DE LOS ESTADOS CONTABLES

Los presentes Estados Contables Proyectados, están expresados en pesos, excepto se indique lo contrario expresamente, y fueron confeccionados conforme a las normas contables profesionales de exposición y valuación, emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

ESTIMACIONES CONTABLES

La preparación de los estados contables proyectados a una fecha determinada requiere que la Administración de la Sociedad y el Contador Público independiente realicen estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados revelados a dicha fecha, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes Estados Contables Proyectados.

CONSIDERACIÓN DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN

Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de acuerdo a las correspondientes normas contables profesionales. Conforme lo dispuesto por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas a través de su Resolución N° 287/03, se ha discontinuado la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda a partir del 1° de octubre de 2003, de esta manera la necesidad de reexpresar los estados contables para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda viene

indicada por la existencia o no de un contexto de inflación tal que lleve a calificar a la economía altamente inflacionaria.

A los fines de identificar la existencia de una economía altamente inflacionaria, la RT N° 39 y su normativa técnica complementaria, brindan una pauta cuantitativa que es condición necesaria para proceder a reexpresar las cifras de los estados contables, dicha pauta consiste en que la tasa acumulada de inflación en tres años, considerando el Índice de Precios Internos al por Mayor elaborado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC), alcance o sobrepase el 100%. También se proporcionan en la norma una serie de pautas cualitativas que revisten carácter de utilidad al momento de decidir si corresponde efectuar la referida reexpresión en que existiera ausencia prolongada de un índice oficial de precios.

A la fecha de presentación de los presentes estados contables proyectados, y según las estimaciones económicas expuestas por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) y el Banco Central de la República Argentina (BCRA), no se ha verificado la pauta de tasa de inflación acumulada en tres años establecida por la norma.

Por lo tanto, de conformidad a lo indicado por la pauta cuantitativa previamente mencionada, en la confección de estos estados contables proyectados se ha mantenido la discontinuación de la aplicación del mecanismo de reexpresión de las cifras para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda efectuada a partir del 1° de octubre de 2003, fecha desde la cual se utiliza la moneda nominal como moneda homogénea.

MODELO DE PRESENTACIÓN

Los estados contables proyectados se exponen siguiendo los lineamientos de las Resoluciones Técnicas N° 8 y 9 con las modificaciones aprobadas por la Resolución Técnica N° 19 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (F.A.C.P.C.E.). Asimismo, para la actividad agropecuaria se han contemplado las normas contables profesionales previstas en la resolución Técnica N° 22 (22/2004) de utilización obligatoria a partir de los ejercicios iniciados el 01 de enero de 2005, modificada posteriormente por la Resolución Técnica N° 46.

INFORMACIÓN COMPARATIVA

Los saldos que se exponen en los presentes estados contables proyectados a efectos comparativos surgen de reexpresar los importes de los estados contables a dichas fechas siguiendo los lineamientos indicados en la nota 1.3.

Los datos de los periodos anteriores, se prepararon y expusieron aplicando los mismos criterios de medición contable, de unidad de medida y de agrupamiento de datos utilizados para preparar y exponer los datos de los periodos corrientes.

CRITERIO DE VALUACIÓN

En la medición del patrimonio y resultados han sido aplicadas las Normas de las Resoluciones Técnicas N° 17 y 22 (modificada por Resolución Técnica N°46) de la F.A.C.P.C.E.

Los criterios utilizados son los siguientes:

a. Caja y Bancos

El efectivo disponible se ha computado a su valor nominal.

b. Otros créditos y deudas

Han sido valuados en base a la mejor estimación posible del valor nominal de la suma a cobrar y pagar, respectivamente.

c. Activos y pasivos en moneda extranjera

En caso de encontrarse, los activos y pasivos en moneda extranjera han sido valuados a los tipos de cambio estimados a los cierres de cada ejercicio.

d. Bienes de cambio

Los activos biológicos y productos agropecuarios destinados a la venta o a su consumo en el curso normal de la actividad para los que existe un mercado activo en su condición actual o, para los que no existe un mercado activo en su condición actual, pero si para similares bienes con un proceso de desarrollo más avanzado, han sido valuados a su valor razonable menos los gastos estimados en el punto de venta.

e. Bienes de uso

Los bienes de uso han sido valuados a su costo original, reexpresado siguiendo los lineamientos indicados en el punto 1.3., neto de sus depreciaciones acumuladas.

Los bienes de uso encuadrados como animales reproductores (activos biológicos) para los que no existe un mercado activo en su condición actual, pero si en una etapa anterior, han sido valuados al costo de reposición medido en la etapa de inicio de su producción comercial, neto de depreciaciones acumuladas. Con posterioridad a la medición inicial, la medición se efectuó por su valor revaluado utilizando los criterios del modelo de revaluación descritos en la RT N° 17.

Las depreciaciones han sido calculadas por el método de línea recta en base a la vida útil estimada de los bienes, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de su vida útil.

f. Deudas financieras

Los préstamos bancarios se exponen al valor adeudado por el capital a la fecha de cierre. Los intereses periódicos son devengados al momento de absorber el gasto.

g. Cuentas del patrimonio neto

Los movimientos de las cuentas del patrimonio neto han sido reexpresados siguiendo los lineamientos detallados en la nota 1.3. La cuenta "Capital Social" ha sido expresada a su valor nominal histórico.

h. Resultado neto de la producción y costos de los bienes vendidos

El resultado neto de la producción agropecuaria expresa el importe resultante de considerar el valor de los productos agropecuarios obtenidos determinado al momento de tal obtención, más la valorización registrada por los activos biológicos durante el periodo, y deducidos los costos devengados durante el periodo, determinados a su costo original reexpresado siguiendo los lineamientos atribuibles a la transformación biológica de los activos y adecuación

hasta que se encuentren en condición de ser vendidos o utilizados en otras etapas del proceso productivo.

El costo de ventas se ha determinado por diferencia entre la existencia inicial medida a su costo inicial al inicio, el resultado de la producción agropecuaria, los resultados por tenencia procedentes de la diferencia entre la medición al inicio y al cierre del ejercicio y la existencia final medida a su valor razonable.

Si bien las operaciones de ventas realizadas durante los periodos no arrojan resultado alguno dada la previa medición de los productos y animales vendidos a su valor neto de realización de la fecha de las respectivas transacciones, su exposición está prevista para cumplimentar requerimientos de índole legal.

Los resultados provenientes de la medición de los productos agropecuarios a su valor razonable se exponen inmediatamente después como Resultado por tenencia productos agropecuarios.

Estados Contables Proyectados Año I

PORCINOS BRINKMANN S.A.

Estado de situación patrimonial al 31/12/18 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2018	31/12/2017		31/12/2018	31/12/2017
	\$	\$		\$	\$
Activo			Pasivo		
Activo Corriente			Pasivo Corriente		
Caja y bancos (nota 2.1)	41.032.446,23	-	Deudas comerciales (nota 2.6)	3.556.131,75	-
Inversiones (nota 2.2)	-	-	Deudas financieras (nota 2.7)	-	-
Créditos comerciales (nota 2.3)	-	-	Deudas sociales (nota 2.8)	7.611,45	-
Otros créditos (nota 2.4)	10.678.860,66	-	Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-
Bienes de cambio (nota 2.5)	-	-	Remuneraciones a pagar (nota 2.10)	-	-
			Previsiones (Anexo 6)	-	-
			Total del Pasivo Corriente	3.563.743,20	-
Total del Activo Corriente	51.711.306,89	-	Pasivo no Corriente		
Activo no Corriente			Deudas comerciales (nota 2.6)	729.300,00	-
Créditos comerciales (nota 2.3)	-	-	Deudas financieras (nota 2.7)	70.000.000,00	-
Otros créditos (nota 2.4)	-	-	Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-
Inversiones (nota 2.2)	-	-	Total del Pasivo no Corriente	70.729.300,00	-
Bienes de uso (anexo 1)	11.018.245,11	-	Total del Pasivo	74.293.043,20	-
Inmuebles (anexo 2)	76.963.409,47	-	Patrimonio Neto (según estado respectivo)	65.399.918,27	-
Total del Activo no Corriente	87.981.654,58	-	Total Pasivo y Patrimonio Neto	139.692.961,47	-
Total del Activo	139.692.961,47	-			

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKAMANN S.A.

ESTADO DE RESULTADOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/18 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2018	31/12/2017
	\$	\$
Producción agropecuaria		
Costo de producción agropecuaria		
Resultado neto de la producción agropecuaria (Anexo 3)	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Ventas productos agropecuarios (nota 2.11)		
Otros ingresos directos (nota 2.12)		
Costo de ventas productos agropecuarios (anexo 3)		
Resultado bruto	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Ganancia por tenencia productos agropecuarios (nota 2.14)		
Resultado de producción y por tenencia bienes destinados a la venta	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Gastos de explotación y/o producción (anexo 5)	(4.188.381,73)	
Gastos de administración (anexo 5)	(211.700,00)	
Gastos de comercialización (anexo 5)		
Otros gastos (anexo 5)		
Resultado de inversiones en sociedades		
Otros ingresos (nota 2.13)		
Resultados financieros y por tenencia (nota 2.14)		
Resultado antes del impuesto a las ganancias	<u>(4.400.081,73)</u>	<u>0,00</u>
Impuesto a las ganancias		
Resultado ordinario después de impuestos	<u>(4.400.081,73)</u>	<u>0,00</u>
Egresos extraordinarios		
Impuesto a las ganancias		
Resultado extraordinario después de impuestos	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Resultado final	<u>(4.400.081,73)</u>	<u>0,00</u>

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio finalizado el 31/12/18 comparativo con el ejercicio anterior

Rubro	Aportes de los Propietarios				Resultados Acumulados					Total del patrimonio neto al 31/12/18	Total del patrimonio neto al 31/12/17
	Capital Suscripto	Ajuste de Capital	Irrevocable para futuros aumentos de capital	Total	Ganancias Reservadas			Resultados diferidos	Resultados no asignados		
					Reserva Legal	Otras Reservas	Total				
Saldos al inicio del ejercicio	69.800.000,00			69.800.000,00							
Modificación del saldo (nota 6)											
Saldos al inicio modificados											
Revalúos técnicos											
Distribucion de resultados											
Reserva legal											
Resultado del ejercicio									(4.400.081,73)		
Saldos al cierre del ejercicio	69.800.000,00	-	-	69.800.000,00					(4.400.081,73)	65.399.918,27	
Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.											

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (Método Directo)

Por el ejercicio finalizado el 31/12/18 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2018	31/12/2017
	\$	\$
Variación del efectivo y sus equivalentes		
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio (nota 2.16)	0,00	0,00
Modificaciones de ejercicios anteriores	0,00	0,00
Efectivo y equivalentes modificado al inicio del ejercicio	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio (nota 2.16)	41.032.446,23	0,00
Aumento o (disminución) del efectivo y equivalentes	<u>41.032.446,23</u>	<u>0,00</u>
Causas de las variaciones del efectivo		
Actividades operativas		
Cobros por ventas de bienes (nota 2.17)	0,00	0,00
Pagos a proveedores de bienes y servicios	(46.223.085,14)	0,00
Pagos de sueldos y cargas sociales (nota 2.18)	(410.693,16)	0,00
Neto por pagos/cobros derivados del IVA	0,00	0,00
Pago impuestos varios (nota)	0,00	0,00
Pago honorarios directores y personal (nota 2.19)	(696.000,00)	0,00
Pago de intereses operativos (nota 2.20)	0,00	0,00
Pago impuesto a las ganancias (nota 2.21)	0,00	0,00
Cobro de intereses (nota 2.22)	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo generado por actividades operativas	<u>(47.329.778,30)</u>	<u>0,00</u>
Actividades de inversión		
Pagos por adquisición de bienes de uso (anexo IV)	(11.637.775,47)	0,00
Venta de bienes de uso (anexo VI)	0,00	0,00
Pagos por adquisición de bienes intangibles (nota 2.23)	0,00	0,00
Aumento o (disminución) de inversiones	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de inversión	<u>(11.637.775,47)</u>	<u>0,00</u>
Actividades de financiación		
Aportes de capital (según estado respectivo)	30.000.000,00	0,00
Prestamos financieros recibidos (nota 2.24)	70.000.000,00	0,00
Pago de prestamos financieros (nota 2.24)	0,00	0,00
Pago de intereses financieros (nota 2.24)	0,00	0,00
Cobro de intereses por colocaciones financieras (nota 2.25)	0,00	0,00
Pago de dividendos	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo de las actividades de inversión	<u>100.000.000,00</u>	<u>0,00</u>
Resultados financieros y por tenencia generados por E y EE		
Diferencias de cambio por tenencia moneda extranjera	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Aumento o (disminución) por RF y por T	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Aumento o (disminución) neto del efectivo	<u>41.032.446,23</u>	<u>0,00</u>
Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.		

Anexos

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO I - BIENES DE USO

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/18 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Cuentas	Valor de origen						Depreciaciones				Valor residual neto al 31/12/18	Valor residual neto al 31/12/17
	Al inicio del ejercicio	Revaluación	Altas	Bajas	Transferencias	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre		
Muebles y útiles	138.000,00					138.000,00			27.600,00	27.600,00	110.400,00	
Herramientas	10.000,00					10.000,00			2.000,00	2.000,00	8.000,00	
Maquinarias y equipos	10.022.772,83					10.022.772,83			2.004.554,57	2.004.554,57	8.018.218,26	
Rodados	1.300.000,00					1.300.000,00			130.000,00	130.000,00	1.170.000,00	
Instalaciones	1.801.712,47					1.801.712,47			90.085,62	90.085,62	1.711.626,85	
Totales 31/12/18	13.272.485,30	0,00	0,00	0,00	0,00	13.272.485,30	0,00	0,00	2.254.240,19	2.254.240,19	11.018.245,11	0,00
Totales 31/12/17												

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO II - INMUEBLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/18 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Cuentas	Valor de origen					Depreciaciones					Valor residual neto al 31/12/18	Valor residual neto al 31/12/17
	Al inicio del ejercicio	Revaluación	Altas	Bajas	Transferencias	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre		
Terrenos	39.800.000,00										39.800.000,00	
Camino Arenado	950.000,00					950.000,00			19.000,00	19.000,00	931.000,00	
Alambrado perimetral	1.000.000,00					1.000.000,00			20.000,00	20.000,00	980.000,00	
Obra Civil	17.549.019,43					17.549.019,43			350.980,39	350.980,39	17.198.039,04	
Estructuras Metálicas	15.908.537,60					15.908.537,60			318.170,75	318.170,75	15.590.366,85	
Perforación de Agua	280.000,00					280.000,00			5.600,00	5.600,00	274.400,00	
Movimiento de Suelo	2.234.289,37					2.234.289,37			44.685,79	44.685,79	2.189.603,58	
Totales 31/12/18	77.721.846,40	0,00	0,00	0,00	0,00	37.921.846,40	0,00	0,00	758.436,93	758.436,93	76.963.409,47	0,00
Totales 31/12/17												

PORCINOS BRINKMANN S.A.
ANEXO III - PAGOS POR ADQUISICIÓN DE BIENES DE USO
 Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/18 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

DETALLE	ene-18	feb-18	mar-18	abr-18	may-18	jun-18	jul-18	ago-18	sep-18	oct-18	nov-18	dic-18	TOTALES
Movimiento de suelo	\$ 893.715,75	\$ 670.286,81	\$ 670.286,81										\$ 2.234.289,37
Camino arenado			\$ 237.500,00			\$ 237.500,00			\$ 237.500,00			\$ 237.500,00	\$ 950.000,00
Alambrado perimetral			\$ 250.000,00			\$ 250.000,00			\$ 250.000,00			\$ 250.000,00	\$ 1.000.000,00
Perforación de agua	\$ 280.000,00												\$ 280.000,00
Obra civil			\$ 1.754.901,94	\$ 1.754.901,94	\$ 1.754.901,94	\$ 1.754.901,94	\$ 1.754.901,94	\$ 1.754.901,94	\$ 1.754.901,94	\$ 1.754.901,94	\$ 1.754.901,94	\$ 1.754.901,94	\$ 17.549.019,43
Estructura metálica							\$ 2.651.422,93	\$ 2.651.422,93	\$ 2.651.422,93	\$ 2.651.422,93	\$ 2.651.422,93	\$ 2.651.422,93	\$ 15.908.537,60
Genética													\$ -
Equipamiento (silos, tolvas, sistemas de alimentación seca)									\$ 80.416,00	\$ 80.416,00	\$ 80.416,00	\$ 80.416,00	\$ 241.248,00
									\$ 91.157,42	\$ 91.157,42	\$ 91.157,42	\$ 91.157,42	\$ 273.472,26
									\$ 192.328,34	\$ 192.328,34	\$ 192.328,34	\$ 192.328,34	\$ 576.985,01
Sistema de alimentación líquida									\$ 914.454,75	\$ 914.454,75	\$ 914.454,75	\$ 2.743.364,25	
Báscula de camiones								\$ 250.670,00	\$ 250.670,00			\$ 250.670,00	\$ 501.340,00
Comederos acero inoxidable									\$ 357.684,56	\$ 357.684,56	\$ 357.684,56	\$ 357.684,56	\$ 1.073.053,67
Subestación transformadora 315 kw	\$ 370.974,24												\$ 370.974,24
													\$ -
													\$ -
Herramientas								\$ 10.000,00					\$ 10.000,00
Informática								\$ 90.000,00					\$ 90.000,00
Escritorios								\$ 18.000,00					\$ 18.000,00
Sillas								\$ 9.000,00					\$ 9.000,00
Archiveros								\$ 21.000,00					\$ 21.000,00
Subtotal	\$ 1.544.689,99	\$ 670.286,81	\$ 2.912.688,75	\$ 1.754.901,94	\$ 1.754.901,94	\$ 2.242.401,94	\$ 4.406.324,88	\$ 4.406.324,88	\$ 5.292.494,88	\$ 7.395.037,64	\$ 7.144.367,64	\$ 7.631.867,64	\$ 47.156.288,93
Rodados (Tractor)	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 220.000,00
Rodados (Camioneta)	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 16.666,67	\$ 200.000,00
Subtotal	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 35.000,00	\$ 420.000,00
TOTAL NETO	\$ 1.579.689,99	\$ 705.286,81	\$ 2.947.688,75	\$ 1.789.901,94	\$ 1.789.901,94	\$ 2.277.401,94	\$ 4.441.324,88	\$ 4.441.324,88	\$ 5.327.494,88	\$ 7.430.037,64	\$ 7.179.367,64	\$ 7.666.867,64	\$ 47.576.288,93
IVA 21%	\$ 324.384,90	\$ 140.760,23	\$ 611.664,64	\$ 368.529,41	\$ 368.529,41	\$ 470.904,41	\$ 925.328,22	\$ 925.328,22	\$ 1.111.423,92	\$ 1.552.957,90	\$ 1.500.317,20	\$ 1.602.692,20	\$ 9.902.820,68
IVA 10,5%	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 3.675,00	\$ 44.100,00
TOTAL	\$ 1.907.749,89	\$ 849.722,04	\$ 3.563.028,39	\$ 2.162.106,35	\$ 2.162.106,35	\$ 2.751.981,35	\$ 5.370.328,10	\$ 5.370.328,10	\$ 6.442.593,80	\$ 8.986.670,55	\$ 8.683.359,85	\$ 9.273.234,85	\$ 57.523.209,61

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO V

INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ART. 64, INC. B DE LA LEY 19.950

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/18 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

CUENTAS	Total 31/12/17	Total 31/12/18	Gastos de explotación y/o fabricación	Gastos de administración	Gastos de comercialización	Otros gastos
Sueldos y jornales	-	338.286,78	338.286,78	-	-	-
Cargas sociales	-	65.965,95	65.965,95	-	-	-
ART	-	14.051,91	14.051,91	-	-	-
Gastos de personal tercerizado	-	651.000,00	570.000,00	81.000,00	-	-
Depreciación bienes de uso	-	2.254.240,19	2.226.640,19	27.600,00	-	-
Depreciación inmuebles	-	758.436,93	758.436,93	-	-	-
Energía eléctrica	-	120.000,00	120.000,00	-	-	-
Telefonía e internet	-	30.000,00	-	30.000,00	-	-
Tasas y servicios	-	-	-	-	-	-
Seguros	-	51.500,00	45.000,00	6.500,00	-	-
Mantenimiento y reparaciones	-	-	-	-	-	-
Indemnizaciones	-	-	-	-	-	-
Servicios de terceros	-	-	-	-	-	-
Movilidad y representación	-	-	-	-	-	-
Papelería y útiles de oficina	-	21.600,00	-	21.600,00	-	-
Combustibles	-	50.000,00	50.000,00	-	-	-
Mensajería y correo	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-	45.000,00	-	45.000,00	-	-
Alquileres	-	-	-	-	-	-
Comercio exterior	-	-	-	-	-	-
Mantenimiento rodados	-	-	-	-	-	-
Impuesto ingresos brutos	-	-	-	-	-	-
Personal temporario	-	-	-	-	-	-
Incobrables	-	-	-	-	-	-
Fletes	-	-	-	-	-	-
Bancarios	-	-	-	-	-	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Custodia y vigilancia	-	-	-	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-	-	-
Total 31/12/18		4.400.081,76	4.188.381,76	211.700,00	-	-
Total 31/12/17	-					

Todas las erogaciones por gastos se detallan (en el caso que le correspondiere) netos de IVA.

