

**DISPOSICIÓN DE DECANATO**

**VISTO:** el proyecto de seminario extracurricular "Planificación Directiva con Enfoque Sistémico, en un entorno complejo" (FCA.08.18), y

**CONSIDERANDO:**

Que el Secretario Académico de la Facultad y el Secretario Académico del Centro Regional universitario Córdoba IUA han dado su visto bueno a dicho proyecto extracurricular;

Que, de acuerdo al procedimiento establecido mediante Disposición Decanal N° 136/15, corresponde al Decano la aprobación de actividades extracurriculares;

Que, de conformidad con el Artículo 27° del Estatuto del IUA, el Decano tiene a su cargo la conducción de los aspectos académicos y administrativos de la Facultad;

Por ello,

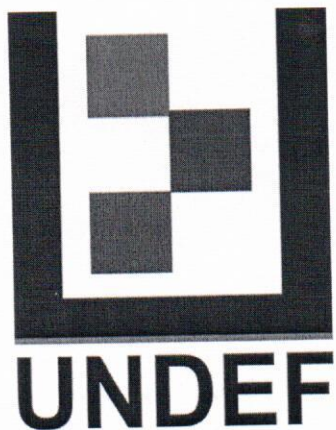
**LA DECANA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN  
DISPONE:**

- 1° - Apruébese el seminario extracurricular "Planificación Directiva con Enfoque Sistémico, en un entorno complejo" (FCA.08.18), conforme los antecedentes adjuntos.
- 2° - Designese como Coordinadora Académica del seminario a la Lic. Ana Carina Rupil sin perjuicio de funciones.
- 3° - Regístrese, comuníquese y archívese.

**DISPOSICIÓN DE DECANATO N° 55/18.**



Mgter. CATALINA ROSA TINARI  
Decana  
FACULTAD CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN  
CENTRO REGIONAL UNIVERSITARIO CORDOBA IUA  
UNIVERSIDAD DE LA DEFENSA NACIONAL



UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA DEFENSA  
CENTRO REGIONAL UNIVERSITARIO CORDOBA IUA  
FACULTAD DE CIENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN

SEMINARIO EXTRACURRICULAR

**“PLANIFICACIÓN DIRECTIVA CON ENFOQUE SISTÉMICO, EN UN ENTORNO COMPLEJO”**



**1. SIGLA DEL PROYECTO**

FCA.08.18

**2. NOMBRE DEL PROYECTO**

Seminario extracurricular "Planificación Directiva con Enfoque Sistémico en un entorno complejo".

**3. UNIDAD ACADÉMICA**

Facultad de Ciencias de la Administración.

**4. MODALIDAD DEL PROYECTO**

Modalidad presencial.

**5. DURACIÓN PREVISTA**

Doce horas reloj (4 clases de 3 horas cada una).

**6. HORARIOS, ESPACIOS Y EQUIPAMIENTO NECESARIO**

Día				Medios								
				Aula Virtual	Aula	Cañón	Notebook	Cámara de Fotos	Pantalla	Micrófono	Otros	
Día	Mes	Año	Hora									
11	06	2.018	15:45 a 18:45 hs.		X	X	X					
18	06	2.018	15:45 a 18:45 hs		X	X	X					
25	06	2.018	15:45 a 18:45 hs		X	X	X					
02	07	2.018	15:45 a 18:45 hs		X	X	X					

**7. COORDINADOR DEL PROYECTO**

Lic. Ana Carina Rupil

**Breve currículum:**

Licenciada en Administración. Facultad de Ciencias de la Administración. Instituto Universitario Aeronáutico.

Ex Jefe División Equivalencias. Secretaría Administrativa. Facultad de Ciencias de la Administración. Instituto Universitario Aeronáutico. Se ha desempeñado como Ayudante docente en las materias: Informática e Informática Aplicada de las carreras: Lic. en Administración, Lic. en Logística, Lic. en Recursos Humanos y Contador Público. Facultad de Ciencias de la Administración. Instituto Universitario Aeronáutico.

Ha sido Tesorera Fundación Vi.Da.: Vida, Dignidad y Ambiente. y Presidenta del Honorable Tribunal de Cuentas de la Municipalidad de Villa Santa Cruz del Lago.