Notas

2. Composición de los principales rubros

	31/12/2018	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2017
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
2.1 Caja y bancos				
Caja moneda nacional				
Bancos moneda nacional	41.032.446,23			
Valores a depositar				
Caja moneda extranjera (anexo 3)				
Bancos moneda extranjera (anexo 3)				
	<u>41.032.446,23</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
2.2 Inversiones				
Plazo fijo (neto de int. a dev.)				
Acciones				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
2.3 Créditos comerciales				
Deudores en cuenta corriente				
Reembolsos a cobrar (anexo 3)				
Docum. a cobrar en mon. ext. (anexo 3)				
Deudores del exterior (anexo 3)				
Deudores morosos				
Deudores en gestión judicial				
Valores a depositar				
Prev. deudores incobrables (anexo 6)				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
2.4 Otros créditos				
Seguros a vencer				
IVA crédito fiscal	10.678.860,66			
Crédito fiscal percepciones y retenciones				
Accionistas				
Gastos adelantados				
Depósitos en garantía alquileres				
Depósito previo importación				
Prev. deudores incobrables (anexo 6)				
	<u>10.678.860,66</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

2.5 Bienes de Cambio

Productos terminados
 productos en proceso
 Materias primas

Mercaderías en tránsito
 Materias primas en tránsito
 Anticipo a proveedores

2.6 Deudas Comerciales

Proveedores	3.556.131,75	729.300,00		
Obligaciones a pagar				
Proveedores del exterior (anexo 3)				
Soc. Art. 33 Ley 19.550 (anexo 3)				
Provisión para gastos				
Anticipo de clientes				
	<u>3.556.131,75</u>	<u>729.300,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

2.7 Deudas Financieras

Bancarios en moneda nacional		70.000.000,00		
Bancarios en moneda ext.				
Financieros en moneda ext.				
Soc. Art. 33 Ley 19.550				
	<u>0,00</u>	<u>70.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

2.8 Deudas Sociales

ANSES	7.611,45			
Sindicato				
	<u>7.611,45</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

2.9 Deudas fiscales

Retenciones a depositar				
IVA Saldo a pagar				
Provisión ganancias				
Anticipo impuesto ganancias				
Provisión impuesto de sellos				
Ingresos Brutos				
Impuesto diferido				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

2.10 Remuneraciones a pagar

Sueldos a pagar				
Provisión S.A.C.				
Provisión vacaciones				
Adelantos al personal				
	0,00	0,00	0,00	0,00

2.11 Ventas netas

Ventas				
Devoluciones				
	0,00	0,00	0,00	0,00

2.12 Otros ingresos directos

Reembolsos exportación				
	0,00	0,00	0,00	0,00

2.13 Otros ingresos

Venta bienes de uso				
Costo de ventas bienes de uso				
Resultado venta bienes de uso	0,00	0,00	0,00	0,00

2.14 Resultados financieros y por tenencia

	Generados por activos		Generados por pasivos	
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Intereses				
Diferencias de cambio				
Resultados por tenencia				
Total	0,00	0,00	0,00	0,00

2.15 Resultados extraordinarios

Siniestros (netos de recuperos)				
	0,00	0,00	0,00	0,00

2.16 Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio

Los componentes del efectivo al inicio y al cierre del ejercicio, concilian con las partidas que integran el rubro de "Caja y Bancos" del estado de situación patrimonial.

2.17 Cobros por ventas de bienes

2.18 Pagos de sueldos y cargas sociales

Remuneraciones y cargas sociales devengadas	410.693,16
(-) Aumento en remuneraciones y cargas soc a pagar	0,00
Pagos al personal y de cargas sociales	410.693,16

2.19 Pago honorarios directores y personal

Honorarios devengados gerente	480.000,00
Honorarios devengados asesori agropecuaria	90.000,00
Honorarios devengados personal administrativo	81.000,00
Honorarios devengados contabilidad y legal	45.000,00
(-) Aumento en remuneraciones y cargas soc a pagar	0,00
Pagos al personal y de cargas sociales	696.000,00

2.20 Pago de intereses operativos

2.21 Pago impuesto a las ganancias

2.22 Cobro de intereses

2.23 Pagos por adquisición de bienes intangibles

2.24 Prestamos financieros recibidos

Prestamos recibidos Banco BICE	50.000.000,00
Prestamos recibidos Banco SANTANDER RIO	20.000.000,00
Prestamos recibidos TOTAL	70.000.000,00

2.25 Cobro de intereses por colocaciones financieras

Estados Contables Proyectados Año II

PORCINOS BRINKMANN S.A.

Estado de situación patrimonial al 31/12/19 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2019	31/12/2018		31/12/2019	31/12/2018
	\$	\$		\$	\$
Activo			Pasivo		
Activo Corriente			Pasivo Corriente		
Caja y bancos (nota 2.1)	22.280.296,78	41.032.446,23	Deudas comerciales (nota 2.6)	243.100,00	3.556.131,75
Inversiones (nota 2.2)	-	-	Deudas financieras (nota 2.7)	7.497.249,93	-
Créditos comerciales (nota 2.3)	16.166.292,85	-	Deudas sociales (nota 2.8)	23.578,31	7.611,45
Otros créditos (nota 2.4)	11.979.474,85	10.678.860,66	Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-
Bienes de cambio (nota 2.5)	5.681.260,52	-	Remuneraciones a pagar (nota 2.10)	-	-
			Previsiones (Anexo 6)	-	-
			Total del Pasivo Corriente	7.763.928,24	3.563.743,20
Total del Activo Corriente	56.107.325,00	51.711.306,89	Pasivo no Corriente		
Activo no Corriente			Deudas comerciales (nota 2.6)	486.200,00	729.300,00
Créditos comerciales (nota 2.3)	-	-	Deudas financieras (nota 2.7)	62.502.750,07	70.000.000,00
Otros créditos (nota 2.4)	-	-	Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-
Inversiones (nota 2.2)	-	-	Total del Pasivo no Corriente	62.988.950,07	70.729.300,00
Bienes de uso (anexo 1)	11.385.700,93	11.018.245,11	Total del Pasivo	70.752.878,31	74.293.043,20
Inmuebles (anexo 2)	76.204.972,54	76.963.409,47	Patrimonio Neto (según estado respectivo)	72.945.120,14	65.399.918,27
Total del Activo no Corriente	87.590.673,47	87.981.654,58	Total Pasivo y Patrimonio Neto	143.697.998,46	139.692.961,47
Total del Activo	143.697.998,46	139.692.961,47			

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKAMANN S.A.

ESTADO DE RESULTADOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/19 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2019	31/12/2018
	\$	\$
Producción agropecuaria	51.918.195,84	
Costo de producción agropecuaria	(36.829.948,97)	
Resultado neto de la producción agropecuaria (anexo 3)	15.088.246,87	0,00
Ventas productos agropecuarios (nota 2.11)	48.767.097,60	
Otros ingresos directos (nota 2.15)		
Costo de ventas productos agropecuarios (anexo 3)	(48.767.097,60)	
Resultado bruto	0,00	0,00
Ganancia por tenencia productos agropecuarios (nota 2.14)	3.435.561,25	
Resultado de producción y por tenencia bienes destinados a la venta	18.523.808,12	0,00
Gastos de explotación y/o producción (anexo 5)	(6.174.451,24)	(4.188.381,73)
Gastos de administración (anexo 5)	(721.079,80)	(211.700,00)
Gastos de comercialización (anexo 5)	(318.194,20)	
Otros gastos (anexo 5)		
Resultado de inversiones en sociedades		
Otros ingresos (nota 2.13)		
Resultados financieros y por tenencia (nota 2.14)	297.920,00	
Resultado antes del impuesto a las ganancias	11.608.002,88	(4.400.081,73)
Impuesto a las ganancias	(4.062.801,01)	
Resultado ordinario despues de impuestos	7.545.201,87	(4.400.081,73)
Egresos extraordinarios		
Impuesto a las ganancias		
Resultado extraordinario despues de impuestos	0,00	0,00
Resultado final	7.545.201,87	(4.400.081,73)

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKMANN S.A.
ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio finalizado el 31/12/19 comparativo con el ejercicio anterior

Rubro	Aportes de los Propietarios				Resultados Acumulados					Total del patrimonio neto al 31/12/19	Total del patrimonio neto al 31/12/18
	Capital Suscripto	Ajuste de Capital	Irrevocable para futuros aumentos de capital	Total	Ganancias Reservadas			Resultados diferidos	Resultados no asignados		
					Reserva Legal	Otras Reservas	Total				
Saldos al inicio del ejercicio	69.800.000,00			69.800.000,00					(4.400.081,73)		
Modificación del saldo (nota 6)											
Saldos al inicio modificados											
Revalúos técnicos											
Distribución de resultados											
Reserva legal ⁽¹⁾					377.260,09		377.260,09		(377.260,09)		
Resultado del ejercicio									7.545.201,87		
Saldos al cierre del ejercicio	69.800.000,00	-	-	69.800.000,00	377.260,09		377.260,09		2.767.860,05	72.945.120,14	65.399.918,27
Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.											

⁽¹⁾ Según asamblea celebrada al cierre del ejercicio

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (Método Directo)

Por el ejercicio finalizado el 31/12/19 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2019	31/12/2018
	\$	\$
Variación del efectivo y sus equivalentes		
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio (nota 2.16)	41.032.446,23	0,00
Modificaciones de ejercicios anteriores	0,00	0,00
Efectivo y equivalentes modificado al inicio del ejercicio	<u>41.032.446,23</u>	<u>0,00</u>
Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio (nota 2.16)	22.280.296,78	41.032.446,23
Aumento o (disminución) del efectivo y equivalentes	<u>(18.752.149,45)</u>	<u>41.032.446,23</u>
Causas de las variaciones del efectivo		
Actividades operativas		
Cobros por ventas de bienes (nota 2.17)	37.721.350,00	0,00
Pagos a proveedores de bienes y servicios	(43.061.607,44)	(46.224.885,14)
Pagos de sueldos y cargas sociales (nota 2.18)	(866.183,25)	(410.693,16)
Neto por pagos/cobros derivados del IVA	0,00	0,00
Pago impuestos varios (nota)	0,00	0,00
Pago honorarios directores y personal (nota 2.19)	(1.634.760,00)	(696.000,00)
Pago de intereses operativos (nota 2.20)	0,00	0,00
Pago impuesto a las ganancias (nota 2.21)	(4.062.801,01)	0,00
Cobro de intereses (nota 2.22)	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo generado por actividades operativas	<u>(11.904.001,70)</u>	<u>(47.331.578,30)</u>
Actividades de inversión		
Pagos por adquisición de bienes de uso (anexo IV)	(6.848.147,75)	(11.635.975,47)
Venta de bienes de uso (anexo VI)	0,00	0,00
Pagos por adquisición de bienes intangibles (nota 2.23)	0,00	0,00
Aumento o (disminución) de inversiones	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de inversión	<u>(6.848.147,75)</u>	<u>(11.635.975,47)</u>
Actividades de financiación		
Aportes de capital (según estado respectivo)	0,00	30.000.000,00
Prestamos financieros recibidos (nota 2.24)	0,00	70.000.000,00
Pago de préstamos financieros (nota 2.24)	0,00	0,00
Pago de intereses financieros (nota 2.24)	0,00	0,00
Cobro de intereses por colocaciones financieras (nota 2.25)	0,00	0,00
Pago de dividendos	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo de las actividades de inversión	<u>0,00</u>	<u>100.000.000,00</u>
Resultados financieros y por tenencia generados por E y EE		
Diferencias de cambio por tenencia moneda extranjera		
Aumento o (disminución) por RF y por T	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Aumento o (disminución) neto del efectivo	<u>(18.752.149,45)</u>	<u>41.032.446,23</u>

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

Anexos

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO I - BIENES DE USO

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/19 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Cuentas	Valor de origen					Depreciaciones					Valor residual neto al 31/12/19	Valor residual neto al 31/12/18
	Al inicio del ejercicio	Revaluación	Altas	Bajas	Transferencias	Al cierre del ejercicio	Acumulada al inicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre		
Muebles y útiles	110.400,00					110.400,00	27.600,00		27.600,00	55.200,00	82.800,00	110.400,00
Herramientas	8.000,00					8.000,00	2.000,00		2.000,00	4.000,00	6.000,00	8.000,00
Maquinarias y equipos	8.018.218,26					8.018.218,26	2.004.554,57		2.004.554,57	4.009.109,13	6.013.663,70	8.018.218,26
Rodados	1.170.000,00					1.170.000,00	130.000,00		130.000,00	260.000,00	1.040.000,00	1.170.000,00
Instalaciones	1.711.626,85					1.711.626,85	90.085,62		90.085,62	180.171,25	1.621.541,22	1.711.626,85
Reproductores	2.979.200,00	297.920,00				3.277.120,00			655.424,00	655.424,00	2.621.696,00	
Totales 31/12/19	13.997.445,11	297.920,00	0,00	0,00	0,00	14.295.365,11	2.254.240,19	0,00	2.909.664,19	5.163.904,38	11.385.700,92	11.018.245,11
Totales 31/12/18												

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO II - INMUEBLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/19 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Cuentas	Valor de origen						Depreciaciones				Valor residual neto al 31/12/19	Valor residual neto al 31/12/18
	Al inicio del ejercicio	Revaluación	Altas	Bajas	Transferencias	Al cierre del ejercicio	Acumulada al inicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre		
Terrenos	39.800.000,00										39.800.000,00	39.800.000,00
Camino Arenado	931.000,00					931.000,00	19.000,00		19.000,00	38.000,00	912.000,00	931.000,00
Alambrado perimetral	980.000,00					980.000,00	20.000,00		20.000,00	40.000,00	960.000,00	980.000,00
Obra Civil	17.198.039,04					17.198.039,04	350.980,39		350.980,39	701.960,78	16.847.058,65	17.198.039,04
Estructuras Metálicas	15.590.366,85					15.590.366,85	318.170,75		318.170,75	636.341,50	15.272.196,10	15.590.366,85
Perforación de Agua	274.400,00					274.400,00	5.600,00		5.600,00	11.200,00	268.800,00	274.400,00
Movimiento de Suelo	2.189.603,58					2.189.603,58	44.685,79		44.685,79	89.371,57	2.144.917,80	2.189.603,58
Totales 31/12/19	76.963.409,47	0,00	0,00	0,00	0,00	37.163.409,47	758.436,93	0,00	758.436,93	1.516.873,86	76.204.972,54	76.963.409,47
Totales 31/12/18												

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO III - COSTO DE PRODUCCIÓN HACIENDA - COSTO DE VENTAS HACIENDA

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/19 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Costo de Ventas Hacienda Porcina

Conceptos	Hacienda Porcina
Existencias al inicio del ejercicio	0,00
Compras del ejercicio	0,00
Producción	51.918.195,84
Resultado por tenencia	0,00
Subtotal	51.918.195,84
Existencias al final del ejercicio	(3.151.098,24)
Costo de Ventas Hacienda Porcina	48.767.097,60

Costo de Producción Hacienda Porcina

Conceptos	Hacienda Porcina
Existencia al inicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	0,00
Compras de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	35.924.550,00
Resultados por tenencia	3.435.561,25
Subtotal	39.360.111,25
Existencias al final del ejercicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	(2.530.162,28)
Costo de Producción Hacienda Porcina	36.829.948,97

PORCINOS BRINKMANN S.A.
ANEXO IV - PAGOS POR ADQUISICIÓN DE BIENES DE USO
 Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/19 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

DETALLE DE OBRA	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19	ago-19	sep-19	oct-19	nov-19	dic-19	TOTALES
	\$ 80.416,00												\$ 80.416,00
Equipamiento (silos, tolvas, sistemas de alimentación seca)	\$ 91.157,42												\$ 91.157,42
	\$ 192.328,34												\$ 192.328,34
	\$ 914.454,75												\$ 914.454,75
Sistema de alimentación líquida	\$ 1.102.001,70												\$ 1.102.001,70
Comederos acero inoxidable	\$ 357.684,56												\$ 357.684,56
Subtotal	\$ 2.738.042,77	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.738.042,77
IVA 21%	\$ 574.988,98	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 574.988,98
Rodados (Tractor)	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 220.000,00
Genética	\$ 1.489.600,00					\$ 744.800,00						\$ 744.800,00	\$ 2.979.200,00
subtotal	\$ 1.507.933,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 763.133,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 763.133,33	\$ 3.199.200,00
IVA 10.5%	\$ 158.333,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 80.129,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 80.129,00	\$ 335.916,00
TOTALES	\$ 4.979.298,08	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 843.262,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 843.262,33	\$ 2.738.042,77

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO V - INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ART. 64, INC. B DE LA LEY 19.950

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/19 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

CUENTAS	Total 31/12/18	Total 31/12/19	Gastos de explotación y/o fabricación	Gastos de administración	Gastos de comercialización	Otros gastos
Sueldos y jornales	338.286,78	713.402,89	713.402,89	-	-	-
Cargas sociales	65.965,92	139.113,56	139.113,56	-	-	-
ART	14.051,91	29.633,66	29.633,66	-	-	-
Gastos de personal tercerizado	651.000,00	1.121.760,00	752.400,00	369.360,00	-	-
Depreciación bienes de uso	2.254.240,19	2.909.664,19	2.882.064,19	19.320,00	8.280,00	-
Depreciación inmuebles	758.436,93	758.436,93	758.436,93	-	-	-
Energía eléctrica	120.000,00	136.800,00	136.800,00	-	-	-
Telefonía e internet	30.000,00	34.200,00	-	23.940,00	\$ 10.260,00	-
Inseminación	-	336.000,00	336.000,00	-	-	-
Seguros	51.500,00	60.210,00	52.800,00	5.187,00	2.223,00	-
Mantenimiento y reparaciones	-	-	-	-	-	-
Indemnizaciones	-	-	-	-	-	-
Licencias y abono software	-	115.480,00	-	80.836,00	34.644,00	-
Movilidad y representación	-	-	-	-	-	-
Papelería y útiles de oficina	21.600,00	24.624,00	-	17.236,80	7.387,20	-
Combustibles	50.000,00	66.000,00	66.000,00	-	-	-
Varios	-	-	-	-	-	-
Mensajería y correo	-	-	-	-	-	-
Honorarios	45.000,00	205.200,00	-	205.200,00	-	-
Alquileres	-	-	-	-	-	-
Comercio exterior	-	-	-	-	-	-
Mantenimiento rodados	-	-	-	-	-	-
Impuesto ingresos brutos	-	-	-	-	-	-
Personal temporario	-	-	-	-	-	-
Incobrables	-	-	-	-	-	-
Fletes	-	255.400,00	-	-	255.400,00	-
Bancarios	-	-	-	-	-	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-
Custodia y vigilancia	-	307.800,00	307.800,00	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-	-	-
Total 31/12/19		7.213.725,22	6.174.451,22	721.079,80	318.194,20	-
Total 31/12/18	4.400.081,73					

Todas las erogaciones por gastos se detallan (en el caso que le correspondiere) netos de IVA

Notas

2. Composición de los principales rubros

	31/12/2019	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2018
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
2.1 Caja y bancos				
Caja moneda nacional				
Bancos moneda nacional	22.280.296,78		41.032.446,23	
Valores a depositar				
Caja moneda extranjera				
Bancos moneda extranjera				
	<u>22.280.296,78</u>	<u>0,00</u>	<u>41.032.446,23</u>	<u>0,00</u>
2.2 Inversiones				
Plazo fijo (neto de int. a dev.)				
Acciones				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
2.3 Créditos comerciales				
Deudores en cuenta corriente	16.166.292,85			
Reembolsos a cobrar				
Docum. a cobrar en mon. ext.				
Deudores del exterior				
Deudores morosos				
Deudores en gestión judicial				
Valores a depositar				
Prev. deudores incobrables				
	<u>16.166.292,85</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
2.4 Otros créditos				
Seguros a vencer				
IVA crédito fiscal	11.979.474,85		10.678.860,66	
Crédito fiscal percepciones y retenciones				
Accionistas				
Gastos adelantados				
Depósitos en garantía alquileres				
Depósito previo importación				
Impuesto diferido				
Prev. deudores incobrables				
	<u>11.979.474,85</u>	<u>0,00</u>	<u>10.678.860,66</u>	<u>0,00</u>

2.5 Bienes de Cambio

Insumos	1.681.447,43			
Productos veterinarios	-			
Forrajes destinados a alimento	848.714,85			
Activos biológicos en desarrollo	3.151.098,24			
Activos biológicos terminados				
Activos biológicos en producción				
	<u>5.681.260,52</u>			

2.6 Deudas Comerciales

Proveedores	243.100,00	486.200,00	3.556.131,75	729.300,00
Obligaciones a pagar				
Proveedores del exterior				
Soc. Art. 33 Ley 19.550				
Provisión para gastos				
Anticipo de clientes				
	<u>243.100,00</u>	<u>486.200,00</u>	<u>3.556.131,75</u>	<u>729.300,00</u>

2.7 Deudas Financieras

Bancarios en moneda nacional	7.497.249,93	62.502.750,07		70.000.000,00
Bancarios en moneda ext.				
Financieros en moneda ext.				
Soc. Art. 33 Ley 19.550				
	<u>7.497.249,93</u>	<u>62.502.750,07</u>	<u>0,00</u>	<u>70.000.000,00</u>

2.8 Deudas Sociales

ANSES	23.578,31		7.611,45	
Sindicato				
	<u>23.578,31</u>	<u>0,00</u>	<u>7.611,45</u>	<u>0,00</u>

2.9 Deudas fiscales

Retenciones a depositar				
IVA Saldo a pagar				
Provisión ganancias				
Anticipo impuesto ganancias				
Provisión impuesto de sellos				
Ingresos Brutos				
Impuesto diferido				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

2.10 Remuneraciones a pagar

Sueldos a pagar
 Provisión S.A.C.
 Provisión vacaciones
 Adelantos al personal

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.11 Ventas netas

Ventas
 Devoluciones

48.767.097,60			
-			
48.767.097,60	0,00	0,00	0,00

2.12 Otros ingresos directos

Reembolsos exportación

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.13 Otros ingresos

Venta bienes de uso
 Costo de ventas bienes de uso
 Resultado venta bienes de uso

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.14 Resultados financieros y por tenencia

Intereses
 Diferencias de cambio
 Resultados por tenencia

	Generados por activos		Generados por pasivos	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Intereses				
Diferencias de cambio				
Resultados por tenencia	3.733.481,25			
Total	3.733.481,25	0,00	0,00	0,00

2.15 Resultados extraordinarios

Siniestros (netos de recuperos)

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.16 Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio

Los componentes del efectivo al inicio y al cierre del ejercicio, concilian con las partidas que integran el rubro de "Caja y Bancos" del estado de situación patrimonial.

2.17 Cobros por ventas de bienes

2.18 Pagos de sueldos y cargas sociales

Remuneraciones y cargas sociales devengadas	852.516,45
(-) Aumento en remuneraciones y cargas soc a pagar	0,00
Pagos al personal y de cargas sociales	852.516,45

2.19 Pago honorarios directores y personal

Honorarios devengados gerente	547.200,00
Honorarios devengados asesor agropecuaria	205.200,00
Honorarios devengados seguridad	307.800,00
Honorarios devengados personal administrativo	369.360,00
Honorarios devengados contabilidad y legal	205.200,00
(-) Aumento en remuneraciones y cargas soc a pagar	0,00
Pagos al personal y de cargas sociales	1.634.760,00

2.20 Pago de intereses operativos

2.21 Pago impuesto a las ganancias

Impuesto a las ganancias	(4.062.801,01)
--------------------------	----------------

2.22 Cobro de intereses

2.23 Pagos por adquisición de bienes intangibles

2.24 Prestamos financieros recibidos

Prestamos recibidos Banco BICE	0,00
Prestamos recibidos Banco SANTANDER RIO	0,00
Prestamos recibidos TOTAL	0,00

3. Clasificación de créditos y deudas

3.1. Créditos por ventas y otros créditos (neto de provisión para incobrables)

Vencimiento	Créditos plazo vencido	Créditos s / plazo establecido	Créditos a vencer
Créditos Comerciales		16.166.292,86	
	-	16.166.292,86	-

3.2. Deudas y provisiones

Vencimiento	Deudas plazo vencido	Deudas s / plazo establecido	Deudas a vencer
Deudas Comerciales		729.300,00	
		729.300,00	

Estados Contables Proyectados Año III

PORCINOS BRINKMANN S.A.

Estado de situación patrimonial al 31/12/20 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2020	31/12/2019		31/12/2020	31/12/2019
	\$	\$		\$	\$
Activo			Pasivo		
Activo Corriente			Pasivo Corriente		
Caja y bancos (nota 2.1)	703.244,87	22.280.296,78	Deudas comerciales (nota 2.6)	243.100,00	243.100,00
Inversiones (nota 2.2)	-	-	Deudas financieras (nota 2.7)	9.001.814,29	7.497.249,93
Créditos comerciales (nota 2.3)	26.943.821,42	16.166.292,85	Deudas sociales (nota 2.8)	40.002,10	23.578,31
Otros créditos (nota 2.4)	14.380.178,40	11.979.474,85	Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-
Bienes de cambio (nota 2.5)	20.399.746,17	5.681.260,52	Remuneraciones a pagar (nota 2.10)	-	-
			Previsiones (Anexo 6)	-	-
			Total del Pasivo Corriente	9.284.916,39	7.763.928,24
Total del Activo Corriente	62.426.990,87	56.107.325,00	Pasivo no Corriente		
Activo no Corriente			Deudas comerciales (nota 2.6)	243.100,00	486.200,00
Créditos comerciales (nota 2.3)	-	-	Deudas financieras (nota 2.7)	53.500.935,78	62.502.750,07
Otros créditos (nota 2.4)	-	-	Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-
Inversiones (nota 2.2)	-	-	Total del Pasivo no Corriente	53.744.035,78	62.988.950,07
Bienes de uso (anexo 1)	8.613.675,77	11.385.700,93	Total del Pasivo	63.028.952,17	70.752.878,31
Inmuebles (anexo 2)	75.446.535,62	76.204.972,54	Patrimonio Neto (según estado respectivo)	83.458.250,08	72.945.120,14
Total del Activo no Corriente	84.060.211,39	87.590.673,47	Total Pasivo y Patrimonio Neto	146.487.202,25	143.697.998,46
Total del Activo	146.487.202,25	143.697.998,46			

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKAMANN S.A.

ESTADO DE RESULTADOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/20 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2020	31/12/2019
	\$	\$
Producción agropecuaria	122.823.583,47	51.918.195,84
Costo de producción agropecuaria (anexo 3)	(82.764.027,44)	(36.829.948,97)
Resultado neto de la producción agropecuaria	40.059.556,03	15.088.246,87
Ventas productos agropecuarios (nota 2.11)	97.534.195,20	48.767.097,60
Otros ingresos directos (nota 2.15)		
Costo de ventas productos agropecuarios (anexo 3)	(97.534.195,20)	(48.767.097,60)
Resultado bruto	0,00	0,00
Ganancia por tenencia productos agropecuarios (nota 2.14)	(3.639.275,18)	3.435.561,25
Resultado de producción y por tenencia bienes destinados a la venta	36.420.280,85	18.523.808,12
Gastos de explotación y/o producción (anexo 5)	(8.198.746,61)	(6.174.451,24)
Gastos de administración (anexo 5)	(758.145,50)	(721.079,80)
Gastos de comercialización (anexo 5)	(615.935,50)	(318.194,20)
Otros gastos (anexo 5)	(10.856.925,90)	
Resultado de inversiones en sociedades		
Otros ingresos (nota 2.13)		
Resultados financieros y por tenencia (nota 2.14)	183.518,72	297.920,00
Resultado antes del impuesto a las ganancias	16.174.046,06	11.608.002,88
Impuesto a las ganancias	(5.660.916,12)	(4.062.801,01)
Resultado ordinario despues de impuestos	10.513.129,94	7.545.201,87
Egresos extraordinarios		
Impuesto a las ganancias		
Resultado extraordinario despues de impuestos	0,00	0,00
Resultado final	10.513.129,94	7.545.201,87

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio finalizado el 31/12/20 comparativo con el ejercicio anterior

Rubro	Aportes de los Propietarios				Resultados Acumulados					Total del patrimonio neto al 31/12/20	Total del patrimonio neto al 31/12/19
	Capital Suscrito	Ajuste de Capital	Irrevocable para futuros aumentos de capital	Total	Ganancias Reservadas			Resultados diferidos	Resultados no asignados		
					Reserva Legal	Otras Reservas	Total				
Saldos al inicio del ejercicio	69.800.000,00			69.800.000,00	377.260,09		377.260,09		2.767.860,05		
Modificación del saldo (nota 6)											
Saldos al inicio modificados											
Revalúos técnicos											
Distribucion de resultados											
Reserva legal ⁽¹⁾					525.656,50		525.656,50		(525.656,50)		
Resultado del ejercicio									10.513.129,94		
Saldos al cierre del ejercicio	69.800.000,00	-	-	69.800.000,00	902.916,59		902.916,59		12.755.333,49	83.458.250,08	72.945.120,14
Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.											

⁽¹⁾ Según asamblea celebrada al cierre del ejercicio

PORCINOS BRINKMANN S.A.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (Método Directo)
 Por el ejercicio finalizado el 31/12/20 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2020	31/12/2019
	\$	\$
Variación del efectivo y sus equivalentes		
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio (nota 2.16)	22.280.296,78	41.032.446,23
Modificaciones de ejercicios anteriores	0,00	0,00
Efectivo y equivalentes modificado al inicio del ejercicio	<u>22.280.296,78</u>	<u>41.032.446,23</u>
Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio (nota 2.16)	703.244,87	22.280.296,78
Aumento o (disminución) del efectivo y equivalentes	<u>(21.577.051,91)</u>	<u>(18.752.149,45)</u>
Causas de las variaciones del efectivo		
Actividades operativas		
Cobros por ventas de bienes (nota 2.17)	96.997.757,12	37.721.350,00
Pagos a proveedores de bienes y servicios	(89.997.819,05)	(43.061.607,44)
Pagos de sueldos y cargas sociales (nota 2.18)	(2.181.982,02)	(866.183,25)
Neto por pagos/cobros derivados del IVA	0,00	0,00
Pago impuestos varios	0,00	0,00
Pago honorarios directores y personal (nota 2.19)	(2.136.816,00)	(1.634.760,00)
Pago de intereses operativos (nota 2.20)	0,00	0,00
Pago impuesto a las ganancias (nota 2.21)	(5.660.916,12)	(4.062.801,01)
Cobro de intereses (nota 2.22)	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo generado por actividades operativas	<u>(2.979.776,08)</u>	<u>(11.904.001,70)</u>
Actividades de inversión		
Pagos por adquisición de bienes de uso (anexo IV)	(243.100,00)	(6.848.147,75)
Venta de bienes de uso (anexo IV)	0,00	0,00
Pagos por adquisición de bienes intangibles (nota 2.23)	0,00	0,00
Aumento o (disminución) de inversiones	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de inversión	<u>(243.100,00)</u>	<u>(6.848.147,75)</u>
Actividades de financiación		
Aportes de capital (según estado respectivo)	0,00	0,00
Prestamos financieros recibidos (nota 2.24)	0,00	0,00
Pago de prestamos financieros (nota 2.24)	(7.497.249,93)	0,00
Pago de intereses financieros (nota 2.24)	(10.856.925,90)	0,00
Cobro de intereses por colocaciones financieras (nota 2.25)	0,00	0,00
Pago de dividendos	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo de las actividades de inversión	<u>(18.354.175,84)</u>	<u>0,00</u>
Resultados financieros y por tenencia generados por E y EE		
Diferencias de cambio por tenencia moneda extranjera	0,00	0,00
Aumento o (disminución) por RF y por T	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Aumento o (disminución) neto del efectivo	<u>(21.577.051,91)</u>	<u>(18.752.149,45)</u>

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

Anexos

PORCINOS BRINKMANN S.A.

BIENES DE USO

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/20 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Cuentas	Valor de origen						Depreciaciones				Valor residual neto al 31/12/20	Valor residual neto al 31/12/19
	Al inicio del ejercicio	Revaluación	Altas	Bajas	Transferencias	Al cierre del ejercicio	Acumulada al inicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre		
Muebles y útiles	82.800,00					82.800,00	55.200,00		27.600,00	82.800,00	55.200,00	82.800,00
Herramientas	6.000,00					6.000,00	4.000,00		2.000,00	6.000,00	4.000,00	6.000,00
Maquinarias y equipos	6.013.663,70					6.013.663,70	4.009.109,13		2.004.554,57	6.013.663,70	4.009.109,13	6.013.663,70
Rodados	1.040.000,00					1.040.000,00	260.000,00		130.000,00	390.000,00	910.000,00	1.040.000,00
Instalaciones	1.621.541,22					1.621.541,22	180.171,25		90.085,62	270.256,87	1.531.455,60	1.621.541,22
Reproductores	2.621.696,00	183.518,72				2.805.214,72	655.424,00		701.303,68	1.356.727,68	2.103.911,04	2.621.696,00
Totales 31/12/20	11.385.700,92	183.518,72	0,00	0,00	0,00	11.569.219,64	5.163.904,38	0,00	2.955.543,87	8.119.448,25	8.613.675,77	11.385.700,92
Totales 31/12/19												

PORCINOS BRINKMANN S.A.

INMUEBLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/20 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Cuentas	Valor de origen						Depreciaciones				Valor residual neto al 31/12/20	Valor residual neto al 31/12/19
	Al inicio del ejercicio	Revaluación	Altas	Bajas	Transferencias	Al cierre del ejercicio	Acumulada al inicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre		
Terrenos	39.800.000,00					39.800.000,00					39.800.000,00	39.800.000,00
Camino Arenado	912.000,00					912.000,00	38.000,00		19.000,00	57.000,00	893.000,00	912.000,00
Alambrado perimetral	960.000,00					960.000,00	40.000,00		20.000,00	60.000,00	940.000,00	960.000,00
Obra Civil	16.847.058,65					16.847.058,65	701.960,78		350.980,39	1.052.941,17	16.496.078,26	16.847.058,65
Estructuras Metálicas	15.272.196,10					15.272.196,10	636.341,50		318.170,75	954.512,26	14.954.025,34	15.272.196,10
Perforación de Agua	268.800,00					268.800,00	11.200,00		5.600,00	16.800,00	263.200,00	268.800,00
Movimiento de Suelo	2.144.917,80					2.144.917,80	89.371,57		44.685,79	134.057,36	2.100.232,01	2.144.917,80
Totales 31/12/20	76.204.972,54	0,00	0,00	0,00	0,00	76.204.972,54	1.516.873,86	0,00	758.436,93	2.275.310,78	75.446.535,62	76.204.972,54
Totales 31/12/19												

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO III - COSTO DE PRODUCCIÓN HACIENDA - COSTO DE VENTAS HACIENDA

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/20 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Costo de Ventas Hacienda Porcina

Conceptos	Hacienda Porcina
Existencias al inicio del ejercicio	3.151.098,24
Compras del ejercicio	0,00
Producción	122.823.583,47
Resultado por tenencia	(9.455.659,53)
Subtotal	116.519.022,18
Existencias al final del ejercicio	(18.984.826,98)
Costo de Ventas Hacienda Porcina	97.534.195,20

Costo de Producción Hacienda Porcina

Conceptos	Hacienda Porcina
Existencia al inicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	2.484.174,29
Compras de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	75.832.400,00
Resultados por tenencia	5.816.384,34
Subtotal	84.132.958,63
Existencias al final del ejercicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	(1.368.931,19)
Costo de Producción Hacienda Porcina	82.764.027,44

PORCINOS BRINKMANN S.A.
ANEXO IV - PAGOS POR ADQUISICIÓN DE BIENES DE USO
 Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/20 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

DETALLE	ene-20	feb-20	mar-20	abr-20	may-20	jun-20	jul-20	ago-20	sep-20	oct-20	nov-20	dic-20	TOTALES
Rodados (Tractor)	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 220.000,00
Genética													\$ -
subtotal	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 220.000,00
IVA 10,5%	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 23.100,00
TOTALES	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 243.100,00

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO V GASTOS - INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ART. 64, INC. B DE LA LEY 19.950

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/20 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

CUENTAS	Total 31/12/19	Total 31/12/20	Gastos de explotación y/o fabricación	Gastos de administración	Gastos de comercialización	Gastos Financieros	Otros gastos
Sueldos y jornales	713.402,89	1.777.870,95	1.777.870,95	-	-	-	-
Cargas sociales	139.113,56	346.684,84	346.684,84	-	-	-	-
ART	29.633,66	73.850,02	73.850,02	-	-	-	-
Gastos de personal tercerizado	1.121.760,00	2.136.816,00	1.504.800,00	632.016,00	-	-	-
Depreciación bienes de uso	2.909.664,19	2.955.573,87	2.927.973,87	19.320,00	8.280,00	-	-
Depreciación inmuebles	758.436,93	758.436,93	758.436,93	-	-	-	-
Energía eléctrica	136.800,00	150.480,00	150.480,00	-	-	-	-
Telefonía e internet	34.200,00	37.620,00	-	26.334,00	11.286,00	-	-
Inseminación	336.000,00	528.000,00	528.000,00	-	-	-	-
Seguros	60.210,00	66.231,00	58.080,00	5.705,70	2.445,30	-	-
Mantenimiento y reparaciones	-	-	-	-	-	-	-
Indemnizaciones	-	-	-	-	-	-	-
Licencias y abono software	115.480,00	79.728,00	-	55.809,60	23.918,40	-	-
Movilidad y representación	-	-	-	-	-	-	-
Papelera y útiles de oficina	24.624,00	27.086,00	-	18.960,20	8.125,80	-	-
Combustibles	66.000,00	72.600,00	72.600,00	-	-	-	-
Varios	-	-	-	-	-	-	-
Mensajería y correo	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	205.200,00	-	-	-	-	-	-
Alquileres	-	-	-	-	-	-	-
Comercio exterior	-	-	-	-	-	-	-
Mantenimiento rodados	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto ingresos brutos	-	-	-	-	-	-	-
Personal temporario	-	-	-	-	-	-	-
Incobrables	-	-	-	-	-	-	-
Fletes	255.400,00	561.880,00	-	-	561.880,00	-	-
Intereses bancarios	-	10.856.925,90	-	-	-	10.856.925,90	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-
Custodia y vigilancia	307.800,00	-	-	-	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-	-	-	-
Total 31/12/20		20.429.783,51	8.198.776,61	758.145,50	615.935,50	10.856.925,90	-
Total 31/12/19	7.213.725,22						

Todas las erogaciones por gastos se detallan (en el caso que le correspondiere) netos de IVA.