Actualmente se desempeña en la Subsecretaría de Extensión y Vinculación de la FCA, del Centro Regional Universitario Córdoba – IUA, Universidad de la Defensa Nacional.

## 8. DOCENTE RESPONSABLE

Ing. José Luis ZANAZZI

### Breve currículum:

Ingeniero en Recursos Hídricos (UNL, 1981); Posgrado en Estadística aplicada a Ingeniería (CONICET, 1987); Especialista en enseñanza de la educación superior (UCC, 2001); Magister en planificación y gestión de entidades educativas (UDP, 2003); Doctor en Ciencias de la Ingeniería (UNC, 2016).

Tutor semipresencial en FCA, desde 1991. Profesor Titular en la FCEfyN, UNC, desde 1992. Profesor de Maestría en Ingeniería de Calidad (UTN, FRR) y en Maestría en Recursos Hídricos. Director de carrera de posgrado: Especialización en Productividad Organizacional (UNC).

Consultor en diferentes empresas y organismos públicos. Temáticas de trabajo: Metodologías para apoyar la toma de decisiones en grupo. Multi-metodologías en la Planificación Directiva; Sistemas de gestión (Calidad, Seguridad, Mantenimiento, Medio Ambiente).

### Proyectos de investigación que dirige:

"Diseño, desarrollo y validación, de un programa de planificación y adiestramiento, para grupos que gestionan riesgos en sistemas críticos". Aprobado y subsidiado por UNDEFI. Setiembre 2017 a Setiembre 2018.

"Desarrollo de propuestas metodológicas para facilitar la implementación de Sistemas de Gestión (Calidad, Medio Ambiente y Seguridad), en organizaciones de producción". Aprobado y subsidiado por SECYT-UNC. Período 2016-2017.

Programa: "Apoyo cuantitativo a decisiones multiobjetivo en sistemas socio-técnicos". Aprobado y subsidiado por SECYT-UNC. Período 2016-2017.

### Último libro publicado:

Aplicación de Multi-Metodologías para la Gestión y Evaluación de Sistemas Sociales y Tecnológicos". Tomo III. Compiladores: José Luis Zanazzi, Catalina Lucía Alberto y Claudia Etna Carignano. Editorial: Asociación Cooperadora FCE UNC. ISBN 978-987-1436-90-3. Córdoba, Argentina. Setiembre 2016. Páginas: 208.

### Últimos artículos científicos:

- Luczywo N, Zanazzi JF, Zanazzi JL (2018) "Enfoque metodológico integrado para facilitar el desarrollo de un sistema de gestión en una entidad cooperativa". Revista EPIO 42, pág. 10 a 31.
- Castellini, Paucar-Cáceres, Zanazzi (2018) "A conceptual framework to integrate methodologies in production management: case of a systemic intervention in a SME Textil in Argentina. Sometido a Journal of Operational Research Society.
- Zanazzi J, Cabrera C. y Castellini A. (2017): "Selecting working teams for information technology outsourcing projects, through a combination of methodologies". Revista Pesquisa Operacional. 37 (1), pp. 1-26.
- Cabrera, G., Zanazzi, J. F., Zanazzi, J. L., & Boaglio, L. (2017). Comparación de potencias en pruebas estadísticas de normalidad, con datos escasos. Revista de la Facultad de Ciencias Exactas, Físicas y Naturales, 4(2), 47.
- Zanazzi, JF; Luczywo N; Alberto C y Zanazzi JL (2017) "Group Decision Making in complex scenarios: evaluation and selection of bidders in essential services". Presentado a evaluación Revista Annals of Operational Research.
- Zanazzi J, Reyna S y Gomes L (2017): "Group Decision Making: method oriented to facilitate shared learning and generate subsequent commitment". Presentado a evaluación: International Journal of Information Technology & Decision Making.