Notas

2. Composición de los principales rubros

	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2019
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
2.1 Caja y bancos				
Caja moneda nacional				
Bancos moneda nacional	703.244,87		22.280.296,78	
Valores a depositar				
Caja moneda extranjera (anexo 3)				
Bancos moneda extranjera (anexo 3)				
	<u>703.244,87</u>	<u>0,00</u>	<u>22.280.296,78</u>	<u>0,00</u>
2.2 Inversiones				
Plazo fijo (neto de int. a dev.)				
Acciones				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
2.3 Créditos comerciales				
Deudores en cuenta corriente	26.943.821,42		16.166.292,85	
Reembolsos a cobrar (anexo 3)				
Docum. a cobrar en mon. ext. (anexo 3)				
Deudores del exterior (anexo 3)				
Deudores morosos				
Deudores en gestión judicial				
Valores a depositar				
Prev. deudores incobrables (anexo 6)				
	<u>26.943.821,42</u>	<u>0,00</u>	<u>16.166.292,85</u>	<u>0,00</u>
2.4 Otros créditos				
Seguros a vencer				
IVA crédito fiscal	14.380.178,40		11.979.474,85	
Crédito fiscal percepciones y retenciones				
Accionistas				
Gastos adelantados				
Depósitos en garantía alquileres				
Depósito previo importación				
Impuesto diferido				
Prev. deudores incobrables (anexo 6)				
	<u>14.380.178,40</u>	<u>0,00</u>	<u>11.979.474,85</u>	<u>0,00</u>

2.5 Bienes de Cambio

Insumos	1.062.268,30		1.681.447,43	
Productos veterinarios				
Forrajes destinados a alimento	352.650,88		848.714,85	
Activos biológicos en desarrollo	18.984.826,98		3.151.098,24	
Activos biológicos terminados	-			
Activos biológicos en producción	-			
	<u>20.399.746,17</u>	-	<u>5.681.260,52</u>	-

2.6 Deudas Comerciales

Proveedores	243.100,00	243.100,00	243.100,00	486.200,00
Obligaciones a pagar				
Proveedores del exterior (anexo 3)				
Soc. Art. 33 Ley 19.550 (anexo 3)				
Provisión para gastos				
Anticipo de clientes				
	<u>243.100,00</u>	<u>243.100,00</u>	<u>243.100,00</u>	<u>486.200,00</u>

2.7 Deudas Financieras

Bancarios en moneda nacional	9.001.814,29	53.500.935,78	7.497.249,93	62.502.750,07
Bancarios en moneda ext.				
Financieros en moneda ext.				
Soc. Art. 33 Ley 19.550				
	<u>9.001.814,29</u>	<u>53.500.935,78</u>	<u>7.497.249,93</u>	<u>62.502.750,07</u>

2.8 Deudas Sociales

ANSES	40.002,10		23.578,31	
Sindicato				
	<u>40.002,10</u>	<u>40.002,10</u>	<u>40.002,10</u>	<u>40.002,10</u>

2.9 Deudas fiscales

Retenciones a depositar				
IVA Saldo a pagar				
Provisión ganancias				
Anticipo impuesto ganancias				
Provisión impuesto de sellos				
Ingresos Brutos				
Impuesto diferido				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

2.10 Remuneraciones a pagar

Sueldos a pagar
 Provisión S.A.C.
 Provisión vacaciones
 Adelantos al personal

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.11 Ventas netas

Ventas
 Devoluciones

97.534.195,20	48.767.097,60		
-			
97.534.195,20	0,00	48.767.097,60	0,00

2.12 Otros ingresos directos

Reembolsos exportación

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.13 Otros ingresos

Venta bienes de uso
 Costo de ventas bienes de uso
 Resultado venta bienes de uso

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.14 Resultados financieros y por tenencia

Intereses
 Diferencias de cambio
 Resultados por tenencia

	Generados por activos		Generados por pasivos	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Intereses				
Diferencias de cambio				
Resultados por tenencia	(3.455.756,46)	3.733.481,25		
Total	(3.455.756,46)	3.733.481,25	0,00	0,00

2.15 Resultados extraordinarios

Siniestros (netos de recuperos)

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.16 Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio

Los componentes del efectivo al inicio y al cierre del ejercicio, concilian con las partidas que integran el rubro de "Caja y Bancos" del estado de situación patrimonial.

2.17 Cobros por ventas de bienes

2.18 Pagos de sueldos y cargas sociales

Remuneraciones y cargas sociales devengadas	2.124.555,79
(-) Aumento en remuneraciones y cargas soc a pagar	0,00
Pagos al personal y de cargas sociales	2.124.555,79

2.19 Pago honorarios directores y personal

Honorarios devengados gerente	601.920,00
Honorarios devengados asesor agropecuario	225.720,00
Honorarios devengados seguridad	677.160,00
Honorarios devengados personal administrativo	406.296,00
Honorarios devengados contabilidad y legal	225.720,00
(-) Aumento en remuneraciones y cargas soc a pagar	0,00
Pagos al personal y de cargas sociales	2.136.816,00

2.20 Pago de intereses operativos

2.21 Pago impuesto a las ganancias

Impuesto a las ganancias	(5.660.916,12)
--------------------------	----------------

2.22 Cobro de intereses

2.23 Pagos por adquisición de bienes intangibles

2.24 Prestamos financieros recibidos

Prestamos recibidos Banco BICE	0,00
Prestamos recibidos Banco SANTANDER RIO	0,00
Prestamos recibidos TOTAL	0,00

3. Clasificación de créditos y deudas

3.1. Créditos por ventas y otros créditos (neto de provisión para incobrables)

Vencimiento	Créditos plazo vencido	Créditos s / plazo establecido	Créditos a vencer
Créditos Comerciales		26.943.821,42	
	-	26.943.821,42	-

3.2. Deudas y provisiones

Vencimiento	Deudas plazo vencido	Deudas s / plazo establecido	Deudas a vencer
Deudas Comerciales		486.200,00	

Estados Contables Proyectados AÑO IV

PORCINOS BRINKMANN S.A.

Estado de situación patrimonial al 31/12/21 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2021	31/12/2020		31/12/2021	31/12/2020
	\$	\$		\$	\$
Activo			Pasivo		
Activo Corriente			Pasivo Corriente		
Caja y bancos (nota 2.1)	15.097.656,78	703.244,87	Deudas comerciales (nota 2.6)	243.100,00	243.100,00
Inversiones (nota 2.2)	-	-	Deudas financieras (nota 2.7)	10.360.293,89	9.001.814,29
Créditos comerciales (nota 2.3)	-	26.943.821,42	Deudas sociales (nota 2.8)	42.802,25	40.002,10
Otros créditos (nota 2.4)	16.576.165,83	14.380.178,40	Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-
Bienes de cambio (nota 2.5)	50.236.944,27	20.399.746,17	Remuneraciones a pagar (nota 2.10)	-	-
			Previsiones (Anexo 6)	-	-
			Total del Pasivo Corriente	10.646.196,14	9.284.916,39
Total del Activo Corriente	81.910.766,88	62.426.990,87	Pasivo no Corriente		
Activo no Corriente			Deudas comerciales (nota 2.6)	-	243.100,00
Créditos comerciales (nota 2.3)	-	-	Deudas financieras (nota 2.7)	43.329.273,83	53.500.935,78
Otros créditos (nota 2.4)	-	-	Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-
Inversiones (nota 2.2)	-	-	Total del Pasivo no Corriente	43.329.273,83	53.744.035,78
Bienes de uso (anexo 1)	5.766.132,66	8.613.675,77	Total del Pasivo	53.975.469,97	63.028.952,17
Inmuebles (anexo 2)	74.688.098,68	75.446.535,62	Patrimonio Neto (según estado respectivo)	108.389.528,25	83.458.250,08
Total del Activo no Corriente	80.454.231,34	84.060.211,39	Total Pasivo y Patrimonio Neto	162.364.998,22	146.487.202,25
Total del Activo	162.364.998,22	146.487.202,25			

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKAMANN S.A.

ESTADO DE RESULTADOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/21 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2021	31/12/2020
	\$	\$
Producción agropecuaria	142.845.002,91	122.823.583,47
Costo de producción agropecuaria (Anexo 3)	(88.426.702,43)	(82.764.027,44)
Resultado neto de la producción agropecuaria	54.418.300,48	40.059.556,03
Ventas productos agropecuarios (nota 2.11)	111.055.709,70	97.534.195,20
Otros ingresos directos (nota 2.15)		
Costo de ventas productos agropecuarios (anexo 3)	(111.055.709,70)	(97.534.195,20)
Resultado bruto	0,00	0,00
Ganancia por tenencia productos agropecuarios (nota 2.14)	3.353.452,32	5.816.384,35
Resultado de producción y por tenencia bienes destinados a la venta	57.771.752,80	45.875.940,38
Gastos de explotación y/o producción (anexo 5)	(8.553.885,67)	(8.198.746,61)
Gastos de administración (anexo 5)	(809.863,39)	(758.145,50)
Gastos de comercialización (anexo 5)	(658.471,45)	(615.935,50)
Otros gastos (anexo 5)	(9.540.993,49)	(10.856.925,90)
Resultado de inversiones en sociedades		
Otros ingresos (nota 2.13)		
Resultados financieros y por tenencia (nota 2.14)	147.273,77	(9.272.140,81)
Resultado antes del impuesto a las ganancias	38.355.812,57	16.174.046,06
Impuesto a las ganancias	(13.424.534,40)	(5.660.916,12)
Resultado ordinario despues de impuestos	24.931.278,17	10.513.129,94
Egresos extraordinarios		
Impuesto a las ganancias		
Resultado extraordinario despues de impuestos	0,00	0,00
Resultado final	24.931.278,17	10.513.129,94

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKMANN S.A.
ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio finalizado el 31/12/21 comparativo con el ejercicio anterior

Rubro	Aportes de los Propietarios				Resultados Acumulados					Total del patrimonio neto al 31/12/21	Total del patrimonio neto al 31/12/20
	Capital Suscrito	Ajuste de Capital	Irrevocable para futuros aumentos de capital	Total	Ganancias Reservadas			Resultados diferidos	Resultados no asignados		
					Reserva Legal	Otras Reservas	Total				
Saldos al inicio del ejercicio	69.800.000,00			69.800.000,00	902.916,59		902.916,59		12.755.333,49		
Modificación del saldo (nota 6)											
Saldos al inicio modificados											
Revalúos técnicos											
Distribucion de resultados											
Reserva legal ⁽¹⁾					1.246.563,91		1.246.563,91		(1.246.563,91)		
Resultado del ejercicio									24.931.278,17		
Saldos al cierre del ejercicio	69.800.000,00	-	-	69.800.000,00	2.149.480,50		2.149.480,50		36.440.047,75	108.389.528,25	83.458.250,08

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKMANN S.A.
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (Método Directo)
Por el ejercicio finalizado el 31/12/21 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2021	31/12/2020
	\$	\$
Variación del efectivo y sus equivalentes		
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio (nota 2.16)	703.244,87	22.280.296,78
Modificaciones de ejercicios anteriores	0,00	0,00
Efectivo y equivalentes modificado al inicio del ejercicio	<u>703.244,87</u>	<u>22.280.296,78</u>
Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio (nota 2.16)	<u>15.097.656,78</u>	<u>703.244,87</u>
Aumento o (disminución) del efectivo y equivalentes	<u>14.394.411,91</u>	<u>(21.577.051,91)</u>
Causas de las variaciones del efectivo		
Actividades operativas		
Cobros por ventas de bienes (nota 2.17)	149.660.380,64	96.997.757,12
Pagos a proveedores de bienes y servicios	(98.608.270,86)	(89.997.819,05)
Pagos de sueldos y cargas sociales (nota 2.18)	(2.349.494,51)	(2.181.982,02)
Neto por pagos/cobros derivados del IVA	0,00	0,00
Pago impuestos varios	0,00	0,00
Pago honorarios directores y personal (nota 2.19)	(2.286.393,12)	(2.136.816,00)
Pago de intereses operativos (nota 2.20)	0,00	0,00
Pago impuesto a las ganancias (nota 2.21)	(13.424.534,40)	(5.660.916,12)
Cobro de intereses (nota 2.22)	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo generado por actividades operativas	<u>32.991.687,75</u>	<u>(2.979.776,08)</u>
Actividades de inversión		
Pagos por adquisición de bienes de uso (anexo IV)	(243.100,00)	(243.100,00)
Venta de bienes de uso (anexo IV)	0,00	0,00
Pagos por adquisición de bienes intangibles (nota 2.23)	0,00	0,00
Aumento o (disminución) de inversiones	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de inversión	<u>(243.100,00)</u>	<u>(243.100,00)</u>
Actividades de financiación		
Aportes de capital (según estado respectivo)	0,00	0,00
Prestamos financieros recibidos (nota 2.24)	0,00	0,00
Pago de préstamos financieros (nota 2.24)	(8.813.182,36)	(7.497.249,93)
Pago de intereses financieros (nota 2.24)	(9.540.993,48)	(10.856.925,90)
Cobro de intereses por colocaciones financieras (nota 2.25)	0,00	0,00
Pago de dividendos	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo de las actividades de inversión	<u>(18.354.175,84)</u>	<u>(18.354.175,84)</u>
Resultados financieros y por tenencia generados por E y EE		
Diferencias de cambio por tenencia moneda extranjera	0,00	0,00
Aumento o (disminución) por RF y por T	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Aumento o (disminución) neto del efectivo	<u>14.394.411,92</u>	<u>(21.577.051,91)</u>

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO I - BIENES DE USO

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/21 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Cuentas	Valor de origen						Depreciaciones				Valor residual neto al 31/12/21	Valor residual neto al 31/12/20
	Al inicio del ejercicio	Revaluación	Altas	Bajas	Transfere ncias	Al cierre del ejercicio	Acumulada al inicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre		
Muebles y útiles	55.200,00					55.200,00	82.800,00		27.600,00	110.400,00	27.600,00	55.200,00
Herramientas	4.000,00					4.000,00	6.000,00		2.000,00	8.000,00	2.000,00	4.000,00
Maquinarias y equipos	4.009.109,13					4.009.109,13	6.013.663,70		2.004.554,57	8.018.218,26	2.004.554,57	4.009.109,13
Rodados	910.000,00					910.000,00	390.000,00		130.000,00	520.000,00	780.000,00	910.000,00
Instalaciones	1.531.455,60					1.531.455,60	270.256,87		90.085,62	360.342,49	1.441.369,98	1.531.455,60
Reproductores	2.103.911,04	147.273,77				2.251.184,81	1.356.727,68		740.576,69	2.097.304,37	1.510.608,12	2.103.911,04
Totales 31/12/21	8.613.675,77	147.273,77	0,00	0,00	0,00	8.760.949,54	8.119.448,25	0,00	2.994.816,88	11.114.265,13	5.766.132,66	8.613.675,77
Totales 31/12/20												

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO II - INMUEBLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/21 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Cuentas	Valor de origen						Depreciaciones				Valor residual neto al 31/12/21	Valor residual neto al 31/12/20
	Al inicio del ejercicio	Revaluación	Altas	Bajas	Transferencias	Al cierre del ejercicio	Acumulada al inicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre		
Terrenos	39.800.000,00					39.800.000,00					39.800.000,00	39.800.000,00
Camino Arenado	893.000,00					893.000,00	57.000,00		19.000,00	76.000,00	874.000,00	893.000,00
Alambrado perimetral	940.000,00					940.000,00	60.000,00		20.000,00	80.000,00	920.000,00	940.000,00
Obra Civil	16.496.078,26					16.496.078,26	1.052.941,17		350.980,39	1.403.921,56	16.145.097,87	16.496.078,26
Estructuras Metálicas	14.954.025,34					14.954.025,34	954.512,25		318.170,75	1.272.683,00	14.635.854,59	14.954.025,34
Perforación de Agua	263.200,00					263.200,00	16.800,00		5.600,00	22.400,00	257.600,00	263.200,00
Movimiento de Suelo	2.100.232,01					2.100.232,01	134.057,36		44.685,79	178.743,15	2.055.546,22	2.100.232,01
Totales 31/12/21	75.446.535,61	0,00	0,00	0,00	0,00	75.446.535,61	2.275.310,78	0,00	758.436,93	3.033.747,71	74.688.098,68	75.446.535,61
Totales 31/12/20												

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO III - COSTO DE PRODUCCIÓN HACIENDA - COSTO DE VENTAS HACIENDA

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/21 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Costo de Ventas Hacienda Porcina