- Dimitroff M, Pontelli D, Zanazzi JF, Conforte J, Zanazzi JL (2016): "Preventive Maintenance: priority assignment with Group Decision Making methodology". Revista Ingeniería Industrial, 15, 2, pgs 163-178.
- Zanazzi, Autran Monteiro Gomes, Dimitroff (2014): "Group Decision Making applied to Preventive Maintenance System. Pesquisa Operacional", 34, 1, Brasil. ISSN 0101-7438.
- Cabrera y Zanazzi (2014): "Una aproximación multimetodológica al problema de selección de equipos de trabajo". Revista EPIO 36, pág 13-34. ISSN 0329-7322.
- Zanazzi, Boaglio, Carignano, Conforte, Zanazzi (2013): "Indicadores ponderados en una Biblioteca universitaria, construidos con un método de decisión grupal". Journal of Chilean Institute of Operacional Research (JCIOR), 1, pag. 1-10.
- Zanazzi, Dimitroff, Pontelli, Pedrotti (2013): "Métodos para tomar decisiones en grupo: comparación entre Procesos DRV y SMAA". Revista EPIO, 34, pag. 45-61. Argentina.

## 9. OBJETIVOS DEL PROYECTO

Que el participante pueda mejorar su formación profesional mediante la participación en una actividad extracurricular que le permita:

- Comprender la importancia de aplicar un enfoque sistémico para aprender y planificar en equipos de trabajo.
- Conocer y aplicar un método de análisis y planificación con enfoque sistémico, que contribuye a identificar las transformaciones necesarias para el éxito organizacional.
- Realizar experiencias con las metodologías sistémicas y transferirlas al análisis y resolución de problemáticas complejas

## 10. OBJETIVOS DEL SEMINARIO:

- 1) Propender al conocimiento y comprensión de aplicar un enfoque sistémico.
- 2) Contribuir a la actualización y capacitación continua que demandan el ejercicio profesional y la docencia universitaria.
- 3) Complementar la formación de los futuros profesionales de nuestra Facultad.

## 11. PROGRAMA

1. Importancia del trabajo grupal frente a entornos complejos. Conceptos y valores de las organizaciones que aprenden. La planificación como alternativa para la construcción colaborativa de conocimientos.
2. Análisis sistémico de la problemática organizacional. Planeación enfocada a prevenir riesgos. Mapas cognitivos. Soft System Methodology.
3. Identificación de las transformaciones necesarias. Determinación de cuestiones que condicionan el cambio organizacional.
4. Definición de la planificación directiva de mediano plazo y criterios para el seguimiento posterior. Plan de actividades.

## 12. DESTINATARIOS Y CONDICIONES DE INGRESO

La actividad se encuentra dirigida a estudiantes avanzados y docentes, interesados en nuevas modalidades de gestión, en particular en vinculación con el trabajo y aprendizaje en grupo.

## 13. EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN

La evaluación se realizará mediante dos "actividades obligatorias", que permitan verificar que el participante ha comprendido la naturaleza de los métodos y ha desarrollado competencias básicas para su transferencia a situaciones problemáticas. Se tendrá en cuenta al evaluar los siguientes criterios:

- 1- Esfuerzo y perseverancia en la resolución de problemáticas
- 2- Interés por el uso del razonamiento intuitivo y lógico a fin de analizar su uso para la resolución de problemas.
- 3- Nivel de novedad en la resolución de las actividades obligatorias propuestas.
- 4- Respeto por las consignas, forma y tiempo de entrega a término de las actividades presentadas a los alumnos.

La Subsecretaría de Extensión y Vinculación de la Facultad de Ciencias de la Administración entregará "certificados de acreditación del seminario" a quienes hayan aprobado el examen pertinente (previo cumplimiento del 80 % de asistencia a las clases presenciales) y lo soliciten. Los certificados tiene un costo de \$ 245.-

A su vez, la Facultad de Ciencias de la Administración emitirá un certificado de dictado del seminario al docente a cargo del mismo y al coordinador/a.

#### **14. CRONOGRAMA**

**Período de inscripción:** desde el 04/06/2.018 hasta el 08/06/2.018.

**Período de cursado:** desde el 11/06/2.018 hasta el 02/07/2.018.

**Fecha límite para la aprobación del examen de acreditación:** 02/07/2.018.

#### **15. ESTRUCTURA DE COSTOS Y BALANCE ECONÓMICO**

**A) Costo del docente:** se abona el seminario al docente con las horas de reasignación de tareas, debido a la no apertura de una comisión a su cargo de la carrera de Contador Público.