Conceptos	Hacienda Porcina
Existencias al inicio del ejercicio	18.984.826,98
Compras del ejercicio	0,00
Producción	142.845.002,91
Resultado por tenencia	(2.423.184,12)
Subtotal	159.406.645,77
Existencias al final del ejercicio	(48.350.936,07)
Costo de Ventas Hacienda Porcina	111.055.709,70

Costo de Producción Hacienda Porcina

Conceptos	Hacienda Porcina
Existencia al inicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	1.368.930,95
Compras de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	83.121.155,00
Resultados por tenencia	5.776.636,44
Subtotal	90.266.722,39
Existencias al final del ejercicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	(1.840.019,95)
Costo de Producción Hacienda Porcina	88.426.702,43

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO IV - PAGOS POR ADQUISICIÓN DE BIENES DE USO

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/21 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

DETALLE	ene-21	feb-21	mar-21	abr-21	may-21	jun-21	jul-21	ago-21	sep-21	oct-21	nov-21	dic-21	TOTALES
Rodados (Tractor)	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 220.000,00
Genética													\$ -
subtotal	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 220.000,00
IVA 10,5%	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 23.100,00
TOTALES	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 243.100,00

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO V GASTOS - INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ART. 64, INC. B DE LA LEY 19.950

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/21 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

CUENTAS	Total 31/12/20	Total 31/12/21	Gastos de explotación y/o fabricación	Gastos de administración	Gastos de comercialización	Gastos Financieros	Otros gastos
Sueldos y jornales	1.777.870,95	1.902.322,28	1.902.322,28	-	-	-	-
Cargas sociales	346.684,84	370.952,84	370.952,84	-	-	-	-
ART	73.850,02	79.019,54	79.019,54	-	-	-	-
Gastos de personal tercerizado	2.136.816,00	2.286.393,12	1.610.136,00	676.257,12	-	-	-
Depreciación bienes de uso	2.955.573,87	2.994.816,88	2.967.216,88	19.320,00	8.280,00	-	-
Depreciación inmuebles	758.436,93	758.436,93	758.436,93	-	-	-	-
Energía eléctrica	150.480,00	161.013,60	161.013,60	-	-	-	-
Telefonía e internet	37.620,00	40.253,40	-	28.177,38	12.076,02	-	-
Inseminación	528.000,00	564.960,00	564.960,00	-	-	-	-
Seguros	66.231,00	70.867,30	62.145,60	6.105,16	2.616,54	-	-
Mantenimiento y reparaciones	-	-	-	-	-	-	-
Indemnizaciones	-	-	-	-	-	-	-
Licencias y abono software	79.728,00	85.308,96	-	59.716,27	25.592,69	-	-
Movilidad y representación	-	-	-	-	-	-	-
Papelería y útiles de oficina	27.086,00	28.982,07	-	20.287,46	8.694,61	-	-
Combustibles	72.600,00	77.682,00	77.682,00	-	-	-	-
Varios	-	-	-	-	-	-	-
Mensajería y correo	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-	-	-	-	-	-	-
Alquileres	-	-	-	-	-	-	-
Comercio exterior	-	-	-	-	-	-	-
Mantenimiento rodados	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto ingresos brutos	-	-	-	-	-	-	-
Personal temporario	-	-	-	-	-	-	-
Incobrables	-	-	-	-	-	-	-
Fletes	561.880,00	601.211,60	-	-	901.817,40	-	-
Intereses bancarios	10.856.925,90	9.540.993,49	-	-	-	9.540.993,49	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-
Custodia y vigilancia	-	-	-	-	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-	-	-	-
Total 31/12/21		19.563.214,01	8.553.885,67	809.863,39	959.077,26	9.540.993,49	-
Total 31/12/20	20.429.783,51						

Todas las erogaciones por gastos se detallan (en el caso que le correspondiere) netos de IVA.

Notas

2. Composición de los principales rubros

	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
2.1 Caja y bancos				
Caja moneda nacional				
Bancos moneda nacional	15.097.656,78		703.244,87	
Valores a depositar				
Caja moneda extranjera (anexo 3)				
Bancos moneda extranjera (anexo 3)				
	<u>15.097.656,78</u>	<u>0,00</u>	<u>703.244,87</u>	<u>0,00</u>
2.2 Inversiones				
Plazo fijo (neto de int. a dev.)				
Acciones				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
2.3 Créditos comerciales				
Deudores en cuenta corriente	-		26.943.821,42	
Reembolsos a cobrar (anexo 3)				
Docum. a cobrar en mon. ext. (anexo 3)				
Deudores del exterior (anexo 3)				
Deudores morosos				
Deudores en gestión judicial				
Valores a depositar				
Prev. deudores incobrables (anexo 6)				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>26.943.821,42</u>	<u>0,00</u>
2.4 Otros créditos				
Seguros a vencer				
IVA crédito fiscal	16.576.165,83		14.380.178,40	
Crédito fiscal percepciones y retenciones				
Accionistas				
Gastos adelantados				
Depósitos en garantía alquileres				
Depósito previo importación				
Impuesto diferido				
Prev. deudores incobrables (anexo 6)				
	<u>16.576.165,83</u>	<u>0,00</u>	<u>14.380.178,40</u>	<u>0,00</u>

2.5 Bienes de Cambio

Insumos	1.418.340,07		1.062.268,30	
Productos veterinarios	-			
Forrajes destinados a alimento	467.668,12		352.650,88	
	-			
Activos biológicos en desarrollo	48.350.936,07		18.984.826,98	
Activos biológicos terminados	-			
Activos biológicos en producción	-			
	<u>50.236.944,27</u>	-	<u>20.399.746,16</u>	-

2.6 Deudas Comerciales

Proveedores	243.100,00	-	243.100,00	243.100,00
Obligaciones a pagar				
Proveedores del exterior (anexo 3)				
Soc. Art. 33 Ley 19.550 (anexo 3)				
Provisión para gastos				
Anticipo de clientes				
	<u>243.100,00</u>	<u>0,00</u>	<u>243.100,00</u>	<u>243.100,00</u>

2.7 Deudas Financieras

Bancarios en moneda nacional	10.360.293,89	43.329.273,83	9.001.814,29	53.500.935,78
Bancarios en moneda ext.				
Financieros en moneda ext.				
Soc. Art. 33 Ley 19.550				
	<u>10.360.293,89</u>	<u>43.329.273,83</u>	<u>9.001.814,29</u>	<u>53.500.935,78</u>

2.8 Deudas Sociales

ANSES	42.802,25		40.002,10	
Sindicato				
	<u>40.002,10</u>	<u>40.002,10</u>	<u>40.002,10</u>	<u>40.002,10</u>

2.9 Deudas fiscales

Retenciones a depositar				
IVA Saldo a pagar				
Provisión ganancias				
Anticipo impuesto ganancias				
Provisión impuesto de sellos				
Ingresos Brutos				
Impuesto diferido				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

2.10 Remuneraciones a pagar

Sueldos a pagar
 Provisión S.A.C.
 Provisión vacaciones
 Adelantos al personal

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.11 Ventas netas

Ventas
 Devoluciones

111.055.709,70	97.534.195,20		
-			
111.055.709,70	0,00	97.534.195,20	0,00

2.12 Otros ingresos directos

Reembolsos exportación

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.13 Otros ingresos

Venta bienes de uso
 Costo de ventas bienes de uso
 Resultado venta bienes de uso

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.14 Resultados financieros y por tenencia

Intereses
 Diferencias de cambio
 Resultados por tenencia

	Generados por activos		Generados por pasivos	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Intereses				
Diferencias de cambio				
Resultados por tenencia	3.500.726,09	(3.455.756,46)	0,00	
Total	3.500.726,09	(3.455.756,46)	0,00	0,00

2.15 Resultados extraordinarios

Siniestros (netos de recuperos)

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.16 Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio

Los componentes del efectivo al inicio y al cierre del ejercicio, concilian con las partidas que integran el rubro de "Caja y Bancos" del estado de situación patrimonial.

2.17 Cobros por ventas de bienes

Cobros por ventas de bienes	26.943.821,42
-----------------------------	---------------

2.18 Pagos de sueldos y cargas sociales

Remuneraciones y cargas sociales devengadas	2.352.294,67
(-) Aumento en remuneraciones y cargas soc a pagar	0,00
Pagos al personal y de cargas sociales	2.352.294,67

2.19 Pago honorarios directores y personal

Honorarios devengados gerente	644.054,40
Honorarios devengados asesor agropecuario	241.520,40
Honorarios devengados seguridad	724.561,20
Honorarios devengados personal administrativo	434.736,72
Honorarios devengados contabilidad y legal	241.520,40
(-) Aumento en remuneraciones y cargas soc a pagar	0,00
Pagos al personal y de cargas sociales	2.286.393,12

2.20 Pago de intereses operativos

2.21 Pago impuesto a las ganancias

Impuesto a las ganancias	(13.424.534,40)
--------------------------	-----------------

2.22 Cobro de intereses

2.23 Pagos por adquisición de bienes intangibles

2.24 Prestamos financieros recibidos

Prestamos recibidos Banco BICE	0,00
Prestamos recibidos Banco SANTANDER RIO	0,00
Prestamos recibidos TOTAL	0,00

3. Clasificación de créditos y deudas

3.1. Créditos por ventas y otros créditos (neto de provisión para incobrables)

Vencimiento	Créditos plazo vencido	Créditos s / plazo establecido	Créditos a vencer
Créditos Comerciales		-	
	-	-	-

3.2. Deudas y provisiones

Vencimiento	Deudas plazo vencido	Deudas s / plazo establecido	Deudas a vencer
Deudas Comerciales		243.100,00	

Estados Contables Proyectados Año V

PORCINOS BRINKMANN S.A.

Estado de situación patrimonial al 31/12/22 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2022	31/12/2021		31/12/2022	31/12/2021
	\$	\$		\$	\$
Activo			Pasivo		
Activo Corriente			Pasivo Corriente		
Caja y bancos (nota 2.1)	20.787.538,38	15.097.656,78	Deudas comerciales (nota 2.6)	-	243.100,00
Inversiones (nota 2.2)	-	-	Deudas financieras (nota 2.7)	12.179.234,25	10.360.293,89
Créditos comerciales (nota 2.3)	46.620.075,33	-	Deudas sociales (nota 2.8)	44.942,36	42.802,25
Otros créditos (nota 2.4)	13.350.888,75	16.576.165,83	Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-
Bienes de cambio (nota 2.5)	13.991.607,79	50.236.944,27	Remuneraciones a pagar (nota 2.10)	-	-
			Previsiones (Anexo 6)	-	-
			Total del Pasivo Corriente	12.224.176,61	10.646.196,14
Total del Activo Corriente	94.750.110,27	81.910.766,88	Pasivo no Corriente		
Activo no Corriente			Deudas comerciales (nota 2.6)	-	-
Créditos comerciales (nota 2.3)	-	-	Deudas financieras (nota 2.7)	31.150.039,58	43.329.273,83
Otros créditos (nota 2.4)	-	-	Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-
Inversiones (nota 2.2)	-	-	Total del Pasivo no Corriente	31.150.039,58	43.329.273,83
Bienes de uso (anexo 1)	2.829.761,26	5.766.132,66	Total del Pasivo	43.374.216,19	53.975.469,97
Inmuebles (anexo 2)	73.929.661,75	74.688.098,68	Patrimonio Neto (según estado respectivo)	128.135.317,09	108.389.528,25
Total del Activo no Corriente	76.759.423,01	80.454.231,34	Total Pasivo y Patrimonio Neto	171.509.533,28	162.364.998,22
Total del Activo	171.509.533,28	162.364.998,22			

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKAMANN S.A.

ESTADO DE RESULTADOS

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/22 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2022	31/12/2021
	\$	\$
Producción agropecuaria	139.320.079,64	142.845.002,91
Costo de producción agropecuaria (anexo 3)	(92.752.540,04)	(88.426.702,43)
Resultado neto de la producción agropecuaria	46.567.539,60	54.418.300,48
Ventas productos agropecuarios (nota 2.11)	175.944.038,40	111.055.709,70
Otros ingresos directos (nota 2.15)		
Costo de ventas productos agropecuarios (anexo 3)	(175.944.038,40)	(111.055.709,70)
Resultado bruto	0,00	0,00
Ganancia por tenencia productos agropecuarios (nota 2.14)	2.081.702,33	3.353.452,32
Resultado de producción y por tenencia bienes destinados a la venta	48.649.241,93	57.771.752,80
Gastos de explotación y/o producción (anexo 5)	(8.812.382,15)	(8.553.885,67)
Gastos de administración (anexo 5)	(849.390,61)	(809.863,39)
Gastos de comercialización (anexo 5)	(690.980,97)	(658.471,45)
Otros gastos (anexo 5)	(7.993.881,94)	(9.540.993,49)
Resultado de inversiones en sociedades		
Otros ingresos (nota 2.13)		
Resultados financieros y por tenencia (nota 2.14)	75.530,41	147.273,77
Resultado antes del impuesto a las ganancias	30.378.136,67	38.355.812,57
Impuesto a las ganancias	(10.632.347,83)	(13.424.534,40)
Resultado ordinario despues de impuestos	19.745.788,84	24.931.278,17
Egresos extraordinarios		
Impuesto a las ganancias		
Resultado extraordinario despues de impuestos	0,00	0,00
Resultado final	19.745.788,84	24.931.278,17

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

PORCINOS BRINKMANN S.A.
ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio finalizado el 31/12/22 comparativo con el ejercicio anterior

Rubro	Aportes de los Propietarios				Resultados Acumulados					Total del patrimonio neto al 31/12/22	Total del patrimonio neto al 31/12/21
	Capital Suscripto	Ajuste de Capital	Irrevocable para futuros aumentos de capital	Total	Ganancias Reservadas			Resultados diferidos	Resultados no asignados		
					Reserva Legal	Otras Reservas	Total				
Saldos al inicio del ejercicio	69.800.000,00			69.800.000,00	2.149.480,50		2.149.480,50		36.440.047,75		
Modificación del saldo (nota 6)											
Saldos al inicio modificados											
Revalúos técnicos											
Distribucion de resultados											
Reserva legal ⁽¹⁾					987.289,44		987.289,44		(987.289,44)		
Resultado del ejercicio									19.745.788,84		
Saldos al cierre del ejercicio	69.800.000,00	-	-	69.800.000,00	3.136.769,94		3.136.769,94		55.198.547,15	128.135.317,09	108.389.528,25

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

⁽¹⁾ Según asamblea celebrada al cierre del ejercicio

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (Método Directo)

Por el ejercicio finalizado el 31/12/22 comparativo con el ejercicio anterior

	31/12/2022	31/12/2021
	\$	\$
Variación del efectivo y sus equivalentes		
Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio (nota 2.16)	15.097.656,78	703.244,87
Modificaciones de ejercicios anteriores	0,00	0,00
Efectivo y equivalentes modificado al inicio del ejercicio	<u>15.097.656,78</u>	<u>703.244,87</u>
Efectivo y equivalentes al cierre del ejercicio (nota 2.16)	<u>20.787.538,38</u>	<u>15.097.656,78</u>
Aumento o (disminución) del efectivo y equivalentes	<u>5.689.881,60</u>	<u>14.394.411,91</u>
Causas de las variaciones del efectivo		
Actividades operativas		
Cobros por ventas de bienes (nota 2.17)	147.798.087,10	149.660.380,64
Pagos a proveedores de bienes y servicios	(108.010.099,73)	(98.608.270,86)
Pagos de sueldos y cargas sociales (nota 2.18)	(2.467.769,19)	(2.349.494,51)
Neto por pagos/cobros derivados del IVA	0,00	0,00
Pago impuestos varios	0,00	0,00
Pago honorarios directores y personal (nota 2.19)	(2.400.712,92)	(2.286.393,12)
Pago de intereses operativos (nota 2.20)	0,00	0,00
Pago impuesto a las ganancias (nota 2.21)	(10.632.347,84)	(13.424.534,40)
Cobro de intereses (nota 2.22)	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo generado por actividades operativas	<u>24.287.157,42</u>	<u>32.991.687,75</u>
Actividades de inversión		
Pagos por adquisición de bienes de uso (anexo IV)	(243.100,00)	(243.100,00)
Venta de bienes de uso (anexo IV)	0,00	0,00
Pagos por adquisición de bienes intangibles (nota 2.23)	0,00	0,00
Aumento o (disminución) de inversiones	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo generado por las actividades de inversión	<u>(243.100,00)</u>	<u>(243.100,00)</u>
Actividades de financiación		
Aportes de capital (según estado respectivo)	0,00	0,00
Prestamos financieros recibidos (nota 2.24)	0,00	0,00
Pago de prestamos financieros (nota 2.24)	(10.360.293,86)	(8.813.182,36)
Pago de intereses financieros (nota 2.24)	(7.993.881,96)	(9.540.993,48)
Cobro de intereses por colocaciones financieras (nota 2.25)	0,00	0,00
Pago de dividendos	0,00	0,00
Flujo neto de efectivo de las actividades de inversión	<u>(18.354.175,82)</u>	<u>(18.354.175,84)</u>
Resultados financieros y por tenencia generados por E y EE		
Diferencias de cambio por tenencia moneda extranjera	0,00	0,00
Aumento o (disminución) por RF y por T	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Aumento o (disminución) neto del efectivo	<u>5.689.881,60</u>	<u>14.394.411,92</u>

Las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7 son parte integrante de los presentes estados contables.