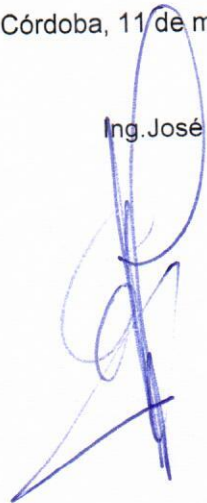
**B) Difusión:** a través de la página web de la Facultad de Ciencias de la Administración del Centro Regional Universitario Córdoba-IUA de la Universidad de la Defensa Nacional, correos electrónicos a alumnos, egresados y docentes de las carreras de Contador Público y Licenciatura en Administración de dicha Facultad, y otros medios que se consideren apropiados para la difusión de este seminario.

#### **16. FINANCIAMIENTO PREVISTO**

Sin financiamiento.

Córdoba, 11 de mayo de 2.018.

Ing. José Luis ZANAZZI





## FORMULARIO PARA REGISTRO DE PROYECTOS EXTRACURRICULARES

<b>Denominación</b>	Seminario Extracurricular: "Planificación Directiva con Enfoque sistémico en un entorno complejo".
<b>Código</b>	FCA.08.18
<b>Coordinador del Proyecto</b>	Lic. Ana Carina Rupil
<b>Área que lo organiza</b>	Subsecretaría de Extensión y Vinculación
<b>Duración en hs. de 60 minutos</b>	12 horas reloj
<b>Docente que lo dicta</b>	Ing. José Luis ZANAZZI
<b>Fechas y horarios de clases</b>	Lunes 11/06/2.018 de 13.45 a 18.45 hs. Lunes 18/06/2.018 de 13.45 a 18.45 hs. Lunes 25/06/2.018 de 13.45 a 18.45 hs. Lunes 02/07/2.018 de 13.45 a 18.45 hs.
<b>Fechas y horarios de exámenes</b>	Fecha límite para la aprobación del examen 02/07/2.018.

Córdoba, 7 de mayo de 2.018

Ing. José Luis ZANAZZI

-----

**Para uso exclusivo del Departamento Coordinación Ejecutiva**

<b>Aprobado por Disposición de Decanato N°</b>		<b>de fecha</b>			
--	--	-----------------	--	--	--

<b>Cargado en Sistema Informático con fecha</b>				<b>Firma</b>	
---	--	--	--	--------------	--



Encuesta de satisfacción de alumnos  
**Seminario extracurricular: "Planificación Directiva con Enfoque sistémico en un entorno complejo" FCA.08.18**

Estimado alumno:

A fin de revisar y reforzar nuestras acciones, para mejorar el proceso de aprendizaje y organización a futuro; queremos contar con su aporte, como actor de este proceso que realizamos juntos. Para ello le pedimos que complete la siguiente encuesta. Muchas Gracias.

1. ¿Cómo se enteró de la realización de este seminario curso/programa? (marque con una cruz donde corresponda)

- Noticias en el sitio web del IUA
- E-Mail
- Afiche
- Otro      Especificar: .....

2. Califique con puntaje de 1 a 5 los siguientes ítems (5= excelente, 1 = malo)

Inscripción .....  
Recepción .....  
Instalaciones .....  
Expositores .....  
Organización .....  
Asignación de tiempos .....

3. Los temas abordados y contenidos ¿Le fueron de utilidad frente a sus intereses y necesidades? Califique con puntaje de 1 a 5 .....

4. ¿Qué aspectos del seminario curso/programa cree que deben ser mejorados o modificados?

.....  
.....  
.....

5. Deseo rendir el examen de acreditación (marque con una cruz en el casillero correspondiente):      SI   
NO

**IMPORTANTE:** La fecha límite para la aprobación del examen de acreditación 02/07/2.018.

6. En el siguiente espacio, agregue cualquier otro aporte que usted considere relevante.

.....  
.....  
.....

Si desea recibir el <b>certificado de aprobación</b> correspondiente (Arancel \$245- sujeto a modificación según Régimen Arancelario vigente).	SI <input type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>
--	---

¡Gracias por su participación!

Por favor, complete y entregue los siguientes datos para confirmar su asistencia (con letra clara y en IMPRENTA MAYÚSCULA) y, en su caso, solicite el certificado de aprobación. Si prefiere que la encuesta sea anónima, por favor corte por la línea de puntos anterior y entregue la misma por separado.

Nombre/s: .....

Apellido/s: .....

Carrera: .....

DNI: ..... Mail: .....