Anexos

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO I - BIENES DE USO

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/22 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Cuentas	Valor de origen						Depreciaciones				Valor residual neto al 31/12/22	Valor residual neto al 31/12/21
	Al inicio del ejercicio	Revaluación	Altas	Bajas	Transferencias	Al cierre del ejercicio	Acumulada al inicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre		
Muebles y útiles	27.600,00					27.600,00	110.400,00		27.600,00	138.000,00	0,00	27.600,00
Herramientas	2.000,00					2.000,00	8.000,00		2.000,00	10.000,00	0,00	2.000,00
Maquinarias y equipos	2.004.554,57					2.004.554,57	8.018.218,26		2.004.554,57	10.022.772,83	0,00	2.004.554,57
Rodados	780.000,00					780.000,00	520.000,00		130.000,00	650.000,00	650.000,00	780.000,00
Instalaciones	1.441.369,98					1.441.369,98	360.342,49		90.085,62	450.428,12	1.351.284,35	1.441.369,98
Reproductores	1.510.608,12	75.530,41				1.586.138,53	2.097.304,37		757.661,62	2.854.965,99	828.476,91	1.510.608,12
Totales 31/12/22	5.766.132,66	75.530,41	0,00	0,00	0,00	5.841.663,07	11.114.265,13	0,00	3.011.901,81	14.126.166,94	2.829.761,26	5.766.132,66
Totales 31/12/21												

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO II - INMUEBLES

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/22 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Cuentas	Valor de origen					Depreciaciones					Valor residual neto al 31/12/22	Valor residual neto al 31/12/21
	Al inicio del ejercicio	Revaluación	Altas	Bajas	Transferencias	Al cierre del ejercicio	Acumulada al inicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre		
Terrenos	39.800.000,00					39.800.000,00					39.800.000,00	39.800.000,00
Camino Arenado	874.000,00					874.000,00	76.000,00		19.000,00	95.000,00	855.000,00	874.000,00
Alambrado perimetral	920.000,00					920.000,00	80.000,00		20.000,00	100.000,00	900.000,00	920.000,00
Obra Civil	16.145.097,87					16.145.097,87	1.403.921,56		350.980,39	1.754.901,95	15.794.117,48	16.145.097,87
Estructuras Metálicas	14.635.854,59					14.635.854,59	1.272.683,00		318.170,75	1.590.853,75	14.317.683,84	14.635.854,59
Perforación de Agua	257.600,00					257.600,00	22.400,00		5.600,00	28.000,00	252.000,00	257.600,00
Movimiento de Suelo	2.055.546,22					2.055.546,22	178.743,15		44.685,79	223.428,93	2.010.860,44	2.055.546,22
Totales 31/12/22	74.688.098,68	0,00	0,00	0,00	0,00	74.688.098,68	3.033.747,71	0,00	758.436,93	3.792.184,64	73.929.661,75	74.688.098,68
Totales 31/12/21												

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO III - COSTO DE PRODUCCIÓN HACIENDA - COSTO DE VENTAS HACIENDA

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/22 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

Costo de Ventas Hacienda Porcina

Conceptos	Hacienda Porcina
Existencias al inicio del ejercicio	48.350.936,07
Compras del ejercicio	0,00
Producción	139.320.079,64
Resultado por tenencia	(2.454.424,91)
Subtotal	185.216.590,80
Existencias al final del ejercicio	(9.272.552,40)
Costo de Ventas Hacienda Porcina	175.944.038,40

Costo de Producción Hacienda Porcina

Conceptos	Hacienda Porcina
Existencia al inicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	1.840.019,95
Compras de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	91.049.460,00
Resultados por tenencia	4.536.127,24
Subtotal	97.425.607,19
Existencias al final del ejercicio de bienes a ser consumidos en el proceso de producción	(4.673.067,14)
Costo de Producción Hacienda Porcina	92.752.540,05

PORCINOS BRINKMANN S.A.
ANEXO IV - PAGOS POR ADQUISICIÓN DE BIENES DE USO
 Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/22 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

DETALLE	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22	oct-22	nov-22	dic-22	TOTALES
Rodados (Tractor)	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 220.000,00
Genética													\$ -
subtotal	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 18.333,33	\$ 220.000,00
IVA 10,5%	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 1.925,00	\$ 23.100,00
TOTALES	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 20.258,33	\$ 243.100,00

PORCINOS BRINKMANN S.A.

ANEXO V GASTOS - INFORMACIÓN REQUERIDA POR EL ART. 64, INC. B DE LA LEY 19.950

Por el ejercicio anual finalizado el 31/12/22 comparativo con el ejercicio anterior (Pesos)

CUENTAS	Total 31/12/21	Total 31/12/22	Gastos de explotación y/o fabricación	Gastos de administración	Gastos de comercialización	Gastos Financieros	Otros gastos
Sueldos y jornales	1.902.322,28	1.997.438,35	1.997.438,35	-	-	-	-
Cargas sociales	370.952,84	389.500,48	389.500,48	-	-	-	-
ART	79.019,54	82.970,52	82.970,52	-	-	-	-
Gastos de personal tercerizado	2.286.393,12	2.400.712,78	1.690.642,80	710.069,98	-	-	-
Depreciación bienes de uso	2.994.816,88	3.011.901,81	2.984.301,81	19.320,00	8.280,00	-	-
Depreciación inmuebles	758.436,93	758.436,93	758.436,93	-	-	-	-
Energía eléctrica	161.013,60	169.064,28	169.064,28	-	-	-	-
Telefonía e internet	40.253,40	42.266,20	-	29.586,31	12.679,88	-	-
Inseminación	564.960,00	593.208,00	593.208,00	-	-	-	-
Seguros	70.867,30	74.410,56	65.252,88	6.410,38	2.747,30	-	-
Mantenimiento y reparaciones	-	-	-	-	-	-	-
Indemnizaciones	-	-	-	-	-	-	-
Licencias y abono software	85.308,96	89.574,41	-	62.702,14	26.872,27	-	-
Movilidad y representación	-	-	-	-	-	-	-
Papelería y útiles de oficina	28.982,07	30.431,14	-	21.301,81	9.129,33	-	-
Combustibles	77.682,00	81.566,10	81.566,10	-	-	-	-
Varios	-	-	-	-	-	-	-
Mensajería y correo	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-	-	-	-	-	-	-
Alquileres	-	-	-	-	-	-	-
Comercio exterior	-	-	-	-	-	-	-
Mantenimiento rodados	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto ingresos brutos	-	-	-	-	-	-	-
Personal temporario	-	-	-	-	-	-	-
Incobrables	-	-	-	-	-	-	-
Fletes	601.211,60	631.272,18	-	-	631.272,18	-	-
Intereses bancarios	9.540.993,49	7.993.881,94	-	-	-	7.993.881,94	-
Impuestos	-	-	-	-	-	-	-
Custodia y vigilancia	-	-	-	-	-	-	-
Comisiones	-	-	-	-	-	-	-
Total 31/12/21		18.346.635,67	8.812.382,15	849.390,61	690.980,97	7.993.881,94	-
Total 31/12/20	19.563.214,01						

Todas las erogaciones por gastos se detallan (en el caso que le correspondiere) netos de IVA.

Notas

2. Composición de los principales rubros

	31/12/2022	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2021
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
2.1 Caja y bancos				
Caja moneda nacional				
Bancos moneda nacional	20.787.538,38		15.097.656,78	
Valores a depositar				
Caja moneda extranjera (anexo 3)				
Bancos moneda extranjera (anexo 3)				
	<u>20.787.538,38</u>	<u>0,00</u>	<u>15.097.656,78</u>	<u>0,00</u>
2.2 Inversiones				
Plazo fijo (neto de int. a dev.)				
Acciones				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
2.3 Créditos comerciales				
Deudores en cuenta corriente	46.620.075,33		-	
Reembolsos a cobrar (anexo 3)				
Docum. a cobrar en mon. ext. (anexo 3)				
Deudores del exterior (anexo 3)				
Deudores morosos				
Deudores en gestión judicial				
Valores a depositar				
Prev. deudores incobrables (anexo 6)				
	<u>46.620.075,33</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
2.4 Otros créditos				
Seguros a vencer				
IVA crédito fiscal	13.350.888,75		16.576.165,83	
Crédito fiscal percepciones y retenciones				
Accionistas				
Gastos adelantados				
Depósitos en garantía alquileres				
Depósito previo importación				
Impuesto diferido				
Prev. deudores incobrables (anexo 6)				
	<u>13.350.888,75</u>	<u>0,00</u>	<u>16.576.165,83</u>	<u>0,00</u>

2.5 Bienes de Cambio

Insumos	3.890.819,49		1.418.340,07	
Productos veterinarios			-	
Forrajes destinados a alimento	828.235,89		467.668,12	
			-	
Activos biológicos en desarrollo	9.272.552,40		48.350.936,07	
Activos biológicos terminados	-			
Activos biológicos en producción	-			
	<u>13.991.607,79</u>	-	<u>50.236.944,27</u>	-

2.6 Deudas Comerciales

Proveedores	-		243.100,00	-
Obligaciones a pagar				
Proveedores del exterior (anexo 3)				
Soc. Art. 33 Ley 19.550 (anexo 3)				
Provisión para gastos				
Anticipo de clientes				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>243.100,00</u>	<u>0,00</u>

2.7 Deudas Financieras

Bancarios en moneda nacional	12.179.234,25	31.150.039,58	10.360.293,89	43.329.273,83
Bancarios en moneda ext.				
Financieros en moneda ext.				
Soc. Art. 33 Ley 19.550				
	<u>12.179.234,25</u>	<u>31.150.039,58</u>	<u>10.360.293,89</u>	<u>43.329.273,83</u>

2.8 Deudas Sociales

ANSES	44.942,36		42.802,25	
Sindicato				
	<u>44.942,36</u>	<u>0,00</u>	<u>42.802,25</u>	<u>0,00</u>

2.9 Deudas fiscales

Retenciones a depositar				
IVA Saldo a pagar				
Provisión ganancias				
Anticipo impuesto ganancias				
Provisión impuesto de sellos				
Ingresos Brutos				
Impuesto diferido				
	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

2.10 Remuneraciones a pagar

Sueldos a pagar
 Provisión S.A.C.
 Provisión vacaciones
 Adelantos al personal

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.11 Ventas netas

Ventas
 Devoluciones

175.944.038,40	111.055.709,70		
175.944.038,40	0,00	111.055.709,70	0,00

2.12 Otros ingresos directos

Reembolsos exportación

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.13 Otros ingresos

Venta bienes de uso
 Costo de ventas bienes de uso
 Resultado venta bienes de uso

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.14 Resultados financieros y por tenencia

Intereses
 Diferencias de cambio
 Resultados por tenencia

	Generados por activos		Generados por pasivos	
	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Intereses				
Diferencias de cambio				
Resultados por tenencia	2.157.232,74	3.500.726,09	0,00	
Total	2.157.232,74	3.500.726,09	0,00	0,00

2.15 Resultados extraordinarios

Siniestros (netos de recuperos)

0,00	0,00	0,00	0,00
------	------	------	------

2.16 Efectivo y equivalentes al inicio del ejercicio

Los componentes del efectivo al inicio y al cierre del ejercicio, concilian con las partidas que integran el rubro de "Caja y Bancos" del estado de situación patrimonial.

2.17 Cobros por ventas de bienes

Cobros por ventas de bienes	-
-----------------------------	---

2.18 Pagos de sueldos y cargas sociales

Remuneraciones y cargas sociales devengadas	2.469.909,35
(-) Aumento en remuneraciones y cargas soc a pagar	0,00
Pagos al personal y de cargas sociales	2.469.909,35

2.19 Pago honorarios directores y personal

Honorarios devengados gerente	676.257,12
Honorarios devengados asesor agropecuario	253.596,42
Honorarios devengados seguridad	760.789,26
Honorarios devengados personal administrativo	456.473,56
Honorarios devengados contabilidad y legal	253.596,42
(-) Aumento en remuneraciones y cargas soc a pagar	0,00
Pagos al personal y de cargas sociales	2.400.712,78

2.20 Pago de intereses operativos

2.21 Pago impuesto a las ganancias

Impuesto a las ganancias	(10.632.347,83)
--------------------------	-----------------

2.22 Cobro de intereses

2.23 Pagos por adquisición de bienes intangibles

2.24 Prestamos financieros recibidos

Prestamos recibidos Banco BICE	0,00
Prestamos recibidos Banco SANTANDER RIO	0,00
Prestamos recibidos TOTAL	0,00

3. Clasificación de créditos y deudas

3.1. Créditos por ventas y otros créditos (neto de previsión para incobrables)

Vencimiento	Créditos plazo vencido	Créditos s / plazo establecido	Créditos a vencer
Créditos Comerciales		46.620.075,33	
	-	46.620.075,33	-

3.2. Deudas y provisiones

Vencimiento	Deudas plazo vencido	Deudas s / plazo establecido	Deudas a vencer
Deudas Comerciales			
	-	-	-

3. Auditoria

INFORME DE ASEGURAMIENTO DEL CONTADOR PÚBLICO INDEPENDIENTE SOBRE LOS ESTADOS CONTABLES PROSPECTIVOS PREPARADOS COMO PROYECCIÓN.

Objeto del encargo

Hemos examinado los estados contables prospectivos adjuntos de PORCINOS BRINKMANN S.A. preparados como proyección, que comprenden el estado de situación patrimonial prospectiva (o "balance general prospectivo"), el estado de resultados prospectivo, el estado de evolución del patrimonio neto prospectivo y el estado de origen y aplicación de fondos prospectivo (o flujo de efectivo prospectivo) correspondientes a los ejercicios económicos indicados en los mismos, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa incluidas en las notas 1 a 10 y los anexos 1 a 7.

Esta proyección ha sido preparada con el fin de analizar la posición y el desempeño económico y financiero del ente en los periodos venideros. Debido a que la entidad se encuentra en una fase inicial, la proyección ha sido preparada mediante el uso de un conjunto de supuestos que incluyen supuestos hipotéticos sobre hechos futuros y acciones de la dirección que no se espera que necesariamente sucedan. Por consiguiente, se advierte a los lectores que la presente proyección pudiera no ser apropiada para fines distintos de los que se describieron anteriormente.

Responsabilidad de la dirección en relación con los estados contables prospectivos

La dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables prospectivos adjuntos preparados bajo la forma de proyección, incluyendo los supuestos hipotéticos establecidos sobre los cuales se basan.

Responsabilidad del Contador Público

La responsabilidad del Contador Público consiste en expresar una conclusión sobre los estados contables prospectivos adjuntos, preparados bajo la

forma de proyección, basada en el examen destinado a brindar un informe de aseguramiento. Se ha llevado a cabo un examen de conformidad con las normas sobre otros encargos de aseguramiento para el examen de información contable prospectiva establecidas en la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas. La normativa profesional requiere el cumplimiento de los requerimientos éticos, estableciendo la RT N° 37 que debe planificarse y ejecutarse el encargo con el fin de obtener una seguridad limitada sobre los supuestos y una seguridad razonable acerca de si los estados contables prospectivos han sido preparados en forma adecuada sobre la base de dichos supuestos, y se presentan de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

Conclusión

Sobre la base del examen de los elementos de juicio que sustentan los supuestos:

1. Nada llamó nuestra atención al punto de hacernos creer que los supuestos descriptos no brindan una base razonable para la proyección.
2. En nuestra opinión, los estados contables proyectados de PORCINOS BRINKMANN S.A. preparados como proyección han sido confeccionados en forma adecuada sobre la base de dichos supuestos y se presentan de conformidad con las normas contables profesionales argentinas.

Otras cuestiones

- a. Cabe destacar que, aún si suceden los hechos previstos conforme con los supuestos hipotéticos asumidos, es probable que los resultados reales sean diferentes a la proyección, ya que tales hechos frecuentemente no suceden como se esperan y la variación puede ser significativa.
- b. El presente informe se emite únicamente para uso por parte de PORCINOS BRINKMANN S.A. y demás personas y autoridades interesadas directamente en el mismo y no se asume responsabilidad por su distribución o utilización por partes distintas a las aquí mencionadas.

CAPITULO VI

"Análisis de Estados Contables"

Introducción

El análisis de los estados contables es el proceso crítico dirigido a evaluar la posición económica y financiera de una empresa y los resultados de sus operaciones. Su objetivo primario es establecer las mejores estimaciones y predicciones posibles sobre las condiciones y resultados futuros, y forma parte de los procesos de toma de decisiones de los diversos usuarios de los estados contables.

La importancia del análisis de los estados contables radica en que facilita el proceso de toma de decisiones de los usuarios que estén interesados en la situación económica y financiera de la empresa.

Es, tal vez, el elemento principal de todo el conjunto de decisiones que interesa al responsable de otorgarles financiación o al potencial inversor. Su importancia relativa sobre el conjunto de decisiones sobre inversión depende de las circunstancias y del momento del mercado.

1. Análisis Vertical

1.1 Estado de Situación Patrimonial

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
	\$	\$	\$	\$	\$
Activo					
Activo Corriente					
Caja y bancos (nota 2.1)	20.787.538,38 12%	15.097.656,78 9%	703.244,87 0%	22.280.296,78 16%	41.032.446,23 29%
Inversiones (nota 2.2)	- 0%	- 0%	0%	- 0%	- 0%
Créditos comerciales (nota 2.3)	46.620.075,33 27%	- 0%	26.943.821,42 18%	16.166.292,85 11%	- 0%
Otros créditos (nota 2.4)	13.350.888,75 8%	16.576.165,83 10%	14.380.178,40 10%	11.979.474,85 8%	10.678.860,66 8%
Bienes de cambio (nota 2.5)	13.991.607,79 8%	50.236.944,27 31%	20.399.746,17 14%	5.681.260,52 4%	- 0%
Total del Activo Corriente	94.750.110,27 55%	81.910.766,88 50%	62.426.990,87 43%	56.107.325,00 39%	51.711.306,89 37%
Activo no Corriente					
Créditos comerciales (nota 2.3)	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%
Otros créditos (nota 2.4)	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%
Inversiones (nota 2.2)	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%
Bienes de uso (anexo 1)	2.829.761,26 2%	5.766.132,66 4%	8.613.675,77 6%	11.385.700,93 8%	11.018.245,11 8%
Inmuebles (anexo 2)	73.929.661,75 43%	74.688.098,68 46%	75.446.535,62 52%	76.204.972,54 53%	76.963.409,47 55%
Total del Activo no Corriente	76.759.423,01 45%	80.454.231,34 50%	84.060.211,39 57%	87.590.673,47 61%	87.981.654,58 63%
Total del Activo	171.509.533,28 100%	162.364.998,22 100%	146.487.202,25 100%	143.697.998,46 100%	139.692.961,47 100%

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
	\$	\$	\$	\$	\$
Pasivo					
Pasivo Corriente					
Deudas comerciales (nota 2.6)	- 0%	243.100,00 0%	243.100,00 0%	243.100,00 0%	3.556.131,75 3%
Deudas financieras (nota 2.7)	12.179.234,25 7%	10.360.293,89 6%	9.001.814,29 6%	7.497.249,93 5%	- 0%
Deudas sociales (nota 2.8)	44.942,36 0%	42.802,25 0%	40.002,10 0%	23.578,31 0%	7.611,45 0%
Deudas fiscales (nota 2.9)	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%
Remuneraciones a pagar (nota 2.10)	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%
Previsiones (Anexo 6)	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%
Total del Pasivo Corriente	12.224.176,61 7%	10.646.196,14 7%	9.284.916,39 6%	7.763.928,24 5%	3.563.743,20 3%
Pasivo no Corriente					
Deudas comerciales (nota 2.6)	- 0%	- 0%	243.100,00 0%	486.200,00 0%	729.300,00 1%
Deudas financieras (nota 2.7)	31.150.039,58 18%	43.329.273,83 27%	53.500.935,78 37%	62.502.750,07 43%	70.000.000,00 50%
Deudas fiscales (nota 2.9)	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%	- 0%
Total del Pasivo no Corriente	31.150.039,58 18%	43.329.273,83 27%	53.744.035,78 37%	62.988.950,07 44%	70.729.300,00 51%
Total del Pasivo	43.374.216,19 25%	53.975.469,97 33%	63.028.952,17 43%	70.752.878,31 49%	74.293.043,20 53%
Patrimonio Neto (según estado respectivo)	128.135.317,09 75%	108.389.528,25 67%	83.458.250,08 57%	72.945.120,14 51%	65.399.918,27 47%
Total Pasivo y Patrimonio Neto	171.509.533,28 100%	162.364.998,22 100%	146.487.202,25 100%	143.697.998,46 100%	139.692.961,47 100%

2. Análisis Horizontal

2.1 Estado de Situación Patrimonial

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
	\$	\$	\$	\$	\$
Activo					
Activo Corriente					
Caja y bancos (nota 2.1)	20.787.538,38	15.097.656,78	703.244,87	22.280.296,78	41.032.446,23
	38%	2047%	-97%	-46%	
Inversiones (nota 2.2)	-	-	-	-	-
Créditos comerciales (nota 2.3)	46.620.075,33	-	26.943.821,42	16.166.292,85	-
	73%		67%		
Otros créditos (nota 2.4)	13.350.888,75	16.576.165,83	14.380.178,40	11.979.474,85	10.678.860,66
	-19%	15%	20%	12%	
Bienes de cambio (nota 2.5)	13.991.607,79	50.236.944,27	20.399.746,17	5.681.260,52	-
	-72%	146%	259%		
Total del Activo Corriente	94.750.110,27	81.910.766,88	62.426.990,87	56.107.325,00	51.711.306,89
	16%	31%	11%	9%	
Activo no Corriente	83%				
Créditos comerciales (nota 2.3)	-	-	-	-	-
Otros créditos (nota 2.4)	-	-	-	-	-
Inversiones (nota 2.2)	-	-	-	-	-
Bienes de uso (anexo 1)	2.829.761,26	5.766.132,66	8.613.675,77	11.385.700,93	11.018.245,11
	-51%	-33%	-24%	3%	
Inmuebles (anexo 2)	73.929.661,75	74.688.098,68	75.446.535,62	76.204.972,54	76.963.409,47
	-1%	-1%	-1%	-1%	
Total del Activo no Corriente	76.759.423,01	80.454.231,34	84.060.211,39	87.590.673,47	87.981.654,58
	-5%	-4%	-4%	0%	
Total del Activo	171.509.533,28	162.364.998,22	146.487.202,25	143.697.998,46	139.692.961,47
	6%	11%	2%	3%	

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
	\$	\$	\$	\$	\$
Pasivo					
Pasivo Corriente					
Deudas comerciales (nota 2.6)	-	243.100,00	243.100,00	243.100,00	3.556.131,75
	-100%	0%	0%	-93%	
Deudas financieras (nota 2.7)	12.179.234,25	10.360.293,89	9.001.814,29	7.497.249,93	-
	18%	15%	20%		
Deudas sociales (nota 2.8)	44.942,36	42.802,25	40.002,10	23.578,31	7.611,45
	5%	7%	70%	210%	
Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-	-	-	-
Remuneraciones a pagar (nota 2.10)	-	-	-	-	-
Previsiones (Anexo 6)	-	-	-	-	-
Total del Pasivo Corriente	12.224.176,61	10.646.196,14	9.284.916,39	7.763.928,24	3.563.743,20
Pasivo no Corriente					
Deudas comerciales (nota 2.6)	-	-	243.100,00	486.200,00	729.300,00
		-100%	-50%	-33%	
Deudas financieras (nota 2.7)	31.150.039,58	43.329.273,83	53.500.935,78	62.502.750,07	70.000.000,00
	-28%	-19%	-14%	-11%	
Deudas fiscales (nota 2.9)	-	-	-	-	-
Total del Pasivo no Corriente	31.150.039,58	43.329.273,83	53.744.035,78	62.988.950,07	70.729.300,00
Total del Pasivo	43.374.216,19	53.975.469,97	63.028.952,17	70.752.878,31	74.293.043,20
	-20%	-14%	-11%	-5%	
Patrimonio Neto (según estado respectivo)	128.135.317,09	108.389.528,25	83.458.250,08	72.945.120,14	65.399.918,27
	18%	30%	14%	12%	
Total Pasivo y Patrimonio Neto	171.509.533,28	162.364.998,22	146.487.202,25	143.697.998,46	139.692.961,47

2.2 Estado de Resultados

	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
	\$	\$	\$	\$	\$
Producción agropecuaria	139.320.079,64	142.845.002,91	122.823.583,47	51.918.195,84	0,00
	-2%	16%	137%		
Costo de producción agropecuaria (anexo 3)	(92.752.540,04)	(88.426.702,43)	(82.764.027,44)	(36.829.948,97)	0,00
	5%	7%	125%		
Resultado neto de la producción agropecuaria	46.567.539,58	54.418.300,48	40.059.556,03	15.088.246,87	0,00
Ventas productos agropecuarios (nota 2.11)	175.944.038,40	111.055.709,70	97.534.195,20	48.767.097,60	
	58%	14%	100%		
Otros ingresos directos (nota 2.15)					
Costo de ventas productos agropecuarios (anexo 3)	(175.944.038,40)	(111.055.709,70)	(97.534.195,20)	(48.767.097,60)	
Resultado bruto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ganancia por tenencia productos agropecuarios (nota 2.14)	2.081.702,33	3.353.452,32	(3.639.275,18)	3.435.561,25	
	-38%	-192%	-206%		
Resultado de producción y por tenencia bienes destinados a la venta	48.649.241,91	57.771.752,80	36.420.280,85	18.523.808,12	0,00
	-16%	59%	97%		
Gastos de explotación y/o producción (anexo 4)	(8.812.382,15)	(8.553.885,67)	(8.198.746,61)	(6.174.451,24)	(4.188.381,73)
	3%	4%	33%	47%	
Gastos de administración (anexo 5)	(849.390,61)	(809.863,39)	(758.145,50)	(721.079,80)	(211.700,00)
	5%	7%	5%	241%	
Gastos de comercialización (anexo 5)	(690.980,97)	(658.471,45)	(615.935,50)	(318.194,20)	
	5%	7%	94%		
Otros gastos (anexo 5)	(7.993.881,94)	(9.540.993,49)	(10.856.925,90)		
	-16%	-12%			
Resultado de inversiones en sociedades					
Otros ingresos (nota 2.13)					
Resultados financieros y por tenencia (nota 2.14)	75.530,41	147.273,77	183.518,72	297.920,00	
Resultado antes del impuesto a las ganancias	30.378.136,45	38.355.812,57	16.174.046,06	11.608.002,88	(4.400.081,73)
	-21%	137%	39%		
Impuesto a las ganancias	(10.632.347,76)	(13.424.534,40)	(5.660.916,12)	(4.062.801,01)	
	-21%	137%	39%		
Resultado ordinario después de impuestos	19.745.788,49	24.931.278,17	10.513.129,94	7.545.201,87	(4.400.081,73)
	-21%	137%	39%		
Egresos extraordinarios					
Impuesto a las ganancias					
Resultado extraordinario después de impuestos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado final	19.745.788,49	24.931.278,17	10.513.129,94	7.545.201,87	(4.400.081,73)
	-21%	137%	39%		

3. Análisis Vertical (Desarrollo)

3.1 Estado de Situación Patrimonial

Se observa una modificación paulatina entre activo corriente y no corriente, iniciando con una mayor proporción del segundo que luego se desplaza en los sucesivos ejercicios mostrando una mayor participación del activo corriente (55% y 45%). Esta evolución se debe al aumento del nivel de actividad del ente en los sucesivos ejercicios y a la depreciación contable periódica de los activos no corrientes sobre los cuales no se produjeron altas.

Dentro del activo corriente se observa una mayor ponderación del rubro disponibilidades para los primeros ejercicios (29%) debido al ingreso inicial de fondos por aportes propios y financiamiento externo. La participación del rubro disminuye hacia los ejercicios intermedios (16% a 9%), para luego retomar participación en el último ejercicio (12%) conforme lo esperado según el nivel de actividad.

La participación de los créditos comerciales se observa en aumento (11% a 27%), mientras que los bienes de cambio muestran un comportamiento inverso (con picos en los ejercicios intermedios) al de disponibilidades, conforme al nivel de actividad esperado. En cuanto a los activos no corrientes la proporción entre sus rubros se mantiene constante.

Por otra parte, en lo que respecta a la ponderación entre pasivo y patrimonio neto se observa una marcada variación desde una participación casi en partes iguales para los ejercicios iniciales (53% - 47% y 49% - 51%), para finalizar en el último ejercicio con una proporción de 75% de patrimonio sobre un 25% de pasivo. Dicha variación responde al desendeudamiento del ente conforme fue aumentando el nivel de actividad, cancelando deudas y generando recursos que se inyectaron al patrimonio de la compañía, conforme al nivel de actividad esperado.

En cuanto al pasivo, se refleja la disminución mencionada en todas sus cuentas, con la observación del incremento del pasivo corriente sobre el no corriente dados por las condiciones propias de los esquemas de financiamiento que representan la parte mayoritaria de los pasivos del ente.

3.2 Estado de Resultados

Si bien la participación relativa de los componentes del estado de resultados se mide en función de las ventas, para el caso particular de la actividad debe también observarse la evolución del costo de producción sobre la producción animal, el cual se mantiene en proporciones similares para todos los ejercicios.

En cuanto a las ventas, se observa un notable aumento de las mismas conforme avanzamos en los ejercicios. Este aumento está dado por una combinación de la suba de los precios estimados de venta con el aumento de la producción del ente conforme se acerca la misma a los niveles normales y esperados. Como contrapartida al aumento de las ventas, se observa una disminución en la participación de los gastos sobre ventas, dada por la combinación del aumento del nivel de actividad del ente y la desaceleración inflacionaria.

Tanto el resultado antes de impuestos, como después de dichas cargas, se observa en niveles similares y tendientes a la estabilización conforme se normaliza el nivel de actividad del ente.

4. Análisis Horizontal (Desarrollo)

4.1 Estado de Situación Patrimonial

El aumento del activo alcanza, al quinto ejercicio, un total acumulado del 23%, explicado principalmente por un marcado incremento del activo corriente, dentro de este, los mayores incrementos se observan en los rubros de créditos por venta y bienes de uso.

En cuanto al rubro disponibilidades, se evidencia una baja en los ejercicios intermedios que luego se revierte hacia los ejercicios finales, provocando en conjunto a los rubros mencionados anteriormente, una suba acumulada del activo corriente del 83%. Este comportamiento es explicado conforme el nivel de actividad esperado, con mayores desembolsos en los primeros ejercicios para luego recuperarse conforme se estabiliza el nivel de la producción.

En cuanto al activo no corriente, hay una disminución de la participación relativa de los bienes de uso e inmuebles debida enteramente a las depreciaciones contables periódicas de dichos activos.

Por otra parte, y en concordancia con lo expuesto en el análisis vertical, se observa una disminución mantenida del pasivo del ente, a razón de cinco puntos porcentuales por ejercicio y explicada por el desendeudamiento paulatino de deudas comerciales y bancarias; el único rubro del pasivo que muestra incrementos son las deudas sociales, explicado por el incremento del plantel de personal de la compañía.

Como contrapartida, y sumado a esto el incremento del activo por los motivos ya mencionados, el patrimonio neto del ente se muestra al alza para todos los ejercicios analizados con un incremento total acumulado del 96%.

4.2 Estado de Resultados

Como se mencionó precedentemente, hubo un aumento notable del nivel de ventas hacia los ejercicios intermedios que luego, manteniéndose en aumento, redujo el margen hacia los ejercicios finales. El comportamiento del nivel de ventas concuerda con los niveles de producción e inventarios estimados y se explica principalmente por el aumento del nivel de actividad de la compañía.

El costo de producción se comporta de manera similar evidenciando aumentos interanuales, pero con índices de participación menores al incremento de la producción agropecuaria conforme avanzamos en los ejercicios analizados. Esto se explica en parte por la regularización del nivel de actividad y la estabilización paulatina del tipo de cambio y la inflación proyectada.

La incidencia de los gastos sobre ventas se observa en disminución conforme avanzamos en el horizonte temporal, explicado por la baja del índice inflacionario y el aumento del nivel de producción y ventas. El resultado antes y después de impuestos presenta picos de aumento en los ejercicios intermedios del 39% y 137% para luego reducirse un 21% en el último ejercicio en concordancia con la estabilización del nivel de producción y ventas y explicado principalmente por una leve disminución interanual de la producción animal, un aumento en el 5% en el costo de producción y una disminución de los resultados por tenencia generados por productos agropecuarios del 16%.

5. Principales Indicadores o Ratios Económicos y Financieros

RAZONES ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	2018	2019	2020	2021	2022
Solvencia					
Razón de Solvencia	0,9	1,0	1,3	2,0	3,0
Razón de Endeudamiento	1,1	1,0	0,8	0,5	0,3
Recursos Propios	0,5	0,5	0,6	0,7	0,7
Inmovilización de Activos	0,6	0,6	0,6	0,5	0,4
Solvencia Total	1,9	2,0	2,3	3,0	4,0
	0,7	0,8	1,0	1,5	2,2
Liquidez					
Liquidez Corriente	14,5	7,2	6,7	7,7	7,8
Prueba "Acida"	14,5	6,5	4,5	3,0	6,6
Rotación del Pasivo Corriente	0,1	7,6	10,5	9,8	9,4
Plazo de Cancelación del Pasivo Corriente	-	48,3	34,8	37,1	38,9
Días de ventas en la calle	-	60,5	80,7	44,3	48,4
Días de existencia de bienes de cambio	-	21,3	48,8	116,1	66,6
Rentabilidad					
Rentabilidad de la inversión	-6,7%	10,9%	12,6%	26,0%	16,7%
Rentabilidad del activo	-3,1%	5,3%	7,2%	16,1%	11,8%
Rentabilidad bruta sobre ventas	-	23,8%	16,6%	34,5%	17,3%
Gastos de explotación sobre ventas	-	12,7%	8,4%	7,7%	5,0%
Gastos de comercialización sobre ventas	-	0,7%	0,6%	0,6%	0,4%
Gastos de administración sobre ventas	-	1,5%	0,8%	0,7%	0,5%
Gastos financieros sobre ventas	-		11,1%	8,6%	4,5%
Ganancia neta sobre ventas	-	15,5%	10,8%	22,4%	11,2%
Costo del financiamiento	-		16,2%	16,3%	16,4%
Apalancamiento o "leverage"	2,1	2,0	1,7	1,6	1,4
Indice Dupont	-	15,9%	19,4%	35,4%	23,7%

5.1 Solvencia

La razón de solvencia se muestra en incremento mantenido tras los sucesivos ejercicios, pasando de 0,9 a un acumulado de 3,0. Esto nos indica que la parte financiada por accionistas fue aumentada en detrimento de la parte financiada por terceros, esto claramente se explica por la reducción de las deudas financieras de la empresa y el incremento de los activos de la misma; el aumento de este indicador manifiesta una mejora en la solidez de la compañía.

5.2 Endeudamiento

Contrario al indicador de solvencia, en este caso se observa una disminución del índice de endeudamiento a razón del 0,2 interanual. En este caso la disminución de 1,1 para el primer ejercicio a 0,3 para el ejercicio final nos indica que paso de financiarse la totalidad de los recursos propios de la compañía, a financiarse solo un 30% de los mismos. Esta disminución nos muestra una mejora en la situación de la compañía.

5.3 Recursos Propios

Este coeficiente nos indica la parte de las inversiones que se financiaron con capital o, dicho de otra manera, en que magnitud los accionistas son dueños de la empresa, el máximo posible de esta razón es igual a 1. En este caso observamos un aumento constante interanual que va desde 0,47 para el primer ejercicio a 0,75 para el último ejercicio analizado, un acumulado total de 0,28 (60%).

5.4 Inmovilización de Activos

Se observa una disminución de la inversión total de bienes pasando de 0,63 al inicio, a 0,45 para el ejercicio final. Esto significa que el nivel de inmovilización de activos a más de un año disminuyó de un 60% hasta un 45%, y se explica en una parte por la disminución de la valuación contable de los activos no corrientes, y por el otro por el incremento de los activos corriente de manera interanual dados por el aumento en el nivel de actividad de la compañía. La disminución de este indicador nos muestra una clara mejora en la solidez del ente.

5.5 Solvencia Total

Esta razón nos indica en que magnitud el activo de la compañía supera al pasivo, o la magnitud en que los pasivos afectan al financiamiento de la compañía. Para el caso en cuestión observamos un incremento acumulado de 2,1 a 4,0 (110%) desde el ejercicio inicial hacia el final de los ejercicios analizados a una razón promedio de 0,5 interanual. Esto nos indica que el activo total de la empresa pasó de representar el doble del pasivo a ser cuatro veces mayor, lo que evidencia una evolución positiva de la situación del ente.

En lo que respecta a la solvencia medida a parámetros corrientes, se observa un incremento de 0,7 al inicio a 2,2 para el ejercicio final, lo que significa que el activo realizable dentro de un año para el último ejercicio analizado supera en más del doble al pasivo de la compañía. Al igual que en indicadores previos, esta situación es argumentada por el incremento en el nivel de actividad de la compañía y la paulatina cancelación de pasivos comerciales y financieros.

5.6 Liquidez Corriente

En general se considera que esta razón debería ser como mínimo de 1, es decir que debería existir un activo corriente que por lo menos alcance a cubrir la totalidad del pasivo corriente.

Para nuestro caso se observa una disminución de la liquidez de la empresa que va de 4,5 para el primer ejercicio a 7,8 para el último ejercicio analizado (a razón promedio de un 1,7 interanual). Aun así, los resultados son muy buenos para todos los ejercicios.

El índice de liquidez de la compañía se explica por el alto nivel de disponibilidades con el que contó el ente desde un principio, formado por los créditos tomados de terceros y el aporte de capital, lo que permitió contar en todos los periodos con bajos niveles de endeudamiento corriente.

5.7 Liquidez Seca o "Prueba Ácida"

Si observamos este índice podemos ver que el comportamiento es similar al del indicador anterior, aunque en menor medida; explicado por no incluir en el cociente a los bienes de cambio. Aun así, los resultados muestran que el

ente tiene capacidad para afrontar en varias veces sus deudas corrientes dentro de cada ejercicio.

5.8 Rotación del Pasivo Corriente

Este índice nos muestra cuantas veces rota el pasivo corriente dentro del ejercicio, al nivel de compras⁹³ y plazo de pago del mismo.

Para el caso de nuestra empresa se observa un pico en los ejercicios intermedios de 10,5 que luego disminuye hacia el último ejercicio a 9,4. La discrepancia se observa claramente en el primer ejercicio con una rotación de 0,1 explicada por el mínimo nivel de compras del ejercicio debido a la inexistencia de producción y los niveles más elevados de pasivos.

Para los demás ejercicios se observa una buena rotación explicada por el aumento del nivel de actividad del ente y la poca presencia de pasivos corriente.

5.9 Plazo de Cancelación del Pasivo Corriente

Mediante este indicador observamos los días en que se cancelan los pasivos corrientes en promedio. En concordancia con el indicador de rotación, observamos que el menor plazo de pago se evidencia en los ejercicios intermedios (34 – 37 días), incrementándose en los ejercicios de los extremos; asimismo el tiempo de cancelación de los pasivos del ente es bueno.

5.10 Días de venta en la calle

Nos indica los días que tardan en promedio en cobrarse las ventas, en este caso observamos mayores promedios para los primeros ejercicios (con un máximo de 80 días en el tercer ejercicio) que luego disminuye casi a la mitad para los ejercicios finales.

Como observación importante se remarca que, para todos los ejercicios analizados, el plazo promedio de cobranzas es mayor que el plazo promedio de pagos; esto quiere decir que pagamos más rápido de lo que cobramos. Si bien el rango de días entre ambos indicadores nos es tan notable y además tiende a reducirse hacia los últimos ejercicios, este es un análisis muy importante debido a

⁹³ Incluye compras de materias primas y todos los insumos para la producción y las erogaciones que se imputan como gastos de comercialización y administración.

que es una señal de posibles inconvenientes en el flujo de disponibilidades de la empresa.

5.11 Días de Existencia de Bienes de Cambio

Nos indica los días que tardan en promedio tardan en venderse los bienes de cambio en el ejercicio. Para nuestro caso se observa un aumento que va desde un 21,3, pasando por un 48,8 hasta llegar al máximo de 116 días para el cuarto ejercicio, explicado esto por el aumento del nivel de producción del ente y el consecuente aumento de los bienes de cambio; el indicador se regulariza en el último ejercicio ubicándose en los 66 días.

5.12 Rentabilidad de la Inversión

Este ratio nos indica la rentabilidad total obtenida por los propietarios expresada en porcentaje sobre la inversión realizada.

En este caso observamos una rentabilidad negativa de -6,7% para el primer ejercicio, debido a la falta de actividad productiva del año inicial, que luego se revierte de manera positiva en el segundo ejercicio ubicándose en 10,9%. La tendencia alcista sigue en los sucesivos ejercicios ubicándose en el final de los periodos analizados en 16,7%.

5.13 Rentabilidad del activo

Se observa una rentabilidad negativa para el ejercicio inicial, que luego va en aumento desde 5,3% en el segundo ejercicio hasta 11,8% para el último periodo analizado. Esto significa que el 11,8 de la rentabilidad de la empresa fue generada por el activo, independientemente de su fuente de financiamiento.

5.14 Rentabilidad bruta sobre ventas

Indica la porción de las ventas que queda disponible para obtener gastos y generar utilidades. En este caso nuevamente observamos el máximo en el tercer ejercicio (52%) para luego estabilizarse hacia los últimos ejercicios (34%).

5.15 Gastos sobre Ventas

Representa la porción de las ventas utilizada para hacer frente a los gastos de la compañía. Para nuestro caso observamos una participación relativamente

constante para todos los rubros de gastos, con la salvedad del segundo ejercicio donde se observan los picos más altos, 12,7% para explotación y 1,5% para administración, explicados por el mayor desembolso por inicio de la actividad productiva del ente. Los gastos financieros se muestran a la baja, pasando de 11,5% a 4,5 al final de los ejercicios analizados y explicado por la estructura propia del esquema de amortización de los créditos tomados y por otra parte por el aumento de las ventas.

5.16 Ganancia Neta sobre Ventas

En lo que respecta a la porción de ventas que queda disponible para afrontar impuestos y distribuir utilidades, observamos un pico del 34,5% en el cuarto ejercicio que se condice con el aumento de la ganancia bruta interanual del 137% registrado en ese ejercicio expuesto en el análisis horizontal. Este indicador se estabiliza luego en el último ejercicio en 17,3 puntos porcentuales, en líneas generales este ratio se considera bueno para todos los ejercicios.

5.17 Costo del Financiamiento

Se observa constante para todos los ejercicios analizados de acuerdo a las tasas de interés previstas.

5.18 Apalancamiento o "Leverage"

Se observa una reducción mantenida del indicador a razón de un 0,2 interanual, pasando de 2,1 en el ejercicio inicial hasta ubicarse en 1,4 para el último ejercicio analizado.

Este indicador nos permite comparar el costo del financiamiento ajeno con el rendimiento que éste produce. En este caso podemos observar que para todos los ejercicios el resultado es mayor a 1, lo que indica que el rendimiento del capital de terceros es superior al costo que este insume o, dicho de otra manera, indica que a la empresa le conviene por el momento financiarse con terceros antes que con fondos propios.

5.19 Índice Du Pont

Para este caso se expone la rentabilidad de la inversión medida como el resultado de dos variables, por un lado, el resultado ordinario sobre ventas de cada periodo y por el otro las ventas sobre el patrimonio neto de la compañía. Con esta fórmula puede determinarse si existe un razonable equilibrio entre el margen de utilidad y la rotación de las ventas.

Se evidencia un incremento constante de este indicador con un máximo de 35,4% en el cuarto ejercicio, explicado por un aumento de 0,17 a 0,35 del margen bruto sobre ventas. Para los demás ejercicios el incremento obedece a una mayor rotación en contrapartida a un menor margen bruto.

Conclusión

Tras la finalización del presente proyecto de grado podemos determinar que, los datos estudiados, las visitas realizadas y los contactos con los responsables de la empresa, brindaron la posibilidad de realizar un completo y detallado análisis proyectado económico y financiero del ente. El análisis plasmado en el presente trabajo se llevó a cabo como una integración de los aspectos de mercado, técnicos, contable y financiero, mediante los cuales se concretó el cumplimiento de los objetivos planteados al inicio del proyecto.

A pesar de la situación económica del país, la compañía presenta una proyección favorable en el corto a mediano plazo, debido al protagonismo que adquirió el producto principal de la misma como sustituto de la carne vacuna, apoyándose en su menor costo, así como también en beneficiosas características nutricionales. El hecho de contar con el espacio físico para para la realización del proyecto permitió que la totalidad de la inversión económica estuviese enfocada netamente a la inversión en capital de trabajo, lo que consecuentemente redujo la misma. Todo esto sumado además conjuntamente a la tendencia mundial en aumento del consumo de carne porcina, evidenciado lógicamente en los niveles de ventas.

Consideramos que tanto las proyecciones como las estimaciones y presupuestos realizados fueron llevados a cabo mediante el uso de herramientas a la altura de los criterios técnicos tanto propios del Know How, como así también de la práctica contable y financiera, y por ende son un reflejo acorde al horizonte real al cual podría dirigirse la empresa en los años venideros. El costo financiero de endeudamiento de la compañía invertido en tecnología de punta sumado al perfeccionamiento en las practicas, resulta en un factor crucial para la rentabilidad del ente, que en el mediano plazo se refleja en una optimización evidente de los costos de producción.

La decisión de no incluir en las proyecciones, resultados de actividades que no se desprendiesen directamente de la actividad principal, a citar por ejemplo rendimientos por colocaciones financieras, no fue más sino con el objetivo de poder evaluar el resultado puro de la actividad principal, para luego ser reflejado y analizado desde el ámbito contable y financiero enfocado precisamente en las

características de la actividad y en las normas técnicas emitidas para el caso por los consejos profesionales.

En primer lugar, concluimos en que los resultados proyectados y analizados desde el enfoque contable son un fiel reflejo de las proyecciones estimadas, con las limitaciones y desvíos propios que estas pueden implicar, y que representan una imagen cercana a los Estados Contables que pudiesen ser presentados por el ente en un futuro cercano.

Los Estados Contables Proyectados vaticinan un horizonte prometedor para el ente, revelando también los desvíos y aspectos críticos de ciertos rubros en los cuales la incidencia de las características de la actividad, de los ciclos propios de la misma y de las fluctuaciones macroeconómicas, hacen que el planeamiento y el sistema integral de presupuestación cobren vital importancia a la hora de dirigir a la compañía hacia los resultados esperados, y debe ser tenido en cuenta como un factor importante por parte de los propietarios y demás interesados en el crecimiento de la compañía.

Por otra parte, el análisis financiero llevado a cabo sobre los Estados Proyectados se complementa con el enfoque contable de manera tal que no solo brinda una herramienta importante para la toma de decisiones de los propietarios y accionistas de la compañía en el horizonte temporal, sino que también combina dos aspectos de la práctica profesional del Contador Público que muchas veces suelen desarrollarse por separado, como lo son la contabilidad propiamente dicha y las finanzas; que en conjunto resultan en una integración, a nuestro criterio, altamente productiva la cual fue en primer lugar, el objetivo que intentamos reflejar en el presente proyecto de grado.

Bibliografía

1. Veiras A. – Paulone H. (2013) Presentación de Estados Contables, Errepar.
2. Giménez H. L. (2005) Guía de Estudio "*Gestión de las Organizaciones*", Instituto Universitario Aeronáutico, Córdoba.
3. Priotto C. (2008) Guía de Estudio "*Contabilidad Superior II*", Instituto Universitario Aeronáutico, Córdoba.
4. Traballini, H. (2013). Guía de "*Gestión Financiera*", Instituto Universitario Aeronáutico, Córdoba.
5. Fourcade A. (2000) Sociedades, Parte Especial.
6. Ley 19.500 – "Ley de Sociedades Comerciales".
7. <http://www.ciap.org.ar> (centro de información de actividades porcinas)
8. www.facoce.org.ar
9. www.inta.gob.ar
10. www.senasa.gob.ar
11. www.produccion-animal.com.ar
12. www.porcinos.org
13. www.ambito.com/economia/mercados/granos/
14. <http://www.caicha.org.ar/> (Cámara Argentina de la Industria de Chacinados y Afines)
15. Manejo integral del cerdo, instalaciones para producción porcina (Subsecretaría de asuntos agrarios. Ministerio de la producción, Gobierno de La Pampa.)
16. Monitoreo de cadena de valor ONCCA (Oficina Nacional de Control Comercial Agropecuario)
17. Ministerio de la producción de la Provincia de Santa Fe – Consejo Federal de Inversiones (CFI) (2015). Análisis de la cadena de valor de la producción de carne porcina en la Provincia de Santa Fe.

18. Secretaria de la Producción Gobierno de Entre Ríos. Informe cadena de valor porcina.

19. Aguilera A. (2008) – Inversiones Porcinas.

Anexo Corrección observaciones del Tribunal Evaluador

El presente anexo se expone a modo de resumen como una corrección de las proyecciones realizadas en el cual se explican los errores observados en el proyecto de grado y la incidencia de los mismos en los resultados contables y financieros obtenidos y expuestos es el mismo.

Atentos a la observación y corrección realizada por el Tribunal Evaluador, se manifiesta en este anexo que en el Trabajo Final de Grado se omitió la deducción en el pago del impuesto a las ganancias, *según Art. 80 de la ley del impuesto a las ganancias*, de los importes resultantes de los intereses devengados por préstamos bancarios destinados a la inversión en la actividad principal de la compañía a partir del tercer ejercicio, lo que impacta en los resultados arrojados en los estados contables y financieros.

DE LAS DEDUCCIONES

Art. 80 - Los gastos cuya deducción admite esta ley, con las restricciones expresas contenidas en ella, son los efectuados para obtener, mantener y conservar las ganancias gravadas por este impuesto y se restarán de las ganancias producidas por la fuente que las origina. Cuando los gastos se efectúen con el objeto de obtener, mantener y conservar ganancias gravadas, exentas y/o no gravadas, generadas por distintas fuentes productoras, la deducción se hará de las ganancias brutas que produce cada una de ellas en la parte o proporción respectiva. Cuando medien razones prácticas, y siempre que con ello no se altere el monto del impuesto a pagar, se admitirá que el total de uno o más gastos se deduzca de una de las fuentes productoras.

(Artículo sustituido por art. 48 de la Ley N° 27.430 B.O. 29/12/2017. Vigencia: el día siguiente al de su publicación en el Boletín Oficial y surtirán efecto de conformidad con lo previsto en cada uno de los Títulos que la componen. Ver art. 86 de la Ley de referencia)

Art. ... - Los gastos realizados en la República Argentina se presumen vinculados con ganancias de fuente argentina. Sin perjuicio de lo dispuesto por el inciso e) del artículo 87 de la ley, los gastos realizados en el extranjero se presumen vinculados con ganancias de fuente extranjera. No obstante, podrá admitirse su deducción de las ganancias de fuente argentina si se demuestra debidamente que están destinados a obtener, mantener y conservar ganancias de este origen.

(Artículo s/n incorporado a continuación del artículo 80, por art. 49 de la Ley N° 27.430 B.O. 29/12/2017. Vigencia: el día siguiente al de su publicación en el Boletín Oficial y surtirán efecto de conformidad con lo previsto en cada uno de los Títulos que la componen. Ver art. 86 de la Ley de referencia)

Art. 81 - De la ganancia del año fiscal, cualquiera fuese la fuente de ganancia y con las limitaciones contenidas en esta ley, se podrá deducir:

a) Los intereses de deudas, sus respectivas actualizaciones y los gastos originados por la constitución, renovación y cancelación de las mismas.

En el caso de personas físicas y sucesiones indivisas la relación de causalidad que dispone el artículo 80 se establecerá de acuerdo con el principio de afectación patrimonial. En tal virtud sólo resultarán deducibles los conceptos a que se refiere el párrafo anterior, cuando pueda demostrarse que los mismos se originen en deudas contraídas por la adquisición de bienes o servicios que se afecten a la obtención, mantenimiento o conservación de ganancias gravadas. No procederá deducción alguna cuando se trate de ganancias gravadas que, conforme a las disposiciones de esta ley, tributen el impuesto por vía de retención con carácter de pago único y definitivo.

No obstante, lo dispuesto en el párrafo anterior, los sujetos indicados en el mismo podrán deducir el importe de los intereses correspondientes a créditos hipotecarios que les hubieren sido otorgados por la compra o la construcción de inmuebles destinados a casa habitación del contribuyente, o del causante en el caso de sucesiones indivisas, hasta la suma de pesos veinte mil (\$ 20.000) anuales. En el supuesto de inmuebles en condominio, el monto a deducir por cada condómino no podrá exceder al que resulte de aplicar el porcentaje de su participación sobre el límite establecido precedentemente.

En el caso de los sujetos comprendidos en el artículo 49, los intereses de deudas de carácter financiero — excluyéndose, en consecuencia, las deudas generadas por adquisiciones de bienes, locaciones y prestaciones de servicios relacionados con el giro del negocio— contraídos con sujetos, residentes o no en la República Argentina, vinculados en los términos del artículo incorporado a continuación del artículo 15 de esta ley, serán deducibles del balance impositivo al que corresponda su imputación, no pudiendo superar tal deducción el monto anual que al respecto establezca el Poder Ejecutivo nacional o el equivalente al treinta por ciento (30%) de la ganancia neta del ejercicio que resulte antes de deducir tanto los intereses a los que alude este párrafo como las amortizaciones previstas en esta ley, el que resulte mayor. (Párrafo sustituido por art. 50 de la Ley N° 27.430 B.O. 29/12/2017. Vigencia: el día siguiente al de su publicación en el Boletín Oficial y surtirán efecto de conformidad con lo previsto en cada uno de los Títulos que la componen. Ver art. 86 de la Ley de referencia)

Se exponen a continuación para los sucesivos ejercicios, los importes corregidos ingresados del impuesto a las ganancias contemplando la omisión en

el trabajo de grado presentado, de las deducciones expuestas anteriormente y su incidencia en los diferentes componentes financieros, contables y de análisis de la compañía:

Ejercicio III

Impuesto ingresado:	\$5.660.916,12
Deducciones omitidas:	\$10.856.925,90
Tope deducción:	\$5.660.916,12
Nuevo Impuesto a pagar:	\$0.-

Flujo de fondos netos (Financiero):

- El presupuesto financiero para el año III se elevaría de \$703.244,87 a \$6.364.160.99, un incremento del 800%.

Estados Proyectados (Contable):

- El activo de la compañía se ve incrementado en un 4,3%, pasando de \$146.487.202,25 a \$152.851.363.24.
- El patrimonio neto pasa de \$83.458250,08 a \$89.119.166,20, un incremento del 6,7%.⁹⁴
- El resultado de las operaciones del ente se incrementa en un 53%, pasando de \$10.513.046,94 a \$16.174.046,06

Ejercicio IV

Impuesto ingresado:	\$ 13.424.534,40
Deducciones omitidas:	\$ 9.540.993,48
Tope deducción:	\$ 9.540.993,48
Nuevo Impuesto a pagar:	\$3.883.540,92

⁹⁴ Se contempla la modificación de los aportes a la reserva legal.

Flujo de fondos netos (Financiero):

- Las disponibilidades se incrementan de \$15.097.656,79 a \$30.299.566,39, un incremento en valores porcentuales del 100%.

Estados Proyectados (Contable):

- El activo expuesto se modifica pasando de \$162.364.998,22 a \$177.566.907,85, incrementándose un 9,3%.
- En cuanto al patrimonio neto la suba se ubica en un 14%, pasando de \$108.389.528,25 a \$123.591.437,85.⁹⁵
- El resultado del ejercicio se re expresa de \$24.931.278,17 a \$34.472.271,65, un incremento del 38%.

Ejercicio V

Impuesto ingresado:	\$ 10.632.347,83
Deducciones omitidas:	\$ 7.993.881,96
Tope deducción:	\$ 7.993.881,96
Nuevo Impuesto a pagar:	\$2.638.465,87

Flujo de fondos netos (Financiero):

- El impacto financiero de las modificaciones para el último ejercicio se ubica en un 111%, pasando de \$20.787.538,38 a \$43.983.329,97.

Estados Proyectados (Contable):

- El activo de la empresa también se ve modificado pasando de \$171.509.533,28 a \$194.705.324,86, la variación se ubica en un 13,5%.
- El patrimonio neto también se re expone incrementándose de \$128.135.317,09 a \$151.331.108,05, un 18% por encima.⁹⁶
- El resultado del ejercicio se modifica en un 40%, pasando de \$19.745.788,84 a \$27.739.670,80.

⁹⁵ Se contempla la modificación de los aportes a la reserva legal.

⁹⁶ Se contempla la modificación de los aportes a la reserva legal.

Modificaciones a los principales indicadores de análisis.

RAZONES ECONÓMICAS Y FINANCIERAS	2020	2021	2022
Solvencia			
Razón de Solvencia	1,3	2,0	3,0
	1,4	2,3	3,5
Razón de Endeudamiento	0,8	0,5	0,34
	0,7	0,4	0,29
Recursos Propios	0,6	0,7	0,7
	0,6	0,7	0,7
Liquidez			
Liquidez Corriente	6,7	7,7	7,8
	7,3	9,1	9,6
Prueba "Acida"	4,5	3,0	6,6
	5,1	4,4	8,5
Rentabilidad			
Rentabilidad de la inversión	12,6%	26,0%	16,7%
	20,0%	32,4%	20,2%
Rentabilidad del activo	7,2%	16,1%	11,8%
	10,9%	20,9%	14,9%
Apalancamiento o "leverage"	1,7	1,6	1,4
	1,8	1,6	1,4
Índice Dupont	19,4%	35,4%	23,7%
	18,1%	21,6%	20,1%

Luego de las correcciones a los flujos de fondos financieros y re expresadas las partidas contables involucradas, se detalla a continuación la incidencia en los principales indicadores de análisis:

- **Indicadores de Solvencia:**

Se observa un incremento en los principales indicadores de solvencia del ente, explicado por la influencia que tiene el aumento en el patrimonio neto de la compañía. Al aumentar el activo, se incrementa el patrimonio neto desplazando hacia arriba la solvencia y disminuyendo en contrapartida la razón de endeudamiento.

- **Indicadores de Liquidez:**

Para el caso de la liquidez, los ratios se muestran notablemente al alza debido al aumento de las disponibilidades de la compañía producto de la baja en el impuesto a las ganancias ingresado.

- **Rentabilidad:**

En este caso, como consecuencia del aumento del activo y del patrimonio neto, el rendimiento de la compañía se ve acrecentado debido a que la significancia de la inversión en contrapartida con el patrimonio de la compañía se ve reducida. Se observa un mayor incremento en la rentabilidad del activo debido a que su incremento es mayor (aumenta puramente el activo corriente) en comparación con la variación del patrimonio neto.

La disminución del indicador DuPont se explica en este caso por el aumento del patrimonio en relación a las ventas, lo que produce que disminuya la rotación de las mismas en contrapartida con el resultado ordinario (antes de impuestos) que no se vio modificado.